

建筑工程造价全过程管控研究

侯 凯

北京中瑞岳华工程管理咨询有限公司青岛分公司 山东 青岛 266000

摘要:在建筑行业竞争激烈的背景下,管理人员必须高度重视建筑工程造价全过程管控工作,合理降低建筑工程成本,提高建筑工程经济效益,否则就会影响企业的经济效益,不利于提高企业竞争力。通过采取科学合理的造价控制手段措施,不仅可以明显减少施工成本,从而创造更多的经济效益,而且还能够进一步优化完善项目的管理,确保能够安全施工。现阶段,倘若企业想要提高在建筑行业的市场地位,就要强化建筑工程项目造价控制的能力水平,进一步提高企业在市场的竞争实力,从而推动建筑企业能够健康可持续发展。

关键词:建筑工程;造价;全过程管理

在城镇化迅速不断的推进背景下,我国建筑工程数量逐渐增多,建筑工程企业在展开建筑工程建设过程中,需要重点考虑建筑工程建设所能获取的经济效益。因此,建筑工程企业要对建筑工程造价全过程管理策略展开研究,构建科学性和完善性的建筑工程造价全过程管理体系,使其能够为建筑工程造价全过程管控工作展开起到指导作用,提高建筑工程建设期间有效资金的利用率。

1 全过程造价的意义

建筑工程造价是指在建筑物的建设过程中对各阶段工程所需的各类费用及费用组成进行合理、科学控制和管理的过程。建筑工程造价的意义在于,它是建筑工程项目运作的重要保障,它不仅涉及到工程的质量,进度和安全等方面,也关系到项目的投资回报率和经济效益等方面。

通过科学地控制建筑工程造价,可以有效的提高工程的管理水平、优化工程项目的投资结构、保证工程质量和安全,并且有助于提高工程的经济效益和社会效益,降低建筑工程的总成本,提高企业的竞争力和市场占有率。此外,对于政府和社会来说,控制建筑工程造价也有助于提高社会投资的效益和推动经济的发展进程。因此,建筑工程造价的意义非常重要,它是一个具有战略意义的问题。随着中国经济的快速发展,建筑工程的数量和规模不断增加,建筑工程造价的管理和控制问题愈加突出^[1]。因此,加强建筑工程造价的全过程管控,提高项目的投资回报率和经济效益、提高工程的可持续发展能力,对于企业和社会而言都是非常重要的。只有通过科学的控制和管理,才能最大限度地保证工程品质和安全,达到经济效益最优化的目标。

2 建筑工程造价全过程管控常见的问题

2.1 决策阶段的问题

在建筑工程造价全过程管控的决策阶段,会面临一

些问题和挑战。其中,最主要的问题有:首先,决策的不确定性。建筑工程涉及到多个不同的阶段和环节,每个阶段的工作和结果都可能会受到不确定性因素的影响,如政策变动、市场波动、自然灾害等。因此,不确定性会对决策的准确性和合理性造成影响,需要采取合适的决策方案应对。其次,信息采集和处理不充分。在建筑工程造价控制的决策过程中,需要收集和整合各方面的信息以便进行有效的决策^[2]。但是,有时候信息的采集和处理可能不充分,导致决策的不准确或不完整。因此,需要加强信息化建设和设计决策的专业能力,促进决策的科学化、规范化。再次,在实践中,存在管理能力和经验水平的差异。不同的企业和管理层次可能具有不同的管理能力和经验水平,这会对决策效果造成影响。因此,建立有效的培训机制和提高管理人员的水平是必要的。

2.2 设计阶段的问题

在开始设计阶段之前,没有明确的目标可能会使设计过程缺乏方向,可能导致不必要的额外成本和时间延迟。设计人员可能过于关注设计的美学和功能性,而忽略了成本考虑。这可能会导致预算超支,需要在后期进行修改和调整。设计阶段经常出现的问题是设计与实施之间的脱节。设计人员可能没有充分考虑到实施的可行性和成本,这可能导致设计的变更,从而增加成本。涉及方之间缺乏有效的沟通可能会导致设计的不一致和理解上的差异,这可能会在以后的施工阶段引发问题。在设计阶段没有适当的审查和评估,可能会导致设计中存在不必要的缺陷和错误,这可能会在施工阶段引发额外成本^[3]。

