

# 浅谈当前建筑工程管理关键点

潘 洋

山西晋路房地产开发有限公司 山西 太原 030000

**摘要：**对于建筑工程来说，如果没有细致又全面的管理，建筑工程的施工质量就得不到有效保证，施工进度就会杂乱无章，这就造成建筑工程无法正常发展，同时建筑工程的经济效益也会造成非常严重的影响。基于此，工程相关部门必须要重视建筑工程管理，只要这样才能够保证整个建筑行业安全有序的发展。

**关键词：**建筑工程管理；关键点；分析

引言：建筑工程管理是一项涉及多个学科领域的综合性工作，其涵盖了工程设计、施工、验收等各个环节。在建筑行业日益竞争激烈的今天，加强建筑工程管理已成为企业提高竞争力、降低成本、保证工程质量的必要手段。本文将从以下几个方面对当前建筑工程管理的关键点进行深入探讨。

## 1 建筑工程管理关键点

### 1.1 项目管理

建筑工程管理是建筑项目成功的关键因素。它涉及到项目的规划、组织、指导和控制，以确保项目按照预定的时间、预算和质量标准完成。项目管理的第一步是制定详细的项目计划，包括项目的目标、范围、时间表、预算和资源需求。这个计划应该包括所有必要的信息，以便所有的参与者都能理解项目的目标和要求。建筑工程项目充满了各种风险，包括技术风险、财务风险、法律风险等。项目管理需要对这些风险进行评估和管理，以减少它们对项目的影 响。建筑工程的质量直接影响到建筑物的使用寿命和安全性。项目管理需要有效地管理这些人力资源，包括人员的招聘、培训、分配和激励。有效的沟通是项目管理的关键。项目管理需要确保所有的参与者都能及时、准确地获取项目的信息，包括项目的状态、问题和决策。建筑工程项目通常需要大量的物资和服务<sup>[1]</sup>。项目管理需要有效地管理这些采购活动，以确保项目的顺利进行。建筑工程项目通常涉及到多个合同，包括设计合同、施工合同和材料供应合同等。项目管理需要确保这些合同的执行，以保护项目的利益。项目管理需要定期监控项目的进度和成本，以确保项目按照计划进行。如果发现任何偏差，项目管理需要采取适当的措施进行调整。建筑工程管理是一个复杂的过程，需要项目经理具备广泛的知识 和技能。只有这样，才能确保项目的成功完成。

### 1.2 造价管理

建筑工程管理是建筑项目成功的关键，它涉及到项目的各个方面，包括设计、施工、质量控制、安全管理等。造价管理是建筑工程管理的重要组成部分，它涉及到工程项目的成本控制和预算管理。一个工程项目的成本直接影响到项目的经济效益和企业的盈利水平。因此，对工程项目的造价进行有效的管理和控制，对于保证项目的顺利进行和提高企业的经济效益具有重要的意义。造价管理的主要任务是对工程项目的成本进行预测、计划、控制和分析。这需要工程管理人员具备专业的知识和技能，能够准确地评估工程项目的成本，制定合理的成本控制策略，以及对成本数据进行准确的分析和解读。造价管理还需要考虑工程项目的风险因素。因为工程项目的成本往往会受到各种因素的影响，如市场变动、材料价格波动、工程进度延误等。因此，工程管理人员需要对这些风险因素进行有效的管理，以降低工程项目的成本风险。在实际操作中，根据工程项目的计划和施工计划，预测工程项目的成本；成本计划，根据成本预测结果，制定工程项目的成本控制目标和预算；成本控制，通过监控工程项目的实际成本和预算成本，比较两者的差异，采取相应的措施进行调整；成本分析，通过对工程项目的成本数据进行分析，找出成本超支的原因，提出改进措施。因此，工程管理人员需要具备专业的知识和技能，能够有效地进行造价管理。

### 1.3 质量管理

建筑工程管理是建筑项目成功的关键，而质量管理则是其中最重要的环节。在建筑工程中，质量管理涉及到项目的各个方面，包括设计、施工、材料采购、设备安装等。为了确保工程质量达到预期目标，需要对质量管理进行严格的把控。为了保证工程质量，首先需要制定一套完善的质量管理制度和标准，明确各个环节的质量要求和验收标准。这有助于规范施工过程，提高工程质量。施工图纸是指导施工的重要依据，因此需要对施

