

建筑工程管理创新及绿色施工管理

赵梦欣

宁夏兴森招标代理有限公司 宁夏 银川 750000

摘要: 在建筑工程领域,创新和绿色施工管理是推动行业持续发展的重要手段。本文从建筑工程施工管理创新的意义入手,介绍了几点建筑工程管理创新的可行策略,并探讨了一些绿色施工管理的措施,以有效提高建筑工程的质量、效率和竞争力,实现可持续发展目标。

关键词: 建筑工程;管理创新;绿色施工管理

引言

随着社会的不断进步和经济的快速发展,建筑工程行业面临着日益严峻的挑战。为了在竞争激烈的市场中立于不败之地,建筑企业必须不断创新和改进施工管理方式,同时注重绿色施工,以适应市场需求和社会发展趋势。

1 建筑工程施工管理创新的意义

建筑工程施工管理创新是现代建筑企业生存和发展的必然选择,其在建筑行业中的意义主要体现在以下几个方面:(1)建筑工程施工管理创新能够有效地提高施工效率。在传统的管理模式,往往会出现人力、物力以及财力等资源的浪费,而这些浪费现象会导致施工进度受到影响。通过创新的施工管理,可以更好地规划和分配资源,从而确保施工进度。(2)创新的施工管理可以帮助建筑企业更好地控制施工成本。通过创新的施工管理,可以有效地减少人力、物力以及财力等资源的浪费现象,从而降低施工成本。同时,创新的施工管理还可以帮助建筑企业更好地控制施工质量,从而减少维修和返工的费用。(3)创新的施工管理可以提升施工质量。在创新的施工管理模式,更加注重对施工人员的培训和考核,从而确保施工人员的技能水平和责任意识。同时,创新的施工管理还更加注重对施工材料和设备的检测和维护,从而确保施工材料和设备的质量。这些措施可以有效地提升施工质量,从而确保建筑物的安全性和稳定性。(4)在建筑行业中,市场竞争力是决定企业生死的关键因素。通过建筑工程施工管理创新,可以帮助建筑企业在激烈的市场竞争中获得更大的优势。在创新的施工管理模式,可以更好地控制施工成本、提高施工效率以及提升施工质量,从而赢得更多的市场份额和客户信任。这些优势可以帮助建筑企业在市场竞争中脱颖而出,从而获得更多的业务机会和市场份额。(5)建筑工程施工管理创新不仅可以提高单个建筑企

业的竞争力,还可以促进整个建筑行业的发展。在创新的施工管理模式,可以更好地控制施工成本、提高施工效率以及提升施工质量,从而推动整个建筑行业的发展。同时,创新的施工管理还可以推动新技术和新工艺的应用,从而促进整个建筑行业的创新和发展。

2 建筑工程管理创新策略

2.1 积极引入高端人才

在建筑工程管理中,人才是至关重要的因素。要想创新管理策略,必须积极引入高端人才。高端人才是指具备建筑工程管理专业知识、技能和经验的人才,能够为建筑工程带来新的思路和方法,从而提高管理水平和效率。第一,要关注人才市场的动态,了解建筑工程管理领域的人才需求,及时调整招聘策略,吸引更多具备创新意识和能力的高端人才。第二,相关部门要加大招聘力度,通过网络招聘、校园招聘、猎头招聘等多种渠道,吸引更多的人才参与建筑工程的竞聘。第三,企业要为高端人才提供良好的薪资待遇和福利待遇,是吸引人才的重要手段^[1]。同时,还要为人才提供良好的职业发展平台,以留住人才。第四,建立建筑工程管理领域的人才库,储备各类人才,以备不时之需。通过人才库的建立,可以随时了解人才市场的动态,及时调整招聘策略。

2.2 健全建筑工程施工监理系统

施工监理系统是指在施工过程中,由独立的第三方机构对施工过程进行监督、管理、评估和协调,以确保施工质量和安全,提高施工效率。因此,在建筑工程施工过程中建立完善的施工监理系统是非常重要的。首先需要明确施工监理的范围和职责,一般来说,施工监理应对施工准备、施工过程、验收交付等各个阶段进行全面监督,以确保施工符合设计要求和相关标准。同时,施工监理还应协调业主、施工单位之间的关系,解决施工中的各种问题。其次,建立完善的监理制度是保证施工监理工作质量的基础。企业应制定相关的监理规定、

流程和标准,明确监理工作中的各项细节要求。同时,还应对违反规定的行为进行相应的处罚,以保持监理工作的权威性和公正性。另外,施工现场是施工过程的关键环节,也是容易出现问题的地方。因此,施工监理应加强对施工现场的监管力度,对现场的建筑材料、设备等进行检查、验收和记录,及时发现并处理存在的安全隐患和质量问题。最后,在工程验收和交付阶段,施工监理应做好相应的验收和交付工作。应按照相关标准和要求对工程进行全面检查,确保工程质量符合要求。同时,还应协调业主和施工单位之间的验收和交付工作,确保工程顺利交付。

