

建筑施工管理中存在的问题与解决措施

马世靖

保利发展(山东)有限公司 山东 青岛 266071

摘要:随着我国建筑行业的迅猛发展,建筑施工管理作为整个工程的基础,受到越来越多人的关注。但随着建筑工程的逐步增多,施工企业施工管理水平参差不齐,对工程质量造成很大的隐患。基于此,本文主要以建筑施工管理为研究对象,从建筑施工管理的重要价值入手,分析建筑施工管理存在的问题,最后结合自身经验提出解决方案,以此来促进我国建筑施工管理水平,促进我国建筑业的发展。

关键词: 建筑工程; 施工管理; 解决措施

前言:对建筑企业来说,施工现场是其主要的活动场所,也是一个建筑工程项目实施的核心地点,建筑施工管理对于建筑质量安全以及企业信誉都有着至关重要的影响,同时一定程度上也可以反映出该行业的实际发展趋势。但在实际的建筑施工管理过程中,仍存在非常多的问题,一定程度上会影响建筑企业的发展,甚至阻碍建筑业的可持续发展。而有效的建筑施工管理就可以很好地解决当下的现状,在确保施工质量的前提下,提升建筑施工管理的安全性,促进企业的发展。

1 强化建筑施工管理的重要价值分析

1.1 能够有效降低施工过程中出现的安全事故

强化建筑施工管理,一定程度上可以有效降低施工过程中出现的安全事故。数据显示,近年来,我国出现的大多建筑施工安全事故都是由于工作人员缺乏安全意识造成的。部分工程项目虽然也设置了安全管理部门,但在实际的建筑施工管理中,安全管理部门并未充分发挥自己的作用,没有安全管理落到实处,导致安全管理流于形式^[1]。因此,建筑工程施工单位应从自身实际情况出发,设置安全管理部门,并将安全管理落到实处,对降低安全事故发生率具有重要意义。

1.2 是社会发展的必然发展趋势

人们生活水平的提高,使得人们越来越注重安全问题,尤其是关系到所有人的建筑施工管理问题。一旦出现建筑管理问题,很容易造成人员伤亡以及财产损失等事故,对人们的正常生活造成一定的影响。因此,在建筑施工管理过程中,强化建筑施工管理是社会发展的必然趋势。

1.3 可作为提高建筑工程施工企业综合竞争水平的基本保障

在建筑工程施工过程中,改善人、物、场所的结合状态,减少或消除施工现场的无效劳动,能减少施工材

料的消耗,为施工企业节支增收^[2]。工期的拖延或赶工都会直接影响到施工的质量、安全和成本因素。加强施工现场管理,提高合同履行率,能确立企业信誉,保证企业效益。施工现场管理是施工企业各项管理水平的综合反映,是整个施工企业管理的基础。同时,强化建筑施工管理,一定程度上可以帮助建筑企业提升资质。因为在资质审核过程中,投标方都非常注重建筑企业是否发生过安全事故,而强化建筑施工管理可以大大降低安全事故发生的概率,进而不断提升建筑工程施工企业的综合竞争水平,促进建筑企业的长远发展。

2 建筑施工管理中存在的问题

2.1 建筑施工技术管理力度不足问题

信息化背景下,各行各业都发生了翻天覆地的变化,建筑行业也是如此,各类工程项目在城市建设中层出不穷。要想确保这些工程项目的顺利开展,施工企业就要从工程项目的实际情况出发,在施工过程中构建充足的人员保障,确保施工管理的顺利进行。同时,随着科学技术的不断进步,许多新兴技术也被应用到各个领域中去,建筑行业也是如此。城市化进程的加剧,使得建筑施工阶段的分项工程也越来越大,再加上相关施工技术越来越复杂,导致建筑施工管理难上加难。同时,建筑行业在迅速扩张的过程中,吸纳了大量管理人员,其中存在部分管理人员管理水平和技术水平不足,很难满足工程的实际需要,导致部分管理人员存在力不从心的问题;尽管相关管理人员,已经在逐步提升自身的管理水平和技术水平,但在实际过程中,仍存在一些问题,例如很难将高质量的技术与高质量的管理工作进行结合,使得他们也无暇顾及身边的工作人员,进而影响工程的正常施工^[3]。

