

浅谈建筑工程管理及施工质量控制的有效方法

李柏庆*

裕昌控股集团有限公司 山东 聊城 252000

摘要: 随着经济和建筑业的快速发展,城市化的不断深入,建筑行业在城市建筑中所起的作用越来越大,支撑性地位越来越突出。为了满足人们对建筑质量的需求,建筑行业应当要通过适当的措施来提高建筑工程管理,通过对施工质量和进行有效控制,全面提高工程的质量。因此,本文以建筑工程管理为探讨核心,分析提升建筑工程质量的相关控制方法,以期推进建筑工程行业快速发展。

关键词: 建筑工程管理; 施工质量控制; 有效方法

DOI: <https://doi.org/10.37155/2661-4669-0310-29>

The Effective Methods of Construction Project Management and Construction Quality Control

Baicheng Li*

Yuchang Holding Group Co., Ltd., Liaocheng 252000, Shandong, China

Abstract: With the rapid development of economy and construction industry and the deepening of urbanization, the construction industry plays an increasingly important role in urban construction, and its supporting position is becoming more and more prominent. In order to meet people's demand for construction quality, the construction industry should improve the construction project management through appropriate measures, and comprehensively improve the project quality through effective control of construction quality and management. Therefore, this paper takes the construction engineering management as the discussion core and analyzes the relevant control methods to improve the construction engineering quality, in order to promote the rapid development of the construction engineering industry.

Keywords: Construction engineering management; Construction quality control; Effective methods

1 建筑工程管理以及施工质量控制的必要性

建筑工程管理,顾名思义就是在建筑工程项目施工时,对工程的质量和工程进度采取科学灵活的措施,保证施工质量得到全面控制。从宏观角度来看,目前我国社会经济的发展离不开建筑行业的支持,通过建筑行业也能够带动其他的相关产业对我国国民经济的增长具有关键性的作用。从微观角度来看,在建筑工程管理与施工质量控制开展的同时,不仅能够有效对建筑项目的成本和质量进行综合的分析,而且也能够提高建筑项目的综合效益,只有保证建筑工程施工的整体质量,避免出现重大事故才能够提高建筑工程施工的信誉和口碑,促进建筑企业的长远发展。

2 建筑工程管理及施工质量控制的影响因素

2.1 缺乏完善的管理制度

健全的管理制度是工程管理工作开展的先决条件,为工程管理人员提供工作方向的指导,但以目前实际情况而言,由于自身意识不足,在管理制度的制定当中缺乏科学性和有效性,并且难以做到与时俱进的创新,因而影响管理工作开展的规范性和可行性。首先,管理人员在日常工作开展当中,由于缺乏施工评判标准和奖惩机制,导致工作迟迟难以落到实处,工程管理的实际价值缺失;其次,各级部门职责不清,施工质量意识和安全意识缺乏,在施工

*通讯作者:李柏庆,1989年9月,汉,男,山东聊城,裕昌控股集团有限公司,经理,中级,本科,研究方向:建筑工程。

期间,由于工作人员综合素质良莠不齐所导致的操作失误和资源浪费等情况屡有发生,而管理体系和专业质量安全部门的建设又不够完善,严重制约着企业施工质量的提高^[1]。

2.2 施工原材料因素

原材料及工程设备的质量也直接决定着工程项目的质量。在原材料及大宗设备采购环节,“无计划采购”现象较为普遍,这种分批采购的方式会造成采购成本较高;同时,采购部门人员尚未对外部材料供给合作商建立资信系统,采购环节前缺乏市场调研工作,使得材料与设备在实际使用过程中出现质量问题,严重影响了建筑施工进度及施工质量控制。当然,施工材料与设备的问题除了与采购及质检人员不负责任有直接关联以外,施工方案、工程造价控制等也影响着材料与设备的质量好坏。此外,施工单位盲目选择新材料与新设备,缺乏对施工过程的实际考量,也是造成工程监管松弛的主要原因。

2.3 施工技术不规范

施工中,不同的建筑工程对施工技术人员和施工技术都有着不同的需求,只有三者统一,才能规范地进行施工,确保施工质量。然而,在实际建筑工程施工中,大多数施工人员对工程的解析不透彻,不了解应采取何种规范的方式施工,判断上存在失误。加上从业人员缺乏规范的技术能力,只是机械化地完成施工动作,对真正规范的施工技术了解不多或者掌握不牢,使得施工质量不佳,有极端性。由此可见,施工技术综合性明显缺乏^[2]。

2.4 缺乏有效的质量监督和控制

由于建筑工程的各个环节对质量要求不同,因此必须要进行全面的质量监督和管理,才能够减少在管理过程当中存在的问题和不足。但是当下由于质量监督不够完善,缺乏行之有效的监督,导致了各个环节存在着敷衍了事的现象,影响到了施工的总体质量。比如,在施工的关键环节没能过及时的进行疏导和管理,导致部分施工没有达到施工标准,最后影响到了施工的进度,浪费了原材料,造成了施工企业的经济利益受损。