2.3 施工阶段的问题

在建筑工程造价全过程管控的施工阶段,会面临一些问题和挑战。其中,最主要的问题有:(1)施工成本的控制难度加大。在施工期间,可能存在施工途中调整

计划的情况，由于施工过程中的不确定性，施工成本的控制变得异常困难。造成的原因可能包括物资的浪费，劳动力成本的增加等。（2）安全风险的不存在。在施工阶段，由于施工条件和自然环境等因素的限制，施工过程存在大量的安全风险。安全事故的发生可能会导致建筑工程无法按时完工，造成比较严重的经济损失，还会损害企业的声誉和形象。（3）建筑工程质量问题。施工质量的保障是完工验收的重要依据，也是建筑工程的质量保证。但在具体执行过程中，分类施工不当、监理工程师苛求重质不重要用量或劳力成本偏高等原因，可能会影响工程造价和质量两方面的安全性。

2.4 竣工结算的问题

在建筑工程造价全过程管控的竣工结算阶段，会面临一些问题和挑战。其中，最主要的问题有：竣工时间的延长。建筑工程完成需要一定的时间，若发生特殊情况或决策产生波动，可能导致工期的延迟，这会给竣工结算带来困难。另外，若建筑工程由于资金问题导致了竣工时间延迟，可能会影响一些相关部门的运行和生产等，带来一定的经济损失。工程造价结算的难度^[4]。在竣工阶段，需要对工程造价进行结算。但是，由于工程整个流程中所耗费的时间周期长，资源投入不协调等原因，可能会导致工程造价结算的难度，增加管理成本。在实践中，可能存在资料不全或损毁等问题。在工程竣工结算时需要使用工程的各种相关资料，如合同、施工图、竣工数据等。但是，这些资料可能存在不全或部分损坏等问题，这对工程筹建组织的结算工作造成影响。

3 建筑工程全过程造价管理措施

3.1 决策阶段

建筑工程全过程造价管理措施在不同阶段各具特点。在决策阶段，需要采取以下措施来全面地控制工程造价：（1）加强工程前期预算工作。在决策阶段，需要对工程规模、性质、基础设施等进行准确的测算与预算，确保工程投资的准确性和不会超预算。（2）严格管理项目成本变化。从建筑工程的设计阶段到完工阶段，可能会发生诸多等变化，更改建筑工程的设计或施工方案都会对工程造价产生影响。因此，需要建立完备的变更管理机制，对所有影响工程造价的因素进行详细记录，并按程序稳步、科学的调整注册变更，避免造价控制上出现问题^[5]。（3）强化招标方案的审计和评估。在决策阶段中，招标程序对预算和投资起着至关重要的作用。只有在明确了招投标程序和评审标准的前提下，才能保障建筑工程质量，切实控制工程造价。因此，在决策阶段中，对于建筑工程全过程造价管理初期确认、审批、签订、执行和决算各个环节，

都应进行全面地监控和管控，采用科学的方法，制订出具体的操作计划，通过招投标程序审计、前期预算工作以及成本变化等多个方面的管控，全面管理工程造价，保证投资预算有效实施。

3.2 设计阶段

建筑工程全过程造价管理措施在不同阶段各具特点。在设计阶段，需要采取以下措施来全面地控制工程造价：首先，注重工程建设的规划性和可行性研究。在设计阶段，需要对建筑工程规模、性质、材料、工艺以及对工期的要求等项目进行详细的规划，制定出建筑工程可行性研究报告并与专业合作单位进行深入的研究。这样，可以在设计初期的阶段就发现并解决一些成本控制方面的问题。其次，提高设计质量，精细优化工程方案构思。工程方案构思的优化不仅是增强工程的经济性，解决潜在问题，还能对建筑工程性能和质量进行控制与保障。再次，严格控制建筑工程造价。在设计阶段，需要采用全面控制工程造价的方法，对建筑工程的方案设计和施工图审查等工作进行严格的把控，确保建筑工程的质量和造价在合理的范围内。在设计过程中，应该坚持理性设计原则，以实现工程造价和性价比最优化^[6]。总之，在设计阶段中，需要全面监控并管控 Building Information Modeling (BIM) 实践、规划设计以及设计创新等各方面的关键节点，采用科学的方法，制订出具体的操作计划，通过规划、“精细优化”的方式，全面管理工程造价，保证投资预算能够得到有效实施。