2.3 提高方案的可行性

(1) 由于建筑工程的成功离不开当地政府和居民的支持和配合,因此,建筑工程管理创新方案应考虑与当地政府和居民建立良好关系,充分征求他们的意见和建议,尽可能减少对当地环境和居民生活的影响。(2) 在制定建筑工程管理创新方案时,应充分考虑方案的经济可行性,这包括对建筑工程的成本、预算、资金来源、收益等方面进行全面分析,确保方案具有可持续性和可复制性。同时,建筑工程管理创新方案需要具有技术可行性。因此,在制定方案时,应充分考虑建筑工程的实际情况和需要,确保方案符合工程的标准和要求,并且易于实施和操作。(3) 建筑工程管理创新方案需要有一支高素质、专业化的人才队伍来实施。因此,应加强人才队伍建设,提高管理人员和技术人员的专业素质和能力,培养他们的创新意识和实践能力,以确保方案的有效实施。

3 绿色施工管理措施

3.1 树立绿色施工理念

随着环境问题的日益突出,绿色施工管理已成为建筑行业发展的必然趋势,其中,树立绿色施工理念是实现绿色施工管理的基础。在建筑施工过程中,管理人员应充分认识到绿色施工的重要性。一方面,管理人员应从思想上重视绿色施工,通过定期召开宣传会议和培训活动,向全体工作人员宣传绿色施工的理念和意义。同时,管理人员还可以通过在施工现场张贴宣传标语、制作宣传栏等方式,营造浓厚的绿色施工氛围。另一方面,管理人员应鼓励全体工作人员参与到绿色施工过程中来,通过加强绿色施工培训和经验交流,提高工作人员的绿色施工意识和技能水平。此外,管理人员还应建立完善的奖惩机制,对在绿色施工过程中表现优秀的工作人员进行表彰和奖励,对造成环境污染和资源浪费的工作人员进行批评和处罚。

3.2 增加绿色建筑材料在施工中的应用

绿色建筑材料是指那些具有环保、节能、安全、健康等特点,能够满足人们对于建筑物的功能需求和审美需求的材料。这些材料在生产、使用、废弃和回收利用方面都具有较强的环保性能和可持续性。因此,加强绿色建筑材料在施工中的应用,对于提高建筑工程的可持续性和环保性具有重要意义。首先,在施工前,需要对建筑工程的设计方案进行优化,尽可能地选择使用绿色建筑材料。例如,在建筑物的外墙保温中,可以选择使用保温性能好的绿色墙体材料,这样可以有效地减少能源的消耗和浪费。其次,混凝土是建筑工程中不可或缺的材料,但是传统的混凝土生产需要大量的原材料和水资源,对环境造成很大的压力。因此,可以推广使用绿色混凝土。绿色混凝土是指采用可再生骨料和高效外加剂,使用低水胶比和多掺量掺合料制备的高性能混凝土^[2]。它可以提高建筑物的使用寿命和性能,减少对环境的影响。此外,门窗是建筑物的重要组成部分,也是最容易受到能源损失的部位之一。所以,可以采用高性能门窗来提高建筑物的保温性能和隔热性能。高性能门窗可以采用低辐射玻璃、真空玻璃等材料,这些材料具有较高的保温性能和隔热性能,可以有效地减少能源的消耗和浪费。最后,在施工过程中,可以尽可能地使用可再生能源来减少对环境的影响。例如,可以利用太阳能热水系统来提供热水,可以利用地源热泵技术来提供冷气和暖气等。这些可再生能源的使用不仅可以减少能源的消耗和浪费,还可以降低对环境的影响。

3.3 编制绿色施工方案

在制定绿色施工方案时,首先需要针对工程项目的特点,选择能够降低环境污染和资源消耗的施工工艺。例如,在土方工程施工中,可以选择地下室土方开挖与回填相结合的施工工艺,这样能够有效减少土方外运次数和工程量,降低对环境的影响。在选择施工工艺时,应尽可能地选择符合绿色施工理念的工艺,如节能、节水、减排等。第二,管理人员应根据工程项目的需要,合理选择符合环保要求的建筑材料,例如低挥发性有机化合物的涂料、胶粘剂等。同时,应采用符合节能标准的建筑设备和机械器具,提高设备的运行效率。在选择建筑材料时,应充分考虑其质量、价格、性能、环保等因素,避免因追求低成本而选用不环保的材料。第三,管理人员应根据工程项目的实际情况,对施工现场进行合理布置,例如合理安排施工道路、规范材料堆放等。通过对现场布置的优化,可以降低施工现场对周围环境的影响。同时,还应考虑如何合理利用资源,如提高建