工图纸进行严格的审查,确保图纸的准确性和完整性。还要对施工图纸进行定期的更新和维护,以适应工程的变化需求。施工现场是工程质量的直接体现,因此要加强对施工现场的管理,确保施工现场的整洁、安全和有序。还要加强对施工人员的培训和管理,提高施工人员的技能水平和质量意识。建筑材料和设备的质量直接影响到工程质量,因此要对采购的材料和设备进行严格的检验,确保其符合质量要求。还要加强对供应商的管理,确保供应商提供的材料和设备质量可靠。在施工过程中,要定期对工程质量进行检查和监督,发现问题及时整改。为了确保工程质量得到有效管理,需要建立一套完善的质量管理体系,包括质量管理组织、质量管理流程、质量管理工具等。通过质量管理体系的实施,可以有效提高工程质量管理水平。在整个建筑工程管理过程中,要强化全员的质量意识,使每个人都认识到质量的重要性。只有当每个人都把质量放在首位,才能确保工程质量得到保障。在建筑工程管理过程中,要注重对质量问题的分析和改进,不断优化施工方法和工艺,提高工程质量水平。还要关注行业发展趋势和技术动态,不断提升自身的技术水平和管理水平。

#### 1.4 安全管理

在建筑工程中,安全管理是至关重要的一环,它涉及到工人的生命安全和工程的质量。建筑公司必须采取一系列措施来确保安全管理得到充分的重视和执行。建筑公司应该制定详细的安全计划。这个计划应该包括所有的风险和危险,以及如何预防和应对这些风险和危险。建筑公司还应该为工人提供必要的培训和指导,以确保他们了解并遵守安全规定。建筑公司应该建立有效的安全管理制度。这个制度应该包括责任分工、安全检查、事故报告和处理等方面的内容。建筑公司还应该建立一个完善的安全档案管理系统,记录所有与安全管理相关的信息。建筑公司应该采用先进的安全技术和设备。使用安全网、防护栏杆等设施来保护工人的安全;使用先进的检测设备来监测施工现场的各种参数,及时发现潜在的安全隐患。建筑公司应该加强与相关部门的合作<sup>[2]</sup>。与消防部门合作进行火灾演练;与卫生部门合作进行职业病防治工作等。建筑公司应该注重员工的意见反馈。通过定期组织安全会议、安全培训等活动,让员工有机会提出自己的意见和建议,从而不断改进和完善安全管理工作。只有通过严格的安全管理措施和有效的管理手段,才能确保建筑工程的安全顺利进行。

#### 1.5 进度管理

建筑工程管理是确保项目按照预定的时间、质量和

成本完成的一项重要工作。在建筑工程中,进度管理是至关重要的环节,它涉及到项目的整个生命周期,包括前期规划、设计、施工和验收等各个阶段。在建筑工程开始之前,项目经理需要与团队成员共同制定一个详细的工程进度计划,明确项目的总体目标、阶段性目标和关键节点。这一计划应具有可行性、灵活性和可调整性,以便在实际施工过程中根据实际情况进行调整。制定好工程进度计划后,项目经理需要确保团队成员严格按照计划执行。这需要建立一套有效的监控机制,对项目的进度进行实时跟踪和监控,发现问题及时解决,确保项目按计划推进。建筑工程涉及多个部门和专业,如设计、采购、施工等。项目经理需要加强与其他部门的沟通协作,确保各部门的工作能够协同推进,避免因信息不对称导致的工程进度延误。在施工过程中,项目经理需要不断总结经验,优化施工流程,提高施工效率。这包括合理安排施工顺序、减少无效作业、提高工人的技能水平等。通过优化施工流程,可以有效缩短工程周期,降低工程成本。建筑工程进度管理中,风险因素是无法避免的。项目经理需要加强对各种风险因素的识别、评估和应对,制定相应的风险应对措施,降低风险对工程进度的影响。建筑工程进度管理是一个系统性、全面性的工程,需要项目经理从多方面入手,采取有效措施,确保项目按照预定的时间、质量和成本完成。只有这样,才能为业主交付一个满意的建筑工程。

#### 1.6 合同管理

建筑工程管理是确保项目按照预定的时间、预算和质量标准顺利完成的关键。在这个过程中,合同管理是至关重要的一环,它涉及到合同的签订、执行、变更、终止等方面。在建筑工程开始之前,项目经理需要与承包商、供应商等签订合同,明确各方的权利和义务。合同内容应包括工程范围、工期、质量要求、付款方式、违约责任等关键条款。在签订合同时,项目经理应充分了解合同的风险,并在必要时寻求专业律师的建议。合同执行过程中,项目经理需要密切关注工程进度、质量和成本等方面的情况。对于可能影响工程进度的问题,项目经理应及时与承包商沟通,采取措施解决。项目经理还需要定期对承包商进行考核,确保其按照合同约定的质量标准完成工程。在建筑工程过程中,可能会出现一些不可预见的情况,导致原合同无法满足实际需求。在这种情况下,项目经理应与相关方协商,对合同进行相应的变更。变更后的合同应经过双方签字确认,并及时通知相关部门和人员。当工程项目完成或者合同到期时,项目经理需要按照合同约定的程序和条件,对合同

