

建筑工程管理现状分析与控制策略研究

李新新*

裕昌控股集团有限公司 山东 聊城 252000

摘要: 随着社会的发展和时代的进步,我国的建筑行业发展迅速,已经成为国民经济体系中重要的部分,对整个社会的发展也有巨大的推动作用。建筑工程作为我国市场经济中的重要组成部分,为社会人群创造了大量的工作岗位与经济财富,在现代化的发展背景下,建筑工程企业想要获得快速稳定的发展,就必须要加强建筑工程管理。本文主要通过分析我国建筑工程管理的现状得出了存在的问题,并且针对这些问题提出一些建议和对策,希望能够对今后的工作提供一些借鉴。

关键词: 建筑工程;管理现状;控制策略

DOI: <https://doi.org/10.37155/2661-4669-0310-31>

Study on Current situation Analysis and Control Strategy of Construction Project Management

Xinxin Li*

Yuchang Holding Group Co., Ltd., Liaocheng 252000, Shandong, China

Abstract: With the development of society and the progress of the times, China's construction industry has developed rapidly. It has become an important part of the national economic system and plays a great role in promoting the development of the whole society. As an important part of China's market economy, construction engineering has created a large number of jobs and economic wealth for the social population. Under the background of modernization, construction engineering enterprises must strengthen construction engineering management if they want to achieve rapid and stable development. This paper mainly analyzes the current situation of construction engineering management in China, obtains the existing problems, and puts forward some suggestions and countermeasures for these problems, hoping to provide some reference for the future work.

Keywords: Construction engineering; Management situation; Control strategies

建筑工程管理水平的好坏,不仅影响整个工程质量,而且影响着施工企业的经济效益,尤其是对整个建筑工程的建设的安全性和建筑功能的发挥有着决定性的影响。但是,我们也要清醒的认识到,由于多种因素的相互交叉作用,我国的建筑工程管理仍然有很多不足的地方,其给建筑工程企业的发展带来了较大的阻碍和不便。

1 建筑工程管理的重要意义

建筑工程的有效管理不仅可以合理配置投资资金,严格控制投资成本,并且可以使投资收益最大化,它能在设计上达到理想化效果,更好地满足人们对建筑使用功能的需求。同时,也能对促进工程质量稳步提升,确保工程质量达到规范要求,起到一定的积极作用。最后,通过加强施工过程监督检查,更好地使施工安全达到国家标准。因此,工程管理的有效实施,可以为施工过程中各个环节的实施提供切实保证,不仅为建筑企业带来经济的创收,还为企业更好地提高了社会知名度^[1]。

*通讯作者:李新新,1988.02.10,汉族,女,山东聊城,裕昌控股集团有限公司,运营管理,中级工程师,本科,研究方向、建筑工程。

2 建筑工程管理的现状分析

2.1 管理意识薄弱

由于我国建筑工程施工管理工作需要很多施工人员参加,有很多工作人员并没有经过培训,因此导致很多建筑工程管理人员责任意识、管理意识以及自我学习意识较为薄弱,并没有根据国家严格的规定和标准进行操作和管理,从而直接影响我国建筑工程管理的安全性和稳定性。还有部分建筑工程管理单位缺乏对管理工作的重视和指导,人力、物力、财力的投入都较少,从而使得建筑工程管理各项工都没有落到实处,培训不到位。

2.2 缺乏完善的管理制度

在建筑工程施工过程中,应该建立完整的管理制度,这样才能保证建筑工程质量,规范施工行为^[2]。但是,从当前的建筑工程施工中能够看出,很多建筑企业并没有建立完整的管理制度,这样就导致在施工过程中出现很多问题。还有一些企业虽然有相应管理制度,但是制度过于形式化,并没有发挥作用,在施工过程中也没有严格遵守这些施工制度。此外还有一些企业为了能够获得理想的经济收益,在管理方面并没有投入过多,施工中存在的各种问题也不能很好地解决,这样就使得建筑工程管理无法发挥其应有作用,也无法保证建筑工程施工质量。

2.3 安全管理不到位

从建筑工程整体上看,主体规模庞大,其相关管理工作包括建筑材料管理、施工技术管理、人员调配管理等。但在建筑工程管理的大部分问题中,安全管理问题尤为突出。由于建筑项目是由多个施工单位共同参与到建设施工中,施工环境非常复杂,部分管理人员没有管理意识,施工人员混杂,在项目工程的施工过程中过于追求经济效益的最大化,却忽视本身的管理工作,造成工程项目管理工作不到位的问题,从而产生大量的安全隐患。

2.4 专业管理人才缺乏

由于建筑施工过程中需要配合的工程环节很多,施工所涉及的内容也很广泛。作为建筑单位,需要设有专门的技术人员进行管理,不仅要对整个施工前期的技术协议、可行性研究、项目立项、施工合同等较为熟悉,对于整个工程的概况也要有充分的了解,并且对于整个施工现场的人员、成本、物资等都要进行有效管理。所以,管理人员的素质技能高低,对于建筑工程的施工质量有很大的影响,但当前施工单位中的管理人才较为缺乏,造成现场管理存在很大漏洞。