3 提高建筑工程管理及施工质量的控制有效方法

3.1 建立完善的管理制度

管理制度的制定应当与国家和行业的有关规范、标准相符合外,还应当因企业而异,具有一定的针对性,所以应当制定基本的管理目标与方式外,还应当结合时代的发展不断创新优化。由于建筑工程事业具有复杂性和特殊性,所以管理制度的制定应当更加全面,其中需要包括施工现场的秩序、环境、操作等因素,才能成为管理工作开展的重要依据,而为了避免施工期间由于人为因素所造成的经济损失与资源浪费,管理制度当中则需要对施工单位与工作人员进行明确的责任划分,并结合相关法律法规的宣传,全面提高施工人员的安全意识与质量意识。其次,管理制度应当符合社会实际需求,对有关环境污染的问题提高重视程度,严格要求管理人员提高对于噪音、粉尘等污染成因的控制力度,以增强建筑工程施工的综合水平。

3.2 严格管理施工材料,加大管理力度

现如今建筑工程管理过程中应注重检查施工材料,一旦发现所采购的施工材料不具有合格证书,不符合施工要求,应给予处罚,严格管理施工材料,从根本上杜绝出现使用性能不好的原材料,进而保证质量符合验收要求。因此,必须要加大管理力度,所使用的施工材料必须要具有合格证书的生产厂家,使整个工程的质量得到保障,充分体现出加大管理力度的是非常重要的,从而提高施工质量和使用寿命^[3]。

3.3 加强建筑工程施工过程中的质量管理

进行施工质量控制,可以建立工程项目评估小组,及时评估建筑质量问题,从而高效开展质量管理工作。施工人员还要确保规范施工,做好现场的勘察作业,结合现场情况编制合理的施工方案,在对图纸进行熟悉、了解的基础上进行现场作业。需要注意的是,建筑工程施工现场涉及技术、材料、人员等多方面因素,为了保证工程质量目标的实现,还需要加强材料检查、技术指导、人员培训的力度,保证在材料质量与技术先进的基础上,提高现场施工的整体水平。工程即将竣工时,还应加强工程质量验收,一旦出现安全风险,应即刻返工处理。

3.4 提高施工技术水平

目前,我国建筑工程建设的核心技术整体水平仍有待提高。在建筑业的劳动密集型环境中,技术层面的标准水平可以进一步规范建筑工人的行为,这对工程和质量影响很大。因此,建筑工人各种技术工作的整体水平、技术的掌握

程度、新设备和新工艺的理解和熟悉程度都会对施工项目和质量造成影响。另外,提高核心技术整体水平的主要途径是,通过多种途径对施工人员进行专业的基本技能培训等资格要求,从而提高核心技术整体水平。工程建设中的其他施工人员在实际数据改造工程中必须不断积累灵活操作的实践经验,以提高施工中的技术水平。要确保建设单位人员非常熟练地掌握改造项目建设单位各个环节的各项操作,合理运用新技术和新制造工艺,从中吸取教训,不断改进,提高整体技术水平,从而保证工程建设的质量。

3.5 加强工程的成本控制

工程成本的控制与建筑企业经济收益息息相关,是建筑企业经济效益最大化的关键手段,也是建筑企业树立核心竞争力,能够全面有效参与市场竞争的制胜法宝。建筑工程施工管理当中,施工企业应该强化成本管理的意识,将成本观念分解落实到每一个具体的施工项目和具体环节,通过规范的成本分析制度,定时定量的进行成本预算和分析核算,将亏损因素一直保持在可控范围之内。最后,建筑企业应该结合行业和企业实际情况,建立合适的企业定额,确保项目管理和施工质量控制当中,对于定额预算和成本的分解尽量准确无误。

3.6 提高相关人员综合素质

为了提高建筑工程管理及施工质量的控制效果,应当要提高相关人员的综合素质。第一,定期组织建筑工程的管理人员进行培训,通过培训的方式来提高管理人员的综合能力,进而为建筑工程质量的提升奠定基础。第二,外派管理人员外出进修,去到先进的建筑工程单位进修,学习先进的管理观念和管理方法,以便能够将其应用在本单位的建筑中。第三,还需要建立严格的奖惩制度来对管理人员的工作成绩进行考核,根据其实际情况来给予奖惩,以便能够提高管理人员的主观能动性,为保证建筑工程施工质量奠定良好基础。

3.7 建立科学的监督管理机制

提升建筑工程的管理和质量控制水平,应建立科学合理的监督管理机制,使工作人员严格遵守施工规范,保证贯彻工程质量的管理职责。同时,施工企业还需加强监管,不断完善监管工作,应根据法律法规和合同进行监督验收,切实保证建筑工程的管理与施工质量。因此,在制定管理制度的过程中,尽可能的保证其全面性,囊括建筑工程管理的方方面面,形成建筑工程管理制度体系,保证该体系的全面性,例如绩效考核制度、奖惩制度、安全管理制度、质量管理制度、监督管理制度等等^[4]。

4 结束语

总之,伴随着建筑施工管理技术的不断地发展和科学的进步,人们对于建筑工程也提出了更高的技术要求,而且如何加强对于建筑工程的管理和施工质量的控制,这也是能够充分满足现代人们需求的重要方法和手段,采取行之有效的的方法和措施,以达到最大限度地改善建筑工程的管理和施工过程中的安全性。

参考文献:

- [1]杨海利.论述强化建筑工程管理及提升建筑工程质量[J].地产,2019(15):94.
- [2]王建全.建筑工程管理中的建筑工程质量控制探究[J].科技创新与应用,2020(11):195-196.
- [3]黄灿雄.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].江西建材,2017,(20):291+294.
- [4]张树仁.提高建筑工程管理与施工质量探讨[J].门窗,2017(11):179.