

# 市政工程施工监理管理要点分析

王旭东

浙江同洲项目管理有限公司 浙江 杭州 310000

**摘要:** 市政工程施工监理管理是确保市政工程质量的关键环节,通过对施工全过程的监督和指导,可有效提升工程质量、提高施工效率、维护城市基础设施。本文从施工前期、施工期间和施工后期三个阶段出发,对市政工程施工监理的管理要点进行了系统分析,总结出相应的管理方法,以达到保障市政工程施工顺利进行的目的。

**关键词:** 市政工程; 施工监理; 管理要点; 分析

引言: 市政工程是城市基础设施的重要组成部分,其质量直接关系到城市的运行和公众的生活质量。施工监理作为市政工程建设过程中的关键环节,对于确保工程质量、进度和成本控制具有重要作用。本文将从施工监理的角度出发,对市政工程施工过程中的主要管理要点进行分析和探讨。

## 1 市政工程施工监理管理重要性

市政工程施工监理管理的重要性不言而喻,它是保证市政工程施工质量、提高施工效率、维护城市基础设施的重要一环。通过有效的监理管理,可以确保市政工程的施工过程符合相关法规和标准,保障工程质量,从而提升城市整体形象和生活品质。首先,市政工程施工监理管理有助于提高工程质量。在市政工程施工过程中,监理通过对施工单位的监督和管理,可以及时发现并纠正存在的施工质量问题的,有效防止“豆腐渣”工程出现,保证市政工程的质量和安全性。同时,监理管理还可以促进施工单位内部的质量管理体系建设,推动施工单位加强自身的质量管理水平,为提高市政工程质量提供坚实的保障。其次,市政工程施工监理管理有助于提升施工效率。通过专业的监理机构和人员对施工现场的监管和指导,可以促进施工单位与设计、技术等部门的沟通与协调,优化施工组织设计和方案,提高施工效率。同时,监理还可以协助施工单位制定合理的工程进度计划,确保工程按时交付,从而提高市政工程的整体效率<sup>[1]</sup>。再者,市政工程施工监理管理有助于维护城市基础设施。市政工程作为城市基础设施的重要组成部分,其质量和安全性直接关系到城市的正常运转和居民的生活质量。通过实施有效的监理管理,可以保证市政工程的施工质量和安全性,从而为城市的正常运转和居民的生活提供稳定的基础设施保障。最后,市政工程施工监理管理还有助于推动城市可持续发展。优质的市政工程能够提高城市的形象和竞争力,吸引更多的人才和资本

流入,为城市的可持续发展提供有力的支撑。而有效的监理管理可以确保市政工程的施工质量和使用寿命,从而实现城市的可持续发展目标。

## 2 市政工程施工监理管理要点

### 2.1 施工准备阶段监理管理要点

在施工准备阶段,监理管理的重要性不言而喻。这一阶段的主要任务是确保施工现场的各项准备工作得以顺利进行,从而为项目的正式施工打下坚实的基础。

(1) 监理单位审查: 在施工准备阶段,监理单位应对施工单位的资质、施工组织设计、质量管理体系等进行详细审查。这是为了确保施工单位具备承接项目所需的专业技能和管理能力,同时遵循质量管理体系,保证施工过程中的规范性和安全性。(2) 施工组织设计审查: 监理单位应对施工单位提交的施工组织设计进行认真审查。这一过程中,应重点关注施工方案的合理性和可行性,确保施工进度、质量、成本等方面的控制得当。此外,还要对施工单位的人员、物资、设备等方面的安排进行审查,确保施工现场的各项工作得以顺利进行。

(3) 质量管理体系审查: 监理单位应对施工单位的质量管理体系进行审查,确保其符合项目质量管理的要求。这包括质量管理制度的完善性、质量计划的合理性、质量控制的严格性等方面。只有通过质量管理体系的审查,才能确保施工过程中的质量问题得到有效控制。

(4) 材料和设备把关: 在施工准备阶段,监理单位应对即将进入施工现场的材料和设备进行严格把关。要求施工单位提供材料和设备的合格证明、质量保证书等相关文件,并对其规格、型号、性能等进行实地检查。确保进场的材料和设备符合设计要求和质量标准,避免因材料和设备问题影响施工质量和进度。(5) 安全准备工作: 在施工准备阶段,监理单位还应关注施工现场的安全准备工作。要求施工单位对现场安全设施进行检查和整改,确保施工现场的安全警示标志、防护设施等设置

