

建筑工程管理及施工质量控制的有效方法

念以建*

裕昌控股集团有限公司 山东 聊城 252000

摘要:近年来,我国的建筑工程数量不断增加,很多施工方为了缩短工期很容易忽视建筑工程管理及施工质量控制。长此以往将严重的影响到我国建筑行业的长久发展,甚至会威胁到居民的生命与财产安全。在当前的市场经济条件下,推动建筑企业的发展与进步需要充分注重自身的管理水平提高,保证建筑的质量和施工中的安全,对促进工程管理水平提高有着积极意义。本文就建筑工程管理及施工质量控制的有效方法进行了详细探究。

关键词:建筑工程管理;施工质量控制;有效方法

DOI: <https://doi.org/10.37155/2661-4669-0310-30>

Effective Methods of Construction Project Management and Construction Quality Control

Yijian Nian*

Yuchang Holding Group Co., Ltd., Liaocheng 252000, Shandong, China

Abstract: In recent years, the number of construction projects in China is increasing. In order to shorten the construction period, many construction parties are easy to ignore the construction project management and construction quality control. In the long run, it will seriously affect the long-term development of China's construction industry, and even threaten the life and property safety of residents. In the current market economy, to promote the development and progress of construction enterprises, we need to pay full attention to the improvement of their own management level. Ensuring the quality of buildings and safety in construction is of positive significance to promote the improvement of project management level. This paper probes into the effective methods of construction project management and construction quality control in detail.

Keywords: Construction engineering management; Construction quality control; Effective methods

建筑工程与人民的生活息息相关,建筑工程的质量不仅要关系到建筑企业的形象,而且还会对人民的生命、财产形成巨大的影响,一旦建筑工程施工质量出现问题,那么就会直接威胁人民的生命财产安全,因此加强建筑工程施工质量管理是建筑工程管理的重要内容。基于影响建筑工程质量的因素比较多,需要建筑施工管理人员一定要正确认识建筑施工过程中所存在的问题,以科学的管理理念、先进的管理手段实现建筑工程管理水平及施工质量管理效果的最大化。

1 建筑工程管理及施工质量控制存在的问题及原因

1.1 管理方面

现有建筑工程管理体制为层层分包制,各分包单位隶属不同的经营主体,很难明确各自工作范围的界限,而且由于经营主体和利益归属不同,各分包单位之间总想其他单位能够承担更多的工作,相互衔接的工作环节往往容易出现互相推诿配合不力的现象,有效协调的难度很大。另一方面,由于各分包单位管理机制不完善,管理水平差异很大,施工人员素质鱼龙混杂,从工作的专业协调角度很难达到很高的水平,协同之中就容易出现问题^[1]。

1.2 缺乏相应的技术支持

建设项目建设具有周期长,技术面广的特点,只有保证各部门、各施工环节的协调,才能保证工程施工的顺利进

*通讯作者:念以建,1984.08.09,汉,男,山东省聊城市,建筑设计,中级工程师,本科,研究方向、建筑工程。

行。但是,在实际施工过程中,施工部门之间存在沟通不足,推卸责任等问题,使得在项目施工中出现问题时难以进行有效的协调处理。再加上各建筑部门的施工进度存在差异,使得施工现场非常混乱。因此,在建设项目的施工质量管理中,应确保有良好的技术支持,有效管理所有施工环节和工艺,确保施工质量和安全^[2]。

1.3 施工质量管理细节不被重视

在传统的建筑工程施工质量管理理念中,质量管理工作主要在项目的验收阶段进行。因此一些施工单位在施工过程中,往往忽略了对于配套设施的建设和管理,建筑工程的一些细节质量无法保证。此外,部分建筑工人的专业素质低,工作热情低,也导致其对建筑细节缺乏关注。另外,为了降低采购建筑材料的成本和质量,部分施工单位在施工时采用了质量较差的建筑参考,给建筑工程造成了更多的安全隐患。

1.4 建筑工程管理及质量控制的监督力度不够

要想保证建筑施工质量就要健全监督体制,这是一项重要举措。在建筑项目施工中,由于尚未建立健全相关的监督体制机制,一些员工会存在职责缺失的现象,他们推脱职责和偷工减料,由此,当建筑工程施工出现质量问题的时候,以至于各项施工无法照常有效落实。安全问题的出现也是监管力度不够所造成的,由于工作人员对施工过程中存在着个人利润的问题,施工质量无法得到保证,安全问题就频频发生。没有相对过硬的监督体制机制,工作人员之间存在着责任推脱,建筑工程管理则会变成一盘散沙,内部外部都松散不成体系,也挫伤了监督人员的积极性,降低了施工效率。

1.5 成本控制力度不够

各个施工企业都将工程项目成本最小化,从而促进企业效益最大化作为其根本目标。然而就目前而言,大多数施工企业仍然面临着严重的问题。一方面,企业对完善健全的预算管理机制较为缺乏,在实际工作中往往较为重视事后成本控制,却失去了对成本产生过程控制的应有重视,因而使流失的较多成本难以挽回。另一方面,现有成本控制机制尚不健全完善,在进行成本控制时,一定程度上具有局限性和片面性,对多角度、多层面、全方位管理机制的缺乏,往往容易产生成本管理漏洞。比如不到位的建筑材料的发放和存放,使材料流失严重,因而使材料成本较多增加。