2.2 施工材料及设备存在隐患

建筑材料是影响施工质量的一个关键因素。在具体

的施工过程中,首先需要注意材料的选择问题,房屋建筑工程需要大量且种类繁多的原料和物质,一些企业为了节约建筑成本,使用一些价格低廉或假冒伪劣产品以次充好,严重影响了建筑工程质量。其次,应当注重材料的存放问题,建筑企业随意堆放材料的喜爱你想十分普遍,导致建材的标识不清晰,经常在使用过程中出现误拿的情况。

2.3 成本管理缺乏合理的制度

建筑施工管理过程中,成本管理一直以来都是非常重要的一环。很多建筑企业在成本管理过程中,进行预算时,仍采用传统的预算方式,只会考虑到施工人员、建筑材料以及机械设备等方面,计算成本非常粗糙,忽视了项目的实际情况,并未从工程项目的实际情况入手进行成本管理,将自然条件对成本的影响直接抹去,并未将市场价格波动考虑进去,也很少会将项目施工过程中的实际成本与项目预算成本进行比较,导致成本控制不合理^[4]。同时,大多数工作人员都会认为成本管理是财务人员的工作,与自己毫不相关。这种管理权责的不明晰,使得成本管理工作开展受到严重阻碍,导致最终用于项目施工成本管理的施工组织设计的精细度严重不足,使得管理人员很难对项目施工进行统筹安排,一定程度上会导致工程实际造价超出预期值。

2.4 存在安全漏洞问题

强化建筑施工管理的初衷就是保障建筑施工质量和施工安全。但在实际的建筑施工管理过程中,建筑企业仍面临着非常多的安全问题。再加上建筑数量和规模的不断增加,工程事故的发生率也在不断增加。首先,监督管理机构的设置问题。一个是地方设置,一个是管理设置。从地方设置上来看,主要有质量安全管理、安全监督站以及工程质量监督站。从管理设置上来看,机构冗杂,分工也不明晰,导致在处理问题过程中,采取的标准不同,使得不同事件的处理结果出现分歧。其次,由于我国建筑行业的发展起步较晚,安全生产相关的法律也并不完备,导致很多法律法规并未落到实处,影响建筑施工安全管理的发展。最后,在部分建筑企业中,安全漏洞问题频发的原因主要是由于施工期间安全意识的缺失。施工管理人员对施工安全认识存在偏差,片面追求经济效益,一味加快施工进度,忽视了施工现场的安全管理。再加上部分施工企业的高层也并未意识到安全管理的重要性,导致建筑施工管理存在较多安全隐患^[5]。

3 建筑施工管理问题的解决措施

3.1 加强施工阶段技术管理

工程施工中,技术工作可以为施工创造有利的施工条件,其主要内容就是在了解建筑工程实际情况的基础上,编制施工计划,制定出符合实际情况的施工方案,并利用各种资源将其落到实处,确保建筑施工项目的顺利进行。同时,在建筑施工管理过程中,各个项目涉及的技术往往非常之多,例如钢结构技术、混凝土技术等。技术管理人员,要根据工程项目的实际需求,对相关技术进行严格管理,要加强在施工过程中的监督,确保工作人员严格按照工程项目要求的技术标准进行^[6]。另外,施工队伍成员大多缺乏专业素养,才使得其在新技术层出不穷的建筑行业频繁出现质量问题。在这样的背景下,要想加强施工阶段的技术管理,不仅需要不断提升工作人员的专业素养,也要不断提升其专业责任感。一方面,可以通过举办宣讲会、技术讲座等形式,让专业素养较高的工作人员为其他员工分享工作经验,通过加强交流和沟通,不断提升自身的专业素养;另一方面,也要加强对工作人员的思想素质教育,提升工作人员的责任感,让工作人员意识到出现施工质量问题的严重性,逐步减少工作人员因自身原因导致不规范行为的发生。

3.2 加强建筑材料的管理

针对建筑施工管理过程中材料及设备管理存在的问题,建筑企业一定要严格把控好材料及设备质量关,充分认识到施工材料及设备管理的重要性,加强施工材料及设备管理力度,为工程项目的顺利开展保驾护航。首先,要严格把控施工材料及设备的采购流程,按照工程项目所规定的型号、材质、数量来进行采购,并且所购买的材料及设备要富有生产合格证、产地等信息,确保其完全符合建筑工程所需^[7]。其次,材料及设备在进入施工场地前,需要有专门的工作人员对其进行严格的检验抽查,防止不合格、质量不过关的材料进入场地。最后,在进入施工场地的材料及设备需要经过合理安置,方便日后的存取和使用。同时,需要安排专门的人员进行材料及设备的供应工作,并做好材料的使用记录,防止出现偷工减料、浪费材料的现场发生。

