

# 建筑工程管理的现状分析及控制措施

王启浩<sup>1</sup> 高海忠<sup>2</sup>

1. 绿城装饰工程有限公司 浙江 杭州 310000

2. 浙江中南建设集团有限公司 浙江 杭州 310052

**摘要:** 目前, 建筑施工管理与工程施工质量之间的联系较为紧密, 建筑施工管理是保障建筑工程质量的重要前提, 建筑施工质量又是建筑施工管理价值的重要体现, 两者之间的关系是相辅相成、密不可分的。建筑行业具有较高的危险性, 在施工中保证建筑施工质量的安全性, 是必然要求。建筑行业在取得自身成就的同时, 要想解决好发展中存在的问题, 必须要把施工中质量与管理问题协调好, 不断满足人们对于建筑物的使用与居住需求, 让建筑行业更好地发展下去。

**关键词:** 建筑工程; 工程管理; 建筑企业; 施工安全

**DOI:** <https://doi.org/10.37155/2661-4669-0310-36>

## Current Situation Analysis and Control Measures of Construction Project Management

Qihao Wang<sup>1\*</sup>, Haizhong Gao<sup>2</sup>

1. Green City Decoration Engineering Co., Ltd., Hangzhou 310000, Zhejiang, China

2. Zhejiang Zhongnan Construction Group Co., Ltd., Hangzhou 310052, Zhejiang, China

**Abstract:** At present, the relationship between construction management and project construction quality is relatively close. Construction management is an important premise to ensure construction quality, and construction quality is an important embodiment of the value of construction management. The relationship between the two is complementary and inseparable. The construction industry has high risk. It is an inevitable requirement to ensure the safety of construction quality in construction. While the construction industry has made its own achievements, in order to solve the problems existing in the development, we must coordinate the quality and management problems in the construction, constantly meet people's needs for the use and residence of buildings, and let the construction industry develop better.

**Keywords:** Architectural engineering; Project management; Construction enterprises; Construction safety

### 1 建筑工程的综合管理特点

#### 1.1 目标具有高度的明确性

在建筑工程初期构建过程中, 管理部门应对整体工程进行全方位的了解, 从宏观角度对建筑工程的综合施工进度进行详细分析, 对建筑工程的施工周期、施工目标以及在施工过程中所需投入的各项资金等细节进行综合规划。因此, 在开展各类管理工作过程中, 管理人员需要明确目标, 并且将明确目标作为整体施工管理的重要基础, 从而保证各项管理工作的有效开展<sup>[1]</sup>。

#### 1.2 责任具有高度的明确性

在当前的建筑工程管理过程中, 在各项工作开展前, 各单位已经能够签署合同, 能够明确各方在工程开展过程中所需承担的各项责任, 并且各单位在工程开展过程中应处于相互监督的状态, 以此共同保障工程的综合效益。在具体的工作过程中, 各单位同样会构建具有专业化的监督小组, 并且根据工程的实际情况, 分析与制定各项管理制度。小组成员在开展具体工作中会负责各个角度的工作, 并且会依照当前的施工需求做出灵活的岗位调整。

\*通讯作者: 王启浩, 1990.3.9, 男, 汉, 河南省潢川县, 绿城装饰工程有限公司, 中级工程师, 本科, 研究方向: 建筑施工。

## 2 建筑工程施工管理和质量控制现存问题

### 2.1 建筑工程管理问题

现如今的建筑工程管理过程中,容易出现顾头不顾尾的情况。例如在提高工程质量的同时却忽略了安全性,而重视施工安全性的同时也忽略了施工成本。此外在房屋建筑工程整体建筑工程管理期间,因为一些建筑企业本身就存在一定问题,所以大部分管理工作做的并不到位。像管理制度不完善,管理人员工作能力不足等,这些都是影响房屋建筑工程整体管理水平提升的重要因素。还有一些建筑施工企业,在当前建筑行业竞争较为激烈的现状下,为了能够获取更高的盈利,通常都在招标过程中利用了恶意降价的方式,然后在建设的过程中以降低工程质量来获取经济效益,而且在建筑工程项目中违法分包的情况也时有发生,这些分包施工企业的技术水平和设备先进程度远远不足,所以整体工程管理工作开展也受到了阻碍,最终也影响了建筑工程整体质量。对此处理以上问题成了建筑施工企业的首要任务。

### 2.2 管理专业人才有待增加

现阶段,我国建筑工程企业所需的人才培育及管理机制仍然无法与企业 and 行业的发展速度相匹配,行业内缺乏高素质、高学历的优质管理人才。现有管理人才所具有的综合管理能力及管理水平相对有限,使得企业在发展过程中存在极为严重的人才缺口。部分企业在发展过程中具备家族式企业的管理特征,其管理人员往往缺乏专业的管理知识和管理经验。如果这类人员处于重要的管理岗位中,那么管理效能将无法得到有效发挥,从而对企业造成负面影响。

### 2.3 建筑工程管理体系不完善

目前,部分建筑企业对于建筑工程的管理体系不够重视,并没有结合施工场地、施工项目的实际情况做出考虑,导致建筑施工管理体系并不科学。对于施工质量、施工人员的专业素质、施工人员的安全管理没有科学合理的管理具体细则,规章制度常常停留于表面,影响着整体建筑施工的效率。各类新兴的建筑设备、建筑管理理念与传统的建筑工程管理无法实现有效衔接,不仅无法满足实际的施工需求,更重要的是无法保障工程施工质量与安全<sup>[2]</sup>。