2 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效方法

2.1 优化管理模式

建筑工程施工单位的承包是采取分包的形式,容易出现较多的问题,因此,建筑工程项目在施工过程中各个单位都应当进行严格的要求,并严格按照与建筑工程相关的各项质量要求来开展管理工作,对于职责范围内的管理内容认真负责,同时,应当同其他部门之间做好相应的联系沟通。首先需要构建合理的管理组织的结构,让质量管理的职责能够明确划分,且必须根据工程整体的施工质量来定制科学合理的施工方案,对于建筑工程中的各个环节都应当加强管理,保证建筑的施工质量^[3]。

2.2 完善监督体制

完善的监督体制是提高建筑工程管理及施工质量控制的关键。完善严格的监管体制是建筑工程管理的重点内容,能很大程度的保证施工的质量。在施工前相关负责人应建立完善科学的监督体制,在施工过程中各部门负责人应严格按照监督体制管理施工人员进行工作,将工程的质量管理工作深入到施工项目的各个方面。落实监督管理制度可以提高施工人员的责任心和施工质量,保证施工工作的有序进行。

2.3 加强建筑工程技术规范

主管部门应严格执行施工质量监督管理的制度,比如:施工原材料检验规程,技术规范,施工方案管理,标准施工作业,使施工、设计、监理、建设、勘察等部门作用行之有效。此外,为了提高建设项目的质量,建筑企业应积极采用新产品,新材料,新技术,提高整个建设项目的质量和经济效益。加强施工现场的监督检查。通过现场检查,及时检测问题,及时根据实际测量结果和数据对施工质量进行检查和判断,以达到质量控制目标。

2.4 加强对材料质量管理及控制

对材料进行严格控制是非常重要的。对于建筑材料的控制主要是要掌握材料供求信息、对材料供应和使用进行合理组织。另外,对于材料的检查验收工作必须要引起高度重视,建筑材料质量能否得到保证关键在于检查验收及试验。在采购材料的过程中,对于进场的材料必须要具有出厂合格证、生产厂的质检报告以及生产日期等。对于疑似有

质量问题的材料应该要及时跟踪检验。对于材料质量抽样及检验的办法必须要符合相关标准,要能够体现出材料的整体质量性能。对于重要构件及非匀质材料则是要根据具体情况来增加抽样数量。对于混凝土、水泥等材料的质量要引起高度重视,要采取专门措施,对配合比应该进行科学设计。

2.5 加强工程的成本控制

提高企业的竞争力和获取最大化的经济效益的重要手段之一就是做好工程成本的控制工作,这不仅关系到企业的发展前景,更关系着整个行业的良性循环的发展。首先,要不断开展教育施工单位要树立控制成本、节约资源、提高利润的观念,将这些观念运用到工程的每一个施工环节中。其次,建立科学的成本分析制度,将整个项目实际的花费成本与当初项目的预算进行科学合理的分析,减少输出成本,保证各个项目支出得到有效控制。最后,建立企业定额,保证企业能够顺利开展项目管理和施工质量控制^[4]。

2.6 控制施工各阶段的质量要求

在施工前期,首先是做好前期的施工组织。根据现场的实际情况,施工要求以及施工条件合理的进行资源分配。其次,实行质量责任制度。成立专门的管理部门,并委任相关的负责人员,向下传达明确每个部门以及每个人的责任,让每个人都清楚自己工作责任。还要做好施工物料的质量把关工作,严格控制采购,运输和材料进场的检验。要保证施工材料的质量,严格把守每一环节。在施工阶段,做好隐蔽工程的记录工作,确保先验收后隐蔽。

2.7 加强人员管理

建筑工程管理与施工质量管控工作的主要对象是人员,施工与管理均是围绕着人员开展的,对此为了能够确保建筑工程管理与施工质量控制效率与质量,则需要加强人员的管理。对于工程管理人员,则需要落实责任制度,明确建筑工程管理与施工质量管控人员的工作内容以及具体职责,激发管理人员的责任意识,使其能够认真的完成工程管理与质量管控工作,合理的利用激励机制,来调动管理人员的工作积极性。对于施工人员,则需要做好人员培养工作,针对建筑工程中所运用的施工技术,做好施工人员技能培训工作,使其能够按照施工技术要点,开展施工作业,并且能够加强对施工质量要点的管控,除此之外还需要做好施工人员的安全教育工作,激发施工人员的安全意识,在施工的过程中能够做好安全防护工作,确保工程施工的安全性以及质量。做好施工过程中的监督管理工作,监督施工人员能够按照施工工艺标准,来开展工程施工,以此确保施工的质量。

3 结束语

总之,建筑工程管理与施工质量控制对于建筑工程的影响至关重要,管理和控制的过程也非常复杂。只有加强对建筑工程的管理,才能真正使质量有所提升,才能让人们的居住环境有更大改善。因此,要从多方面加强改善,通力合作,从细节入手,加强每个环节的管理,才能使建筑工程管理工作更加完善,才能使质量有所突破,带给人们更加舒适的环境。

参考文献:

- [1]曾程程.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效措施分析[J].科技创新与应用,2016(34):258.
- [2]唐亮.建筑工程管理及施工质量控制的有效措施[J].大科技,2017(88).
- [3]王延红.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].住宅与房地产,2017(3):128-128.
- [4]董仁鹏,王晓静.浅析建筑工程管理及施工质量控制中存在的问题及对策[J].装饰装修天地,2018,11(16):149.