

浅析建筑工程管理中的全过程造价控制

余 峻

中国十九冶集团有限公司 四川 成都 610000

摘要：随着我国经济社会的不断发展，建筑业也迎来了一个崭新的发展阶段。因此，必须加强对工程项目造价控制的认识，以推动建筑业的健康发展。在建筑工程管理中，造价控制是一个非常重要的环节，运用全过程造价控制方法，可以使整个项目的造价控制水平得到进一步的提高，从而使整个项目的经济得到全面的发展。

关键词：建筑工程；管理；全过程造价；控制

1 全过程造价控制含义

全过程造价控制是将造价控制措施贯穿到建筑工程建设管理过程始终，通过各项控制活动把施工质量及成本，牵涉的内容多且复杂，包括建筑工程设计阶段、施工环节、竣工结算环节等，利用规范化的制度、流程及手段使建筑工程的成本得到有效控制，同时保证建筑工程质量及施工进度。建筑工程全过程造价控制要根据工程实际情况进行分析，确立控制目标并制定严谨的造价控制方案，贯穿在工程建设过程始终，一旦出现偏差或方向错误应及时加以纠正。因此建筑工程全过程造价管理要做好提前干预、事中控制和事后弥补等工作，从整体上把控好建筑工程全过程的造价管理^[1]。建筑企业开展全过程造价控制管理工作要遵循一定的原则，包括提前性、主动性和全面性，其中提前性是相关人员应根据设计图纸进行科学合理的推演修改，尤其是及时发现图纸中存在不合理的地方并加以调整，确保施工环节能够顺利执行图纸设计要求并适当降低施工难度，在此基础上保证质量和控制施工成本。主动性是指造价控制工作是相关人员积极主动执行的，从各个施工环节中优化施工人员及资源配置，节约施工材料减少浪费，尤其是在采购及施工环节，相关人员应对实际成本与预算成本进行对比，并设计有效的手段控制实际成本与预算成本之间的差距。全面性是指建筑工程全过程造价控制是全局统筹的，建筑企业要完善全过程造价控制管理制度，使各部门之间加强协作沟通，使造价控制效果达到最大化。

2 建筑工程管理中全过程造价特点

预算控制：在建筑工程管理过程中，项目负责人需要根据项目预算，对整个工程的造价进行控制，确保不超出预算范围内的费用。

风险控制：建筑工程管理中，需要对可能出现的各种风险进行评估和控制，在确定造价时需要考虑各种风险因素对工程造价的影响。

变更管理：建筑工程管理中，由于设计、勘察、施工等各个环节的复杂性，可能会出现一些需要变更的情况，项目负责人需要对这些变更进行评估，并对造价进行相应调整。

质量管理：建筑工程管理中，质量是企业的生命线，需要对建筑工程的质量进行管理，确保质量符合规定标准，同时也需要考虑质量对造价的影响。

工期管理：在建筑工程管理中，需要对工期进行管理，确保项目按时完成，同时还要考虑时间对造价的影响。如果工期过长，将影响资金周转和利润；如果加快工期，会增加一定的成本^[2]。

3 建筑工程管理全过程造价控制存在问题分析

3.1 事前管理观念薄弱

全过程造价控制是贯穿到建筑工程建设施工过程始终，从设计环节、施工环节、竣工环节缺一不可。全过程造价控制要从建筑工程立项设计开始，对工程经费资源整体进行相关核算基础上，科学合理地配置经费资源。但目前大部分建筑企业或施工单位对全过程造价控制认识较为片面，尤其是缺少事前管理理念，对施工图纸及造价审核不够严谨，施工过程中出现返工或签证变更的情况较多，一方面影响工程施工进度，另一方面对成本控制有极大的不利影响。

3.2 设计环节造价管理监督力度不足

建筑工程全过程造价控制是贯穿建筑工程设计、施工、竣工过程始终的，因此建筑工程设计阶段就应该开始造价控制，一旦设计环节造价控制不足，将会影响后续施工进度、质量及成本控制。设计人员进行图纸设计前必须要对建筑现场进行详细地勘察，规范设计流程，并根据工程项目资金资源等科学合理制定工程方案，确保设计图纸是可行的。但实际过程中不少企业将建筑工程图纸设计与造价管理控制割裂开来，与造价管理控制相关人员存在沟通交流不足等情况，无法从整体上把握