到位。同时,还要对施工人员进行必要的安全培训,增强员工的安全意识,确保施工过程中的安全事故得到有效预防和控制。

## 2.2 施工阶段监理管理要点

施工阶段是工程建设的关键阶段,也是监理单位发挥重要作用的重要时期。在这个阶段,监理单位的管理工作主要围绕以下几个方面展开:首先,监理单位应对施工现场的作业环境、人员配备、施工工艺等进行全面、细致的监督和管理。这包括确保施工现场的安全与整洁,为施工人员提供良好的作业环境;合理配置施工技术人员,确保各岗位人员具备相应的资格和能力;以及监督施工单位严格按照设计要求和规范标准进行施工,保证工程质量和安全<sup>[2]</sup>。其次,监理单位应加强旁站监理,对关键部位、关键工序进行全过程监督,确保施工质量。对于重要的工程部位和环节,监理人员应进行现场监督,及时发现和解决问题,避免因施工不当导致工程质量下降或安全事故的发生。最后,监理单位还需要做好协调工作,处理好施工单位、建设单位、设计单位等各方之间的关系,确保工程顺利进行。这包括及时沟通工程进展情况、协调处理工程中遇到的问题,以及协调各方的意见和利益,确保各方能够达成共识,共同推动工程建设。

## 2.3 施工后期监理管理要点

在施工后期,监理单位的管理工作重点主要包括以下几个方面:首先,工程验收是施工后期监理管理的重要环节。监理单位应组织专业验收团队,严格按照设计要求和相关质量标准对工程进行验收。在验收过程中,要特别注意发现和纠正工程中存在的缺陷和隐患,确保工程质量符合标准。此外,在验收过程中,监理单位还要对工程资料进行仔细审核,确保资料的完整性和准确性。其次,在施工后期,监理单位还要对质量保修环节进行严格把控。质量保修是工程施工的重要环节,也是监理单位的重要工作内容。监理单位应督促施工单位按照合同约定对工程进行质量保修,确保工程在使用过程中不会出现质量问题。同时,监理单位还要及时处理存在的质量问题,防止问题扩大和影响工程使用<sup>[3]</sup>。最后,监理单位还要对监理工作进行总结和评估。在施工后期,监理单位应对监理工作进行全面的总结和评估,分析监理工作中存在的不足和经验教训,以便不断提高监理水平和工作效率。在总结和评估过程中,监理单位还应与建设单位、施工单位等各方进行沟通和交流,了解各方对监理工作的评价和建议,以便进一步完善监理工作。

## 3 加强市政工程施工监理管理探讨

### 3.1 建立健全监理管理制度

建立健全监理管理制度是加强市政工程施工监理管理的关键。首先,建立完善的监理管理制度需要从人员管理入手。人员是制度的执行者,只有拥有一支高素质的监理人员队伍,才能有效提升监理管理水平。因此,应当重视监理人员的选拔和培养,严格审核其资格和能力,确保其满足工程监理工作的要求。同时,对于监理人员的培训和管理也至关重要,要定期开展业务培训和职业道德教育,提高监理人员的专业素质和责任心。其次,建立健全监理管理制度还需要注重制度建设。应当制定完善的监理工作流程和标准,明确监理人员的职责和权利,使监理工作有章可循、有据可查。同时,建立奖惩制度也是必要的,对表现优秀的监理人员进行表彰和奖励,对工作不力的监理人员进行批评和处罚,激发监理人员的工作热情和积极性。最后,建立完善的监理管理制度还需要加强制度执行力度<sup>[4]</sup>。制度的生命力在于执行,只有严格落实各项制度,才能充分发挥其作用。因此,应当加强对监理人员的监督和管理,确保其认真履行职责,对于发现的违规行为要及时进行处理和纠正。

### 3.2 加强施工现场安全管理

加强市政工程施工监理现场安全管理具有重要的意义和目的。施工现场安全不仅关系到施工人员的生命财产安全,还直接影响着工程的进度和质量。因此,监理人员应认真贯彻执行安全生产方针,严格履行安全监理职责,确保施工现场的安全。首先,监理人员应采取多种措施和方法来加强市政工程施工监理现场安全管理。一方面,要对施工现场的安全隐患进行排查和监督。监理人员应深入现场,了解施工情况,发现和纠正不安全行为和状态,确保施工现场符合安全生产法规。同时,还要对施工现场的消防、卫生等方面进行检查和督促,预防安全事故的发生<sup>[5]</sup>。另一方面,监理人员还应督促施工单位加强现场安全管理,完善安全设施。要督促施工单位建立健全安全管理体系,提高安全管理水平。同时,还要对施工单位的安全设施进行检查和验收,确保其符合规范要求 and 实际需要。此外,实施市政工程施工监理现场安全管理责任制也是非常关键的。监理人员应明确自己的安全管理职责,对施工现场的安全负责。要建立和完善安全管理制度和流程,加强对施工单位的协调和监督,确保施工现场的安全管理有效实施。最后,监理人员应高度重视现场安全管理,始终保持警觉。要时刻关注施工现场的安全动态,及时发现和解决问题。同时,还要加强与施工单位的沟通和协调,共同维护施工现场的安全稳定。

