

# 浅析建筑工程施工管理

孙春钢

浙江嘉诚建设管理有限公司 浙江 湖州 313300

**摘要:** 随着建筑工程市场竞争的加剧, 建筑工程的利润空间越来越有限。同时, 建筑施工工地的管理方式也十分粗放, 这就需要我们作为建筑工程管理者去思考, 如何通过加强施工管理工作来创造经济效益。管理是建筑工程施工企业管理的核心, 因此, 加强施工前和施工后的现场管理对于建筑施工企业来说非常关键, 必须坚决地去进行管理, 并且要以认真和科学的态度去对待这一问题。

**关键词:** 建筑; 工程; 施工管理

引言: 建筑行业在我国经济社会发展中起着重要作用。为了提升经济收益, 建筑企业需要在工程施工管理方面做好工作。及时的施工现场管理对工程进度和施工质量至关重要, 同时也影响着公司的发展趋势和员工的身心健康。因此, 建筑企业应该高度重视施工现场管理, 并采取相应的措施来促进公司的可持续发展。

## 1 建筑工程施工管理的重要性

建筑工程施工管理是建筑工程项目成功的关键因素之一。它涉及到工程项目的各个方面, 包括设计、施工、质量控制、成本控制、进度控制等。一个有效的建筑工程施工管理系统可以确保工程项目按照预定的计划和预算进行, 同时保证工程质量和安全。建筑工程施工管理有助于提高工程质量。通过对施工过程的严格监控和管理, 可以确保工程按照设计要求和施工规范进行, 从而避免质量问题的发生。施工管理还可以及时发现和解决施工过程中的问题, 防止问题扩大化, 影响工程质量。建筑工程施工管理有助于控制工程成本。通过合理的施工计划和资源分配, 可以避免资源的浪费, 降低工程成本<sup>[1]</sup>。在竞争激烈的建筑市场中, 只有提供高质量、低成本、按时完成的工程项目, 才能赢得客户的信任和满意。因此, 有效的施工管理是提高工程项目竞争力的重要手段。建筑工程施工管理还有助于提高企业的管理水平。通过对施工过程的管理, 企业可以积累丰富的管理经验, 提高管理水平, 从而提高企业的竞争力。建筑工程施工管理对于保证工程质量、控制工程成本、保证工程进度、保障工程安全、提高工程项目的竞争力以及提高企业的管理水平都具有重要意义。因此, 每一个建筑企业都应该重视施工管理, 不断提高施工管理水平, 以实现工程项目的成功。

## 2 建筑工程施工管理的特点

### 2.1 复杂性

建筑工程施工管理的特点之一是复杂性。建筑工程的施工活动涉及面广, 是一个极其复杂的综合过程。它包括与各种各样的学科、各种各样的专业、各种各样的技术打交道, 需要解决大量的技术问题, 这都要求工程项目经理和有关的施工人员具有比较广泛的知识面, 要了解多学科、多专业的专门知识。由于项目施工涉及众多的社会主体和自然因素, 它们之间的相互联系、相互作用、相互制约也使得工程项目的目标系统极为复杂。因此, 在工程项目的实施过程中, 必须对项目所涉及的各种关系进行周密的组织和管理, 才能保证项目目标的实现。总之, 建筑工程施工管理的复杂性体现在其涉及面广、技术问题多、社会主体和自然因素众多等方面。

### 2.2 不确定性

在建筑工程施工过程中, 由于设计方案的调整、业主需求的变化、外部环境的影响等因素, 可能导致工程变更。工程变更可能导致施工进度、工程质量、工程成本等方面产生不确定性。外部环境的变化(如气候、地质条件等)可能对施工进度、施工质量、施工成本等方面产生影响; 人为因素(如施工人员的素质、施工管理水平等)也可能导致不确定性; 工程风险(如合同风险、技术风险、安全风险等)以及政策法规变化和材料设备因素也可能引发不确定性。为应对这些不确定性, 需要采取相应的措施, 如加强项目管理、完善风险控制、提高施工人员的素质等, 以降低不确定性对建筑工程施工管理的影响, 确保建筑工程的顺利进行。

### 2.3 周期性

建筑工程施工管理的周期性特点主要体现在施工前, 需要进行充分的准备工作, 包括对设计图纸的审核、施工计划的制定、材料采购和设备租赁等。这个阶段的工作需要在整个施工周期中不断进行优化和调整, 以确保工程的顺利进行。在施工过程中, 需要对工程进