进行终止处理。在合同终止前,项目经理应确保工程已经完成了验收、结算等工作,并妥善处理与承包商、供应商等相关方的债权债务关系。为了便于日后查阅和审计,项目经理需要对合同进行归档管理。合同档案应包括合同正本、附件、变更记录等资料,并按照一定的分类方法进行存放。同时,项目经理还应建立合同电子档案管理系统,实现合同信息的数字化存储和管理。项目经理需要充分认识到合同管理的重要性,并在实际工作中严格执行各项合同管理规定,以确保工程顺利进行并达到预期目标。

## 2 加强建筑工程管理的措施

### 2.1 完善管理制度

为了加强建筑工程管理,我们需要采取一系列措施。完善管理制度是关键。我们应该建立一套完善的管理制度,包括工程进度、质量、安全等方面的规定,确保各项工作有序进行。加强对施工人员的培训和考核,提高他们的专业素质和责任意识。加强对施工现场的监督和管理,确保工程按照设计要求和规范进行。建立健全的质量管理体系,对工程质量进行严格把关,确保工程质量达到预期目标。加强与业主、监理、设计等相关单位的沟通与协作,形成良好的工作氛围,共同推进工程顺利进行。通过这些措施的实施,我们可以有效地加强建筑工程管理,提高工程质量和效益。

### 2.2 强化过程控制

通过严格把控施工过程的各个环节,确保施工质量、安全和进度等方面得到全面、准确的管理和控制。在施工前,要对施工图纸进行仔细审查,确保图纸的正确性和完整性。要对施工人员进行必要的技术交底,明确施工中的难点和重点<sup>[3]</sup>。对于施工材料和设备,要进行严格的检查和测试,确保其质量和性能符合要求。对于关键工序和容易出现质量问题的环节,要进行重点监管和把控。要建立起完善的质量管理体系,明确各级管理人员的职责和权限,确保每一个环节的质量问题都能得到及时发现和解决。出现的质量问题,要进行及时的处理和修复,确保工程的质量符合要求。要对整个施工过程进行总结和评估,总结经验教训,为今后的工程管理

提供参考。只有通过全面的管理和控制,才能确保建筑工程的质量、安全和进度得到有效的保障。

### 2.3 加强成本控制

加强成本控制是建筑工程管理的重要组成部分。成本控制不仅影响到项目的经济效益,还直接关系到项目的质量和进度。建立一个全面的成本控制体系是基础。这个体系应该包括预算、核算、分析和考核等环节,并且需要明确各个岗位的职责和权限。通过这个体系,我们可以有效地监控和指导整个项目的成本,避免成本失控。材料和设备费用是工程成本的主要组成部分,因此需要严格把控。我们应该制定合理的采购计划,选择性价比高的产品,并严格控制库存。同时,还需要强化设备的维护和保养,提高设备的利用率<sup>[4]</sup>。通过优化施工方法和工艺,我们可以提高效率,降低成本,并保证项目的质量。还需要注重现场管理的成本控制,如合理安排人力和物力,减少浪费等。财务和合同管理是成本控制的关键环节,需要严格把控。我们应该建立起完善的财务审计和监督机制,预防财务风险和舞弊行为的发生。同时,还需要严格履行合同条款,避免额外的成本支出。

### 结语

建筑工程管理是保证工程项目能够按时、优质、高效完成的关键环节。在竞争日益激烈的建筑行业中,企业需要不断加强建筑工程管理的关键点控制,提高管理人员素质、完善管理制度、强化过程控制、加强成本控制和强化沟通协调等方面。只有如此,才能够在激烈的市场竞争中立于不败之地,实现可持续发展。

### 参考文献

- [1]陈志强.建筑工程管理中的关键点分析与发展策略探讨[J].工程建设与设计,2020(14):2.
- [2]王晓燕,程建华.建筑工程管理现状及优化措施探讨[J].中国管理信息化,2021,14(08):3.
- [3]王占东.现代化建筑工程施工管理现状及改善措施[J].建筑技术开发,2022,49(05):4.
- [4]刘建英,蒋永前.解析建筑工程施工现场综合管理[J].门窗,2020,31(01):6.