### 3.3 强化施工质量控制

在市政工程建设中, 监理施工质量控制是确保工程质量的关键环节。监理人员承担着重要的监管职责, 需要不断提高自身的专业素质和管理能力, 以更好地完成质量控制的使命。首先, 建立完善的监管机制是强化监理施工质量控制的基础。监理人员需要明确自身的职责, 根据工程实际情况制定合理的监管方法和策略。在施工过程中, 监理人员应加强对现场的巡视和检查, 及时发现并纠正施工质量问题。同时, 还要注重与施工单位的沟通与协调, 共同推进工程质量管理。其次, 材料和设备是施工质量的物质保障。在市政工程建设中, 材料和设备的选择与进场验收直接关系到工程的质量。监理人员应加强对进场材料和设备的检查和管理, 确保其符合工程设计和质量要求。对于关键设备和材料, 应进行抽检或全检, 防止劣质材料和设备进入施工现场。此外, 监理人员还要关注材料和设备的存储和使用, 防止因不当存储和使用导致质量受损。最后, 验收阶段是保证工程质量的最后一道防线。在验收阶段, 监理人员应进行全面的质量检查和验收, 确保工程的质量符合标准和设计要求。在验收过程中, 监理人员应细致、认真地检查工程的每一个环节, 发现问题及时提出并要求施工单位整改。同时, 监理人员还要注重对验收资料的整理和分析, 以便更好地评估工程质量状况。

### 3.4 完善施工进度控制

施工进度控制是市政工程施工监理管理的重要环节, 其对于确保工程按期高质量完成具有至关重要的作用。首先, 制定合理的施工计划是施工进度控制的基础。在制定施工计划时, 监理人员应督促施工单位充分考虑合同要求、工程特点、现场条件等因素, 明确施工进度计划的目标和任务。在此基础上, 制定出合理、科学的施工进度计划, 确保计划时间、人员、物资和预算等要素的充分安排。其次, 施工进度监控是施工进度控制的关键。为确保施工进度计划的严格执行, 监理人员

应建立相应的施工进度监控机制。这包括定期检查施工进度计划的执行情况, 及时发现和解决施工进度偏差, 以及采取有效措施纠正偏差。在施工过程中, 监理人员还应要求施工单位密切关注现场实际情况, 灵活调整施工计划, 以适应现场条件的变化。同时, 协调好参建单位之间的关系对于施工进度控制也至关重要。监理人员应协调好施工单位、建设单位和设计单位之间的关系, 明确各自职责和权益。定期组织工程例会和专项协调会议, 以便及时沟通和解决施工过程中遇到的问题, 确保工程顺利进行。此外, 针对可能影响施工进度的因素, 监理人员还应采取相应的预防措施。这包括制定应急预案, 以应对可能出现的技术难题、安全事故或其他突发事件。同时, 还要关注施工单位的劳动力状况、材料供应情况以及设备运行状态等因素, 确保施工进度和质量不受影响。

### 结语

市政工程施工监理管理是城市基础设施建设的重要组成部分, 通过对其管理要点的深入分析和探讨, 我们可以采取一系列有效的管理方法, 提高市政工程施工质量和使用安全性。这些管理方法的实施不仅可以保证市政工程的顺利进行, 同时还能推动城市可持续发展, 为城市的繁荣和发展做出积极贡献。

### 参考文献

- [1]王刚.市政工程施工监理管理存在的问题及措施[J].建筑工程技术与设计,2021(15):2908-2909.
- [2]张明.基于市政工程施工过程中的监理管理措施探究[J].建材发展导向,2021,19(6):169-170.
- [3]李晓东.市政工程施工监理管理体制的构建和完善[J].建材发展导向,2021,19(4):144-145.
- [4]马良.新时期市政工程施工监理的要点分析[J].建筑工程技术与设计,2021(11):3047-3048.
- [5]刘佳.基于市政工程施工过程中的监理管理策略研究[J].建材发展导向,2021,19(13):168-169.