3.3 加强成本动态管理

在实际的建筑施工管理过程中,要想知道一个建筑工程项目能否获利,大多数情况下都与成本管理直接挂钩,看其成本的高低即可。因此,在施工开始前,相关工作人员就要在掌握建筑工程实际情况前提下,对施工管理过程中可能会出现成本方面的损耗采取针对性控制,另外也要确保这种控制是建立在不对建筑工程质量、工期产生影响的基础上,同时这种有针对性地控制

也需要将项目的实际成本控制在之前的预算范围内^[8]。其次,要从建筑施工管理的实际情况入手,制定劳务分包管理制度,通过加强各班组之间的沟通和交流,做好劳务分包的监督工作,逐步各班组的工作效率,进而促进整体整体施工效率的提升,确保工程项目得以保质保量顺利完成。同时,在实际的建筑施工管理过程中,也要做好成本预算,结合项目的实际情况,合理控制资金的支出,并根据成本预算计划严格落实其执行,确保各项支出在落实过程中的明晰。最后,不仅需要根据市场情况的变化,做好成本动态管理,也需要根据现场变更的实际情况,落实书面签证证明,合理提出合同之外的变更费用,使成本管理真正发挥其效用,为建筑企业获得更多的经济效益。

3.4 提高安全责任意识

建筑施工管理中,安全管理是重中之重。建筑企业不仅需要从自身的实际情况出发,也需要结合工程项目的实际情况,在了解具体施工情况的基础上,进行安全质量管理体系的构建,确保安全质量管理体系可以涵盖到建筑施工管理的各个环节,将建筑施工管理落到实处,逐步提升建筑施工管理的质量。首先,需要从员工入手,不断提升加强多员工的安全教育,尤其是针对文化素质较低的施工人员,可以通过定期开展讲座等方式,不断树立其他的安全责任意识,确保工作人员在建筑施工管理过程中,可以严格遵守相关规则。同时,管理人员不仅要认真落实规定的安全生产责任制,还要严格执行三检制度,也就是班组自检、项目部抽检以及监理验收。总之,各部门需要共同努力,在建筑施工管理过程中,将安全管理落到实处,确保工程项目的顺利进行。在施工过程中,很多建筑公司都会出现不遵守安全规定以及违规操作等情况,这是造成安全事故频发的主要原因,归根结底在于部分建筑企业缺乏相关施工经验,又想要获取更多的利益,使得其将视角转入安全成

本,通过降低安全成本来获取利益。一旦出现这样的情况,相关部门需要根据建筑企业的收实际情况,加大处罚力度,让建筑企业为自己的错误行为买单。此外,在安全管理过程中,监理单位也要充分发挥自身的效用,认真监督项目的各个阶段。在每个工程项目施工结束后,建立都需要出具相关的证明,为该项目的质量提供保证,并在相关工作人员做好查验工作后,才能继续开展后续施工,为后续施工提供充足保障。

结语:经济社会的快速发展让人们对建筑建设施工提出了更为严格的要求。因此,对于施工单位来说,需要从以下几方面入手,加强施工阶段技术管理,健全施工安全质量管理体系,加强建筑材料的管理,加强成本动态管理,全方位做好建筑施工过程的管理,才能根本性的提高企业管理质量和提高企业的经济效益。

参考文献

- [1]王立新.建筑工程施工管理中存在的问题与解决措施[J].江苏建材,2023(3):146-147.
- [2]韩祝捷.建筑施工管理中存在的问题及解决对策[J].河南建材,2023(6):143-145.
- [3]梁春燕.建筑工程施工质量管理中存在的问题及解决措施[J].散装水泥,2022(2):25-27.
- [4]牛红梅.浅谈高层建筑标准施工管理中存在的问题及对策[J].2021(2016-11):76-76.
- [5]刘文亮.建筑电气工程施工管理中存在的问题及解决措施分析[J].中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术,2022(10):3.
- [6]周斌.探析建筑施工管理中存在的问题与解决措施[J].中文科技期刊数据库(全文版)工程技术,2022(9):3.
- [7]黄晓明.建筑施工管理中存在的问题与解决对策[J].中国住宅设施,2022(8):70-72.
- [8]田永超,耿云苹.建筑工程施工质量管理中存在的问题及解决措施[J].中国科技期刊数据库工业A,2022(7):4.