度、施工质量、施工安全等方面进行全面管理和控制。这个阶段的工作需要密切关注工程进展情况，及时发现和解决问题，确保工程按时按质完成。在工程竣工后，需要进行验收、结算和后期维护等工作。这个阶段的工作需要严格把关工程质量，确保工程符合设计要求和使用寿命，同时进行总结和反思，为今后的施工管理提供经验和教训。建筑工程施工管理的周期性特点有助于企业更好地把握工程项目的整体情况，及时调整和优化管理策略，提高工程项目的质量和效益。

#### 2.4 风险性

建筑工程施工管理中的风险性是一个非常重要的问题。在施工过程中，由于各种原因，可能会出现一些不可预见的风险，如天气变化、材料供应中断、工人罢工等。这些风险可能会导致工程进度延误、成本增加甚至安全事故的发生。为了有效地控制这些风险，建筑企业需要建立健全的风险管理体系<sup>[2]</sup>。这包括对潜在风险进行识别和评估，制定相应的应对措施，并建立应急预案。企业还需要加强对施工现场的监督和管理，确保施工过程符合安全规定。建筑工程施工管理中的风险性不容忽视。企业应当采取有效措施来防范和应对各种风险，以确保工程顺利进行并达到预期目标。只有这样，才能为企业带来长期稳定的发展。

### 3 建筑工程施工管理的优化策略

#### 3.1 优化建筑工程施工组织设计

优化建筑工程施工组织设计是提高工程施工效率、降低成本、保证质量的重要手段。在施工前，应对工程项目的施工进度进行合理规划。根据工程项目的特点和施工条件，制定科学合理的施工进度计划，确保工程施工能够在规定的时间内完成，保证施工质量。材料是工程施工的基础，加强材料管理是优化建筑工程施工组织设计的关键环节。在选择材料时，应注重质量、价格和供应商的选择，确保材料符合施工要求。在施工过程中，应加强对材料的管理和储存，避免材料损失和浪费。施工现场布置是影响工程施工效率和质量的重要因素。在施工前，应根据工程项目的特点和施工条件，对施工现场进行合理布置，确保施工顺利进行。同时，应注重对施工现场的安全和环境保护，减少对周边环境的影响。在施工过程中，应注重对施工质量的监控。应注重对质量问题的预防和整改，确保工程施工的质量符合要求。在优化建筑工程施工组织设计时，应积极引入先进的技术和管理方法。通过引入现代化的信息技术和管理方法，可以提高工程施工的效率和质量，降低施工成本。例如采用BIM技术进行施工过程模拟、引入智能化的

设备进行自动化施工等。因此在施工过程中，应注重对施工进度、材料管理、施工现场布置、施工质量控制和先进技术的优化和管理，确保工程施工的顺利进行，实现工程项目的经济效益和社会效益。

#### 3.2 优化项目管理组织结构

建筑工程施工管理的优化策略中，优化项目管理组织结构是一项重要的任务。要明确项目管理的目标，这将作为整个组织的核心。这个目标应该与公司的战略目标和项目的具体需求相一致。在明确目标的过程中，要考虑到项目的特点、施工条件、资源状况等因素。在项目管理组织结构中，各个部门和岗位的责任和权利应该明确，并且要形成相互协作的关系。这样可以避免工作中出现权责不明、互相推诿的情况，从而提高工作效率和质量。项目管理组织结构中各部门之间的沟通非常重要。要建立高效、及时的沟通机制，包括会议制度、报告制度、信息共享平台等，以便及时传递信息、解决问题和协调资源。项目管理组织结构的形式可以根据项目的特点和需求进行选择和优化。可以采取矩阵式、职能式、混合式等不同的组织形式，以适应项目的实际情况。项目管理组织结构中人才队伍建设是关键。要选拔具有专业素质和管理能力的人才，加强培训和教育，提高他们的技能水平和管理能力。要建立激励机制，激发员工的工作热情和创造力。在项目管理组织结构中，应该设立专门的风险管理机构或指定专人负责风险管理。这样可以及时识别、评估和控制项目中的风险，避免因风险事件对项目造成不良影响。通过明确目标、合理分工与协作、建立高效沟通机制、优化组织结构形式、加强人才队伍建设以及强化风险管理等措施的实施，可以进一步提高建筑工程施工管理的水平和效率。