工程造价及资金费用情况,难以有效达到设计环节的造价管理控制目标^[3]。

3.3 缺乏完善的全过程造价控制工作监督机制

全过程造价控制是长期性的管理活动,与工程设计、施工周期同步进行。建筑企业或施工单位要达到较好的造价控制效果必须加强监督力度。尤其是施工单位的管理人员必须对建筑工程施工各个环节进行详细分析,充分把握各施工阶段造价控制工作重难点,并对造价控制工作的执行进行有效监督,确保每一项造价控制工作能够得到有效落实。但在建筑工程实际管理过程中,对全过程造价控制措施的执行落实力度不足,也缺乏相关的监督管理机制,施工过程中出现建筑资源浪费的情况屡见不鲜,导致返工等情况,增加施工成本,与全过程造价控制的初衷背道而驰。

4 建筑工程管理中全过程造价控制的有效措施

4.1 转变思想

建筑企业管理人员应学习掌握工程项目全过程造价控制知识技能,科学全面地分析全过程造价控制对降低工程成本与增加企业经济利润的作用,从思想上重视全过程造价控制工作,不仅要将该工作纳入核心工作体系,还要完善该项工作的基本结构及明确工作内容,通过定期组织开展全过程造价控制相关的分析交流会等途径在企业内部形成人人重视该项工作的氛围,利用提高薪酬待遇水平及调整办公室等方式来激发该项工作相关人员的成就感与责任感,以更加积极认真的态度参与到该项工作中,有效提高了其工作正确率与高效性。

4.2 加强决策阶段造价控制

决策阶段相关工作的开展在很大程度上决定着建筑工程的可执行性与经济效益,因此,应加强对决策阶段的造价控制。首先,应以造价控制相关规范为依据,依托专业的造价控制软件规范审查建筑工程项目造价方案是否科学,明确工程项目造价方案存在风险问题,为投资者投资决策的制定提供依据。在具体执行过程中应注意搜集与积累和建筑工程项目相关的各类估算资料指标,并结合工程项目实际情况优化与完善相应的估算指标,以提高估算资料指标处理工作的及时性与有效性^[4]。在编制投资估算报告时要全面分析影响建筑工程施工及使用的各项风险因素,并制定相应的风险应对方案。其次,要严格审查造价文件具体内容,确保造价文件各项内容明确、合同双方权利与义务明晰,以降低合同风险,最大化地保障合作双方的权益。同时决策阶段造价控制活动还可为合同双方沟通工作的开展提供参考,使合同双方充分了解工程项目各项条款与要求,提高沟通

与准备工作的有效性:如果无法达成共识,则可及时终止合作;如果达成共识,则快速进行下一阶段的工作。

4.3 设计环节的造价控制

建筑施工通常是按照设计图纸进行的,因此工程图纸的设计状态会直接影响到项目成本。因此,整个过程中的成本运营商都非常重视设计阶段。通过分析发现,设计阶段存在成本风险:设计图纸不符合实际情况,设计中未考虑成本,选择了成本较高的加工工艺。在本阶段进行成本操作时,整个过程中的成本操作员可以从以下级别开始:(1)做好设计人员与施工现场之间的“公路桥梁”,确保设计人员掌握施工现场的细节,建立施工现场的每个细节,并据此进行工程图纸设计。(2)要求设计人员深入施工现场,调查掌握施工现场的自然环境和各种数据信息,确保工程图纸设计符合实际情况。(3)在设计中,要求设计人员考虑项目成本,并选择适当的加工技术。(4)在执行工程图纸后,掌握并计算工程图纸的具体内容和成本,并将相关信息与估计成本进行比较。如果发现超出预算,可以分析工程图纸的状态,找出不合理的费用,并与设计师沟通,合理调整工程图纸。

4.4 招投标环节的造价控制

招投标环节也是造价控制的重要环节,招投标阶段存在较多的风险,一旦把控不到位往往会引发各种造价控制困难。一方面工程招投标阶段容易出现工程量清单模糊不清晰或存在错误等情况,另一方面招标文件中工程量结构清单存在漏洞或不够完整的情况也时有发生,并且可行性有待提升的问题也屡见不鲜。针对招投标环节的造价控制问题,相关工作人员应对建筑工程项目各项指标及功能技术有全面深入的了解,并详细统计工程量和清算工程清单,加强对招投标文的审核力度,减少工程量结构清单出现错误或纰漏的情况。此外在招投标环节必须要严格评估和分析投标文件,并根据实际情况出具评估报告加强招投标的科学合理性。