筑材料的利用率、减少能源消耗等。第四, 在施工过程中, 应建立健全的绿色施工管理制度和体系, 明确各级管理人员和操作人员的责任和义务。同时, 应建立绿色施工档案, 记录施工过程中的环保措施、节能措施、资源利用情况等相关信息。此外, 还应建立绿色施工培训机制, 提高员工对绿色施工理念的认识和技能水平。

3.4 加强能源、资源管理

在建筑工程施工过程中, 能源和资源的管理是非常重要的。这不仅关系到建筑工程的顺利进行, 也关系到建筑工程的质量和成本。因此, 必须采取有效的措施来加强能源和资源的管理。首先, 在建筑工程施工过程中, 能源的消耗是不可避免的。因此, 我们需要采取一些措施来节约能源。例如, 可以根据季节和天气情况合理安排工作时间, 避免在高温或低温情况下工作, 以减少能源的消耗^[3]。另外, 可以根据工程需要进行合理的调度和安排, 减少设备和机械的空转和闲置时间, 以减少能源的浪费。其次, 资源管理主要是指对施工现场的水资源、材料资源、土地资源等进行保护和管理。其中, 水资源的消耗是不可避免的。因此, 我们需要采取一些措施来保护水资源。例如, 在施工现场建立污水处理设施, 对污水进行净化处理后再利用, 同时也可以将雨水收集起来用于施工现场的洒水降尘、冲洗机械设备等。这样可以减少对水资源的浪费和污染。另外, 相关部门还可以对施工用水进行合理的调度和安排, 避免浪费和泄漏。而对于材料的管理, 相关部门应合理安排材料的采购、运输、储存和使用等环节, 避免材料的浪费和损失。同时, 应选择符合环保要求的材料, 避免使用有毒有害的材料。最后, 合理利用土地资源, 包括土地利用规划、土地征用和土地恢复等。在施工过程中, 应尽量避免破坏原有的生态环境和农田等, 尽可能减少对土地资源的占用和破坏。

3.5 控制好现场污染问题

在工程项目建设过程中, 现场污染问题是一个不容忽视的问题。它不仅会对周围环境产生影响, 还会对人们的身体健康带来一定的危害。因此, 为了能够切实提

高绿色施工水平, 必须对施工现场的污染问题进行有效的控制和监督管理。(1) 为了能够有效控制扬尘, 要先对施工现场进行围挡, 可以使用围墙或者挡板来阻挡灰尘的飘散; 然后, 加强对运输车辆的管理, 要求所有进出施工现场的车辆都必须进行冲洗, 避免将泥土带出施工现场; 同时, 合理安排作业时间, 尽量减少在高峰期进行施工作业, 以减少扬尘的产生^[4]。(2) 施工噪声也是施工现场污染问题的一个重要方面。为了能够有效控制施工噪声, 要合理安排施工工序和时间表, 避免在夜间进行施工作业, 以减少对周围居民的影响; 同时, 加强对施工现场的管理, 要求所有工作人员都必须佩戴耳塞等防护用品, 减少噪音对员工身体健康的影响。(3) 除了以上措施外, 还应该加强对工作人员的绿色施工宣传教育。通过开展宣传教育活动, 让工作人员认识到绿色施工的重要性和意义, 提高他们的环保意识和责任心。同时, 还应该加强对绿色施工技术和管理方法的培训和教育, 提高工作人员的专业技能和管理水平。

结束语

综上所述, 建筑工程管理创新和绿色施工管理是建筑企业发展的必然趋势。通过创新施工管理理念、方法和制度, 以及实施绿色施工, 企业可有效提高建筑工程的质量、效率和竞争力, 从而实现可持续发展目标。同时, 政府应加强政策引导和监管力度, 推动行业创新和绿色发展, 为建筑行业的可持续发展提供有力保障。只有大家齐心协力, 才能够推动建筑行业的持续健康发展, 为人类创造更加美好的居住环境。

参考文献

- [1]林旸, 张晓宇, 李宇航. 绿色施工管理理念下建筑施工管理的创新途径[J]. 绿色环保建材, 2019, 12(3): 157, 160.
- [2]王晓威. 建筑施工管理创新及绿色施工管理探究[J]. 住宅与房地产, 2019, (09): 156.
- [3]陈帅. 绿色施工管理理念下创新建筑施工管理方法[J]. 建筑技术开发, 2019, 46(02): 71-72.
- [4]田丰. 绿色施工理念下的建筑装饰装修工程管理创新策略[J]. 绿色环保建材, 2021, (8): 152-153.