

市政工程施工管理中存在的问题及对策

王迎香

宁夏正桓工程管理咨询有限公司 宁夏 银川 750000

摘要: 本文简要介绍了市政工程施工管理的必要性,对目前市政工程施工管理中存在的问题进行了分析,包括管理机制欠缺、监管力度不到位、施工进度拖延等方面,并提出了相应的对策,以提高市政工程的施工管理水平,保障市民的生活质量。

关键词: 市政工程; 施工管理; 问题及对策

引言

市政工程是城市基础设施的重要组成部分,直接关系到市民的生活质量。而施工管理作为市政工程的关键环节,对于确保工程的质量、安全、进度和成本的控制起着至关重要的作用。但是,当前市政工程施工管理中存在诸多问题,严重影响了工程的质量和进度。因此,研究这些问题并有针对性地提出解决方案显得尤为重要。

1 市政工程施工管理必要性

随着中国城市化进程的加速推进,市政工程施工在城市生活中的重要性日益凸显。市政工程施工管理不仅关系到市民的生活质量,也影响到城市的经济发展和基础设施建设。其必要性体现在以下几点:第一,合理的施工管理可以提高工程的质量,确保工程符合国家的标准和规范,避免在施工过程中出现安全事故和质量问题。通过有效的管理,可以监督和控制施工的每一个环节,确保每一道工序都符合要求,从而保证工程的稳定性和耐用性。第二,市政工程施工涉及到大量的资源调度、人员管理、设备使用和物资采购等环节,如果没有科学合理的管理,很容易出现混乱和延误。通过有效的施工管理,可以对这些环节进行合理的安排和优化,提高施工的效率,确保工程按时完成。第三,市政工程施工现场存在各种安全隐患,如果缺乏有效的管理,很容易导致安全事故的发生。通过有效的施工管理,可以建立完善的安全管理制度和措施,加强对施工现场的安全检查和监督,从而确保施工过程的安全性。第四,市政工程施工需要投入大量的人力、物力和财力,如果缺乏有效的管理,很容易导致资源的浪费和成本的失控。通过有效的施工管理,可以对资源进行合理的调配和利用,避免浪费和重复投入,从而降低施工的成本。第五,市政工程施工是城市发展的重要组成部分,需要考虑到城市的长远规划和可持续发展。通过有效的施工管理,可以从规划、设计、施工和运营等各个环节入手,

提高市政工程的环保性、经济性和社会效益,促进城市的可持续发展。

2 市政工程施工管理中存在的问题

2.1 管理机制欠缺

市政工程施工管理是确保城市基础设施建设顺利运行的关键,主要包括施工组织、质量管理、安全管理、进度管理等方面。然而,在实际施工过程中,存在一些问题影响了市政工程施工管理的效果。其中,管理机制存在欠缺是市政工程施工管理中存在的主要问题之一。首先,在市政工程施工过程中,往往存在管理职责不明确的情况。由于管理人员和工作人员之间缺乏明确的职责划分,导致在施工组织、质量管理等方面存在漏洞,影响了施工的顺利进行^[1]。其次,对于市政工程施工来说,有效的监管机制是确保施工质量的重要保障。然而,在实际施工过程中,往往存在缺乏有效监管机制的问题。由于缺乏有效的监管机制,导致施工过程中的一些违规行为得不到及时纠正,影响了施工质量。最后,市政工程施工过程中需要有科学合理的管理制度作为保障,以确保施工的顺利进行。然而,在实际施工过程中,往往存在管理制度不完善、不科学的情况。由于缺乏科学合理的管理制度,导致在施工组织、质量管理等方面存在漏洞,影响了施工的顺利进行。

2.2 监管力度不到位

市政工程施工管理中的监管力度不到位问题,主要是指在施工过程中,对施工质量的监督和管理力度不够,导致一些施工质量问题得不到及时发现和纠正,从而影响了工程质量。例如,在市政工程施工过程中,往往存在缺乏有效的监管体系的问题。具体来说,没有建立健全的监管制度、监管流程和监管方法,导致监管工作无法可依、无章可循,无法对施工质量进行有效的监督和管理。同时,由于市政工程施工一般工期较短,需要多个施工单位共同参加,但不同的施工单位有着不同

的技术水平和施工质量。为了保证整体的施工进度和施工质量,监管部门需要对不同施工单位的实际情况以及相关的工作进行严格地监督和管理。然而,在实际施工过程中,往往存在监管力度不够的问题。具体来说,监管部门对某些施工单位的质量检查不够严格、对违规行为惩戒不够到位等。此外,市政工程的施工质量和验收标准往往存在紧密联系。然而,在实际施工过程中,存在验收把关不严的问题。一些监管部门对施工质量的检测和验收不够重视,甚至出现伪造验收报告等现象,导致一些施工质量问题得不到及时发现和纠正。