### 2.4 施工质量问题

首先在建筑工程原材料使用期间,大多数企业为了获取更加理想的经济效益,通常都存在偷工减料的手段来减少施工成本,这使得建筑工程的质量受到了严重影响,特别是一些隐蔽工程施工环节,因为施工企业没有重视质量控制工作,经常会出现重新返工的情况。而在施工技术应用方面,我国施工企业所设的门槛不高,也就导致出现了市场上建筑施工企业鱼龙混杂,水平参差不齐的现状。一些建筑施工企业由于自身原因,在施工过程中施工人员的专业水平较低,且经常不按照规范的流程进行施工,这不但影响了整个工程的质量好坏,还造成了工程存在一定的安全隐患。而在整个建筑施工过程的质量监督过程中,监督者往往碍于情面关系对施工出现的问题睁一只眼闭一只眼,这使得建筑工程整体施工质量很难满足标准要求。除此之外,在房屋建筑工程施工现场很多工程质量问题都无法得到有效解决。由于施工现场往往存在着一些安全隐患,这些隐患对于施工的质量有着很大干扰。目前,随着建筑工程质量标准不断上升,建筑企业要想长久安稳的发展,必须要重视施工质量管理问题,然而大多数企业并没有关注到这个重点,即使是意识到了,也只是象征性的制定一些表面文章性质的施工质量控制措施,却并不严格按照控制措施进行施工,这些问题都对最终建筑的质量造成了很大的影响<sup>[3]</sup>。

## 3 对于加强房屋建筑工程管理和质量控制的策略

### 3.1 构建更为完善的综合管理体系与制度

在企业的发展过程中,经营管理者必须具备管理意识,并能构建更为完善的管理体系,从而促使工程更加顺利地完工,使投资得到更为可观的回报,使企业得以可持续发展。基于此,经营管理者需要与各个部门的负责人展开有效分析,结合企业在发展中的实际情况,制定具有科学性且系统化的管理体系制度,将人员施工、采购工作管理、安全管理、成本管控、施工质量监督与验收等内容融入相应的综合管理体系内,并且将各个岗位的工作内容、岗位性质与具体的工作特点进行有机结合,制定相应的综合制度管理流程,对执行标准进行细化,细化执行中的奖惩措施,优化各类考核办法。例如,在采购环节,经营管理者可以依照其流程规划,由相应的技术负责人对建筑图纸进行分析,依照图纸提出的具体内容并参照预算方案,制定详细的采购计划。同时,经营管理者需要标注出各项施工材料的性能及使用的型号规格,细化其采购数量与技术参数,从而提升后续各项采购环节的针对性和时效性。然后,项目管理负责

人和财务部门需要对其进行有效审核,最终签字确认并提交至具体的采购部门。

### 3.2 有效落实重点

人员安全意识教育也是建筑企业施工管理中的重点,在施工人员进入工地之前就必须佩戴好安全防护措施,针对一些特殊岗位工作人员,必须要经过特殊配培训之后,才可以上岗,并且在整个施工期间,要正确按照规范流程展开施工,对施工现场可能存在的各种安全隐患进行排除,只有确保各项工程能够顺利进行,才可以从整体上提高建筑工程施工效率。此外也可以在施工场地设置各种不同类型的安全警示标志和安全防护标识,通过警示提醒的作用去促进安全管理<sup>[4]</sup>。

### 3.3 提高施工人员质量

对于建筑企业中,提升施工管理人员的专业水平可以从以下几个方面入手。首先,全面评估现有施人员的专业水平,使他们认识到自身水平的不足,不断改善自身存在的不足。其次,开展安全知识系列讲座,扩展施工人员的专业知识培训,提高自身的专业水平。最后,不断引入掌握新技术的施工人员,提高薪资待遇,选择一支质量较高的施工队伍,开展招标、竞标,挑选出在能力、技术、设备上都占有优势的施工队伍,以便高效率完成预定的目标,提高工程进度<sup>[5]</sup>。

### 3.4 强化工程质量管理

在国家标准和企业标准的双重要求下,建立建筑公测很难过质量验收标准,加强对工程材料的监管和管理,并且对于外购材料必须保存全部的原始数据资料,要求材料供应企业出具相应的检验合格证明。并建立材料留样和质量责任制度,将质量责任负责期限延长,确保责任落实到位,保证企业的后期利益。由于主体结构的质量不仅关系到建筑工程的使用性能,还与人民群众的生命和财产安全息息相关,因此要十分重视建筑工程主体结构的施工质量。此外,还要保证建筑工程的装饰质量。在建筑工程的装饰过程中,要采取各种措施避免质量通病的出现,做好每一个细节<sup>[6]</sup>。

## 4 结束语

综上所述,建筑工程的管理是保证建筑施工质量最有效的手段,合理的、科学的管理方法能够加强各个部门之间的配合。随着时代的发展,建筑工程管理工作必须要跟上时代发展变化。

### 参考文献:

- [1]柳志军.解析建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].大科技,2020(15).
- [2]原慧芳.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].建筑·建材·装饰,2018(5).
- [3]田祥荣.解析建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].建材发展导向(下),2021,19(5).
- [4]孙建鑫.简析房屋建筑工程施工技术管理及质量控制措施[J].居舍,2020(15):146.
- [5]闫植卉.房屋建筑工程施工质量控制及施工安全管理探讨[J].中外企业家,2019(29):118.
- [6]陈书晋.浅谈房屋建筑工程施工质量控制及施工安全管理[J].四川建材,2019(2):213+215.