#### 3.3 强化建筑工程施工安全管理

建筑工程施工管理的优化策略是提高施工效率、保证工程质量和安全的重要手段。其中，强化建筑工程施工安全管理是至关重要的一环。建立健全的安全管理体系是保障施工安全的基础。施工单位应制定详细的安全管理制度和操作规程，明确各级管理人员的职责和权限，确保施工过程中的各项安全措施得到有效执行。加强施工现场的安全管理是关键。施工单位应加强对施工现场的巡查和监督，及时发现和排除安全隐患。同时，要加强对施工人员的安全教育和培训，提高他们的安全意识和技能水平。合理使用先进的安全技术和设备也是保障施工安全的重要措施。施工单位应积极引进和应用先进的安全技术和设备，如智能监控系统、安全防护设备等，提高施工过程的安全性和可控性。加强与相关部

门的沟通与协作也是保障施工安全的关键。施工单位应与建设单位、监理单位、设计单位等密切配合,共同制定和落实安全措施,形成合力,确保施工过程中的安全。通过建立健全的安全管理体系、加强施工现场的安全管理、合理使用先进的安全技术和设备以及加强与相关部门的沟通与协作,可以有效提高施工过程的安全性和可控性,为建筑工程施工管理提供有力保障。

### 3.4 优化建筑工程施工成本管理

建立完善的成本管理体系。这包括制定详细的成本预算计划,明确各项费用的支出标准和控制措施,以及建立有效的成本核算和分析机制。通过建立科学的成本管理体系,可以及时发现和解决成本超支的问题,避免不必要的浪费。加强材料采购管理。在建筑工程施工过程中,材料采购是一个重要的环节。为了降低材料成本,可以通过与供应商进行谈判,争取更优惠的价格;同时,要严格控制材料的质量和数量,避免因质量问题导致的返工和浪费。合理安排施工进度也是优化建筑工程施工成本管理的重要措施之一。通过科学合理地安排施工进度,可以避免因工期延误而产生的额外费用;还可以减少人工和机械设备的闲置时间,提高资源利用率。加强人员培训和管理也是优化建筑工程施工成本管理的关键<sup>[3]</sup>。通过加强对施工人员的培训和管理,提高他们的技能水平和工作效率,从而降低人工成本;同时,还可以减少因人为因素导致的安全事故和质量问题。优化建筑工程施工成本管理需要从多个方面入手,包括建立完善的成本管理体系、加强材料采购管理、合理安排施工进度以及加强人员培训和管理等。只有全面考虑各个方面的因素,才能有效地降低建筑工程施工成本,提高企业的竞争力。

### 3.5 提高建筑工程施工进度管理

建筑工程施工管理的优化策略是提高建筑工程施工进度管理的关键。为了实现这一目标,应该根据工程的

实际情况,制定详细的施工计划,明确各个阶段的施工任务和时间节点,确保施工进度的顺利进行。建立健全施工现场管理制度,加强对施工现场的监督和管理,确保施工过程中各项工作按照计划进行。加强对施工人员的培训和教育,提高他们的业务水平和技能水平,使他们能够更好地完成施工任务。引进先进的施工技术和设备,提高施工效率和质量,缩短施工周期。加强与设计、监理、甲方等各方的沟通协调,及时解决施工过程中出现的问题,确保施工进度不受影响。建立健全质量管理体系,对施工过程进行全程监控,确保工程质量符合要求。对施工过程中可能出现的风险进行预测和评估,并采取相应的措施加以防范和控制。通过以上措施的实施,可以有效地提高建筑工程施工进度管理的水平,保证工程顺利完成。同时,这些措施也有助于提高工程质量和降低成本,为企业创造更大的经济效益。

### 结语

建筑工程施工管理是整个工程项目中至关重要的一环,它不仅关系到工程的质量、进度和成本,更关系到工程的安全性和稳定性。因此,加强建筑工程施工管理是十分必要的。在未来的发展中,建筑工程施工管理会更加注重人才的培养和先进技术的应用,以不断提升工程的质量和管理水平。同时,我们也需要认识到管理创新的必要性和紧迫性,通过不断的学习和创新,为建筑工程施工管理的发展贡献力量。

### 参考文献

- [1]赵志杰.建筑工程施工现场管理优化策略研究[J].2020年全国土木工程施工技术交流会论文集,2020(9):1-3.
- [2]王建华.基于BIM技术的建筑工程施工管理策略研究[J].中国建设信息化,2021(1):34-36.
- [3]张明轩.基于绿色施工理论的建筑工程施工管理研究[J].中国住宅设施,2021(3):1-3.