3.3 招投标阶段

建筑工程全过程造价管理措施在不同阶段各具特点。在招投标阶段，需要采取以下措施来全面地控制工程造价：（1）建立透明公正的招投标程序。在招投标阶段，需要完善招标程序，明确招标方案和评审标准，并严格审查投标单位的资质、信用等情况，确保在招标投标过程中公开透明、公正公平和竞争公平的基础下取得最佳合作伙伴。（2）对招标报价进行详细的审核。在招标中，需要对每一位投标单位的报价进行详细的审核，以排除因误报、虚报等不正当竞争方式带来的影响，从而选择最经济合理的投标单位。（3）建立变更管理机制。无论是在投标前或投标后，如若变更会影响工程造价，都需要建立变更管理机制，并严格按照改变管理程序进行处理，以保证工程造价的稳步控制。在招投标阶段中，需要全面监控并管控招标方案、方案推进和投标评审等重要节点，采用科学的方法，制订出具体的操作计划，做到公平、公正、公开、透明，通过招投标程序审计、报价审核以及变更管理机制等多个方面全面管理

工程造价,从而保证工程造价的符合预算,实现投资价值最大化^[1]。

3.4 施工阶段造价控制

建筑工程全过程造价管理措施在不同阶段各具特点。在施工阶段,需要采取以下措施来全面地控制工程造价:(1)加强施工管理。在施工阶段,需要加强现场管理,加大人员、质量、安全管理力度,减少人员违规行为带来的经济损失,并对材料、设备等进行严格的质量管理,避免工程质量和增长维修成本。(2)严格监管工程变更。工程变更在施工过程中经常发生,变更内容对工程造价的影响较大。建立严格的变更管理程序,必须按照书面程序办理,遵守合同约定的程序,严格审批,严格控制变更金额,有效地避免变更产生的价值和成本风险。(3)加强财务管理。在施工过程中,需要加强财务管理,包括施工监理单位对工程进度和资源的合理管理;及时处理施工款的支付和工程收支的核算;对各项费用进行分项明细,以确保每一笔费用都得到控制和监管。在施工阶段中,需要全面监控并管控施工进度、质量、安全等关键节点,采用科学的方法,制订出具体的操作计划,通过加强现场管理、严格监管工程变更、加强财务管理等多个方面全面管理工程造价,从而避免超支、延期等情况的产生,确保工程建设在预算范围内按照高质量高效的方式顺利完成。

3.5 竣工结算阶段

建筑工程全过程造价管理措施在不同阶段各具特点。在竣工结算阶段,需要采取以下措施来全面地控制工程造价:(1)规范结算程序。在竣工结算阶段,需要按照合同约定的结算程序进行结算,加强结算材料的审核与审批,确保其真实性、准确性和合法性。同时,合同中的标准和要求应得到明确,以避免合同中的模糊和未明确的出现。(2)核实工程量和材料使用量。在竣工结算阶段,需要仔细核实工程实际量以及材料实际消耗量,准确记录工程量的统计数据,并输出明细工程量及投入使用的材料量清单。统计结果的真实性和准确性能

保证结算单比较科学的建立和结算价款的合理分配^[2]。

(3)简化结算程序。为避免繁琐的结算程序引起费用的增多和时间延误,应采用科学合理的结算程序,使结算进程变得简单高效。在结算程序上尽可能遵守标准规范,避免过程中因操作失误或分明误解而导致结算程序出现偏移。总之,在竣工结算阶段中,需要全面监控并管控工程量、材料使用量以及结算程序等重要节点,采用科学的方法,制订出具体的操作计划,通过规范结算程序、核实工程量和材料使用量以及简化结算程序等多个方面全面管理工程造价,从而保证工程竣工结算的科学公正和资金使用合理,促进建筑工程全面优化。

结束语

建筑工程造价管控是建筑工程项目管理的重要任务之一,它关系到工程成本、工程质量等方面,对于建筑企业和投资方都具有十分重要的意义。因此,建筑工程项目管理人员需要具备较高的专业素养,制定合理的、科学的管理策略,确保工程能够按时按质完成。今后,在建筑工程项目过程中,我们需要深入探讨和实践相应的控制方案,让造价管控管理工作更加成效和精细,确保建筑工程造价控制的成功。

参考文献

- [1]胡晓娟,刘琳鹭.建筑工程造价的全过程管控要点分析[J].建筑·建材·装饰,2022(1):21-23.
- [2]阮道俊,潘爱国.浅析建筑工程造价的全过程管控要点[J].商品与质量,2022(17):124-126.
- [3]吴伟.建筑工程造价的全过程管控要点分析[J].四川水泥,2020(12):221-222.
- [4]王凌云.工程项目的建筑工程造价全过程动态管控[J].建筑技术开发,2020,47(04):133-134.
- [5]张雨.建筑工程的全过程造价管控策略[J].工程技术研究,2021,6(10):178-179.
- [6]苗杰,王飞朋.建筑工程管控中的全过程造价控制分析[J].四川水泥,2021,(01):214-215.