4.5 施工环节的造价控制

首先,施工环节造价控制是全过程造价控制的重中之重,在设计方案图纸科学合理且可行的情况下,经过审核无误后,全过程造价控制的效果取决于施工环境造价控制质量。因此建筑企业或施工单位要十分重视施工环节的造价控制,并不断强化相关管理控制措施,完善管理控制制度。施工阶段造价控制风险主要是材料及设备技术预算风险,建筑市场发展变化较大,尤其是建筑材料或设备价格变动复杂,对造价控制产生重大的影响。针对施工环节的造价控制风险,建筑企业或施工单

位必须做好设备管理及材料的预算审核及控制工作。材料及设备成本是建筑工程成本的重要组成部分，造价控制工作人员应对设备材料进行审核计算并对比市场中的材料设备价格，优化材料设备采购，选择性价比更优的材料设备。此外造价控制工作人员应严格把控材料设备的质量，杜绝质量不合格的材料设备进场，避免出现材料设备质量问题而延误施工进度、质量，并增加施工成本^[5]。由于建筑材料设备市场价格波动影响因素较多，工程施工过程中应科学合理发放材料设备，一般采用分段发放方式以减少资源浪费情况的出现。

其次，施工进度控制是施工环节造价控制的重要内容，施工进度控制效果关乎着能否按工期完成项目建设，一旦出现工期延误带来的损失将是巨大的。造价控制相关工作人员应重视施工进度控制，要求施工单位制定完善的施工计划并按计划开展施工流程。施工进度计划不仅是年计划，且要细化到周计划或月计划，造价控制根据每个阶段的计划落实执行并检验效果。当施工过程中出现工程变更时要及时做好监督管理控制。工程变更在建筑工程施工过程中非常常见，一般发生工程变更会引起造价成本发生变动或施工进度受到影响。工程造价控制工作人员应严格控制工程变更情况，建立起健全的签证管理机制并严格执行落实到位。另外对相关工作人员的工作职责进行规范化，尤其是前期签证管理工作人员要正确辨别签证真假情况，杜绝出现虚假签证或事后签证等。若工程变更是不可避免的，必须及时上报，对于尚未审批的工程变更应杜绝执行。

4.6 结算阶段造价控制

竣工结算阶段是建筑工程造价控制的关键环节，只有严格依照合同内容仔细缜密地审查竣工验收及相关资料，才能及时整改不符合建筑施工要求的内容，保障建筑工程施工质量，并确保最终结算工程量与实际施工量相匹配，将实际工程造价控制在工程预算范围内。一方面要完善工程造价收集与整理相关制度，规范工程造价资料收集及整理流程，以确保工程造价资料收集的全面性及处理的合理性，并依托计算机技术同步开展分类与保管工作；另一方

面要严格审核竣工结算内容，加强与造价控制相关部门的沟通，尤其要加强变更项目细节部分的审查，杜绝工程量虚报、施工材料价格虚高等问题，切实打好投资控制收尾战，保障合同双方的合法权益。

4.7 重视全过程造价管理队伍建设

建筑企业通过招聘高学历和经验丰富的全过程造价管理人才、加强人员培训力度等途径来组建专业素养高、综合能力强的全过程造价管理队伍，通过定期开展业务培训、参加全过程造价控制研讨会等途径来拓宽相关人员学习掌握更多先进实用的造价控制手段的途径，鼓励其通过网络、图书馆等方式来自学相关知识技能。利用绩效考核机制与奖惩机制来促使其提高自身专业素养与工作能力的要求，在企业内部形成人人学习造价控制管理知识技能的氛围，为企业实现工程全过程造价控制目标提供人力与智力支持。

结束语

总之，随着建筑工程管理技术发展进步，全过程造价控制理念逐渐有机融入到建筑工程管理中，并发挥出越来越重要的作用。因此，无论是建筑企业还是施工单位都应该重视全过程造价控制管理，健全相关制度，从设计环节、施工环节、竣工结算决算环节等全方位全过程实施造价控制，从而确保建筑工程质量的同时降低成本，进而提升建筑企业及施工单位经济效益。

参考文献

- [1]崔岩.建筑工程管理中的全过程造价控制[J].中国招标, 2022(11): 139-141.
- [2]尹书霞.建筑工程管理中全过程造价控制策略分析[J].黑龙江科学, 2022,13(20): 119-121.
- [3]蒋承运, 肖伟.加强建筑工程管理中全过程造价控制的重要性[J].建材与装饰2020(8): 214-215.
- [4]毛勇.试论建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义[J].散装水泥, 2021(01):40-41,128.
- [5]赵福浩.建筑工程管理中的全过程造价控制[J].赤子, 2020(5): 139.