2.3 施工进度拖延

一方面,市政工程施工中需要涉及多个部门和单位的协调和沟通,这其中就包括地下管线的处理和利用。由于各种管线错综复杂,且涉及到多个部门的管理,很容易出现协调不畅、沟通不足等问题,从而影响施工进度。例如,在某市政工程施工过程中,由于电力管理部门和通信部门之间的协调问题,导致工程无法按照预定计划进行,最终造成工期的拖延。另一方面,市政工程施工组织设计不够科学与完善,也是造成施工进度拖延的重要原因之一。施工组织设计是指导施工的重要文件,其科学性和完善性直接关系到施工的顺利进行。然而,在实际施工过程中,往往存在施工组织设计内容缺失、不合理、不科学等问题,导致施工进度受到影响。例如,在某市政工程施工过程中,由于施工组织设计中对道路工程的施工顺序和施工方法没有进行科学合理的规划,导致施工过程中出现了一系列问题,影响了施工进度。

3 市政工程施工现场管理问题的对策

3.1 做好施工前的准备工作

市政工程施工前的准备工作是整个工程顺利进行的关键环节,其主要目的是为了确施工计划的顺利实施和施工管理的有效开展。首先,在项目竞标成功后,施工单位需要对施工现场进行周密的勘察,了解现场的地形、地貌、地质、水文等自然条件,以便为后期的施工制定详细的方案。同时,还需要对现场的交通、道路、地下管线、障碍物等环境条件进行调查和分析,以便合理安排施工机械和材料运输等事宜。其次,根据现场勘察和调查的结果,施工单位需要组织技术人员和施工管理人员进行施工方案的初步设计和制定。方案中应包括工程概况、施工组织、质量要求、安全措施、进度计划、资源配置等方面的内容,以确保工程的顺利实施。最后,根据施工方案的要求,施工单位需要提前采购各种施工材料和设备。在采购过程中,需要对材料和设备

的供应商进行严格的筛选和评估,确保材料和设备的质量符合工程要求,同时还要考虑供应商的信誉和服务质量等因素^[2]。

3.2 建立工程质量管理体系

市政建设工程作为城市发展的重要组成部分,其施工质量直接关系到城市的形象和人民的生活质量。为了确保市政建设工程的施工质量得到保证,需要建立完善的工程质量规范体系,对整个市政建设工程的质量情况进行全方位的掌握。(1)明确市政工程质量管理的指导思想 and 目标,制定符合实际情况的质量方针和目标,明确质量标准,为质量管理提供基础和依据。这应该是一个明确、具体并且可衡量的目标,可以指导质量管理工作的开展。(2)为了保障市政工程质量管理体系的正常运行和有效实施,需要明确质量管理组织架构和各级管理人员和部门的职责和权利,确保质量管理工作有人负责、有人监督、有人落实。这需要设计合理的组织架构,明确各部门的职责和协作方式,并为每个岗位设定明确的工作职责和权限。(3)制定完善的质量管理制度和流程,包括质量策划、质量控制、质量保证、质量改进和质量事故处理等方面,确保每个环节都得到有效管理和控制。这需要对市政工程建设的全过程进行深入分析,找出每个阶段的质量控制重点,并制定相应的管理制度和流程。(4)加强质量意识教育和培训,提高管理人员和施工人员的质量意识和素质,确保每个人都能够按照质量标准进行操作和管理,从根本上保证工程质量。这需要通过持续的培训和教育,提升员工对质量的重视程度,树立强烈的质量意识。(5)建立完善的质量信息管理系统,对质量数据进行实时收集、整理、分析、反馈和利用,以便对整个市政建设工程的质量情况进行全面了解和掌握,及时发现问题并采取相应措施。这需要建立一套高效的信息管理系统,及时准确地收集和分析质量信息,为决策提供支持。

3.3 加强对现场的监管工作

除了上述建立质量管理体系的方法之外,还需要加强对现场的监管工作。第一,对于市政工程施工现场的监管,需要建立一个有效的监管机制,这包括对现场管理人员和施工人员的考核和培训机制,以及对现场施工过程的监督和检查机制等^[3]。通过建立这样的机制,可以确保现场监管工作的科学性和规范性,从而更好地保障施工质量和安全。第二,对于市政工程施工现场的监管,实施严格的监管措施是必须的。这包括对施工人员的资质和能力的审查、对施工设备和材料的质量检查、对施工过程的监督和控制等。通过对现场的严格监管,