3 加强建筑工程管理的控制措施

3.1 强化工程管理意识

建筑工程管理中需要从科学角度出发,进行科学的规划管理,尤其是一些现代化的思想方法都可以应用到工程管理中,保证每一位建筑工程管理人员能够在工程管理中具有质量控制、安全控制等意识,时刻将施工安全、施工质量牢记于心。重视整个建筑工程管理过程中的全程化和动态化管理,依靠优质工程为企业树立品牌。

3.2 建立健全管理机制

建筑工程施工涉及到较多的施工细节,为了顺利开展施工活动,施工企业需要认真的思考具体施工环节,完善管理机制。同时急需建立科学的流程,科学的规划施工工作,并且设计和规划每个阶段的工作目标,顺利实现施工目标。在施工准备阶段,需要安排专业人员评估施工项目的可行性,同时需要科学的估算施工成本。在项目施工之前,需要合理储备施工人员和技术人员,组织施工人员全面讨论施工细节。在实际施工中很容易发生各种突发问题,因此施工企业需要完善突发事件响应机制,及时处理突发问题,顺利实施整体工程。在施工过程中加强检查施工质量,并且技术总结施工问题,进一步优化建筑工程施工工作,做好施工准备工作,保障整体施工效率和施工安全性^[3]。

3.3 加强质量控制

第一,严格把控好建筑材料的质量关。建筑企业在施工中必须保证施工方严格按照国家的标准和规范进行材料的选购,要严格把控好材料质量的验收工作。第二,制定科学合理的质量标准。管理部门在按照企业所设定的工程质量标准的基础上,进一步建立并完善质量验收制度,具体的质量标准要比国家验收要求高。第三,切实把握好施工中的关键部分。一些施工环节很容易引发质量问题,应该将其作为检查和管理的重点,给予一定的重视。建筑工程业主方必须对设计、施工、材料、设备及运行管理的整个环节严格进行质量上的把控。第四,确保建筑主体结构的质量。建筑主体结构在很大程度上决定了工程整体的质量安全,因此,必须严格控制主体结构的质量,为人们的生命财产安全

提供可靠的保障。

3.4 强化建筑工程施工进度管理

为了避免延误工期,施工企业必须要加大进度管理力度,最终促进、建筑工程的社会效益与经济效益的最大化。在进行进度管理的时候,必须要掌握相关要素,具体而言包括以下几点:第一,为了提高施工效率,必须要加大各个部门之间的沟通与协调力度;第二,建筑施工企业需要完善施工组织框架与管理模式,有效控制施工进度;第三,建筑施工企业还要根据实际情况编制施工进度计划表,并在施工过程中严格按照施工进度计划表开展各项工作,并及时做好调整,保证施工进度,从而在规定的工期内顺利完工^[4]。

3.5 重视工程造价的管理控制

企业管理人员应该重视工程造价的管理控制,提高编制工作的精细化程度与精确度,保证工程造价能够在建筑工程施工中充分发挥其作用,从而增强管理效果。要做好工程造价的管理控制,企业必须要将造价编制的重心放在获得项目方面,在压缩造价时要充分考虑到建筑工程的施工质量,在保证其质量的基础上合理压缩造价,这样既能保证质量,又能节约造价,提升企业的生产效益,优化工程管理的效果^[5]。另外,企业在编制造价的同时应该全面考虑施工的每个环节,确保不遗漏,保证在施工过程中的各项投入都能够控制在合理范围内,增强工程建设的有序性,从而提升企业的建设施工效益。

3.6 强化安全管理

安全施工是工程项目顺利实施的基础前提。任何一个建筑工程要实现预定的经济目标、社会效益都必须切实保障施工安全。安全管理贯穿于工程施工的全过程,归属动态管理范畴,包括对施工人员、设备、材料以及施工环境安全状况的识别与控制。建筑工程作为一项安全要求很高的行业,一旦发生安全事故,不但会造成巨额经济损失,还会危及施工人员以及周边人员和建筑物的安全。

3.7 加强工程管理人才的培养

人作为管理的主体占据着建筑工程施工与项目管理的主导地位,企业应该加强内部人才的培养,建立管理专业化队伍,通过培训使管理理论知识、专业技术、道德素质等方面提高,同时也应该加强员工的管理创新意识的培养,并且对每个岗位进行工作表现与工作结果进行分析、评价,实行培训考核、工作考核等绩效考核奖惩形式来激励员工积极性。建筑工程管理人才不仅仅要具备建筑相关的专业技术,还要精通计算机,了解经济与企业管理。

4 结束语

总而言之,建筑工程管理在建筑施工中起着决定性的作用,管理过程相对也比较复杂,系统性的要求很强。因此,相关建筑施工企业要提高对建筑工程施工管理的重视程度,并且要对建筑工程的具体施工情况进行全面了解,结合实际情况,对管理方式进行科学改进,以此满足建筑工程施工管理的要求,保障整个工程的施工质量。

参考文献:

- [1]马波,蔡怀庆.关于建筑工程管理的现状及控制措施的相关探究[J].科技创新与应用,2017(18):107-109.
- [2]段雷.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].砖瓦,2020(09):109-110.
- [3]张海霞.探讨建筑工程管理的现状及控制措施[J].门窗,2019(1).
- [4]李海龙.分析建筑工程管理的现状及控制措施[J].经营管理者,2017,03:29.
- [5]戴鹏.论建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].地产,2019(24):59.