可以有效地避免施工质量问题和安全事故的发生。第三,由于市政工程施工现场的复杂性和多变性,需要加强现场的协调和管理,这包括对施工进度的合理安排、对施工组织的优化、对施工环境的改善等。通过对现场的协调和管理,可以有效地提高施工效率和质量,同时也可以保障施工安全和环保。第四,在现场监管工作结束后,需要对监管工作进行总结和分析,这包括对监管过程中发现的问题和不足进行总结和分析,以及对监管工作的效果进行评估和反馈等。通过总结和分析监管工作,可以有效地提高监管工作的水平和效率,同时也可以为今后的工程提供经验和参考。

3.4 加强对于施工技术和施工设备的改进

在市政工程施工管理中,技术和设备的改进是提高施工效率和施工质量的关键。其中,随着科技的不断发展,市政工程施工技术也在不断升级。为了提高施工效率和施工质量,施工单位应该关注新技术的发展动态,积极引进先进的施工技术,如智能化施工设备、BIM技术等,以提高施工的精准度和效率。同时,为了提高施工人员的施工技术水平,施工单位应该开展技术培训,加强对技术人员的管理和指导。通过培训,使施工人员掌握最新的施工技术和施工规范,提高施工质量和效率。此外,在市政工程施工中,施工设备对施工质量和效率有着重要影响。为了提高施工效率和质量,施工单位应该关注设备的更新换代,选用先进的施工设备,如高效率的挖掘机、压路机等,以提高施工的效率和质量^[4]。并且,为了保证施工设备的正常运行,施工单位应该加强设备的维护和保养。定期检查设备的运行状况,对设备进行清洗、润滑、调整等保养工作,确保设备的正常运转,延长设备的使用寿命。最后,为了保证施工设备的正常运行,施工单位应该加强设备的维护和保养。定期检查设备的运行状况,对设备进行清洗、润滑、调整等保养工作,确保设备的正常运转,延长设备的使用寿命。

3.5 安全是第一生产要素

由于市政工程建设环境相对比较开放,一般都是在人流比较密集的地方施工,因此安全管理显得尤为重要。并且在市政工程施工现场,安全问题不仅关系到施工人员的生命财产安全,同时也影响到周边环境和城市正常运行。所以,必须将安全管理放在首要位置,加强

现场安全管理工作,以确保市政工程建设能够安全、顺利进行。首先,在市政工程施工现场,必须建立一套完善的安全管理制度,以确保现场安全管理的科学化和规范化。在制定安全管理制度时,要明确各级管理人员和现场工作人员的安全职责和义务,制定具体的安全管理措施和操作规程,确保每个环节都能够得到有效执行。同时,还要建立完善的安全管理考核机制,将安全管理成果与员工绩效和工程验收直接挂钩。其次,在市政工程施工现场,必须加强现场安全隐患的排查和治理工作。对于现场安全隐患的排查,要建立完善的排查机制和排查计划,定期对现场进行全面、细致的安全隐患排查,及时发现并处理存在的安全隐患。对于现场安全隐患的治理,要制定具体的治理措施和方案,明确治理责任人和治理时间,确保治理工作得到及时有效的落实。最后,在市政工程施工现场,必须加强现场安全教育培训工作。通过对现场管理人员和施工人员进行系统的安全教育和培训,提高他们的安全意识和安全技能水平,增强他们的安全防范能力和自我保护意识。同时,还要定期组织应急演练和安全事故演练,提高现场应急处置能力。

结束语

综上所述,市政工程施工管理对于城市的可持续发展具有重要意义。解决市政工程施工管理中存在的问题,不仅能提高工程质量,降低工程风险,更能提升城市的生活品质和发展潜力。因此,我们需要持续优化和改进市政工程的施工管理,以适应复杂多变的社会环境和城市需求。未来,市政工程施工管理将更加注重科技化、人性化,以更好地服务于城市和市民。

参考文献

- [1]杨文婕.市政工程项目进度管理方法的研讨[J].建材与装饰,2019,(34):173~174.
- [2]金创业.浅谈市政工程施工质量管理中存在的问题和解决措施[J].建筑建材装饰,2019,(009):33-34.
- [3]何海波,林光明,邓云彬,等.绿色建筑施工管理的理念及在建筑施工管理中的应用[J].砖瓦,2020,(10):97-98.
- [4]张世军.市政工程施工管理过程中常见问题分析及对策研究[J].科技致富向导,2019,(23):414-414.