

浅谈建筑工程管理中存在的问题及解决建议

李荣华

浙江培华建设集团有限公司 浙江 培华 324400

摘要：本文探讨了建筑工程管理中存在的问题及解决建议。建筑工程管理在确保工程项目质量、保障施工安全、控制工程成本和优化资源配置等方面具有重要作用。然而，当前建筑工程管理中存在管理效率低下、质量控制不严格和安全隐患等问题。本文提出了一系列解决建议，包括提高管理效率、加强质量控制和安全隐患排查等，旨在提高建筑工程管理的水平和效果。

关键词：建筑工程管理；存在的问题；解决建议

引言：建筑工程管理是整个工程项目中至关重要的一环，它直接影响着工程项目的质量、安全、成本和进度等方面。然而，当前许多建筑工程项目在管理方面存在着各种各样的问题，这些问题不仅会影响工程项目的实施效果，还会给企业带来经济损失和声誉损失。因此，本文旨在探讨建筑工程管理中存在的问题及解决建议，以期为相关企业和从业人员提供一些有益的参考。

1 建筑工程管理的重要性

(1) 确保工程项目质量。建筑工程项目的质量是管理的核心，也是工程项目的生命线。有效的建筑工程管理能够从设计、施工到验收等各个环节严格把控质量关，确保工程项目达到既定的质量标准。通过强化管理，可以确保施工单位和人员遵循规范和标准，从而避免质量问题的出现，提高工程项目的品质。(2) 保障施工安全。建筑工程项目现场存在各种安全隐患，有效的建筑工程管理能够及时发现和整改各种安全隐患，降低安全事故发生的概率。通过加强现场安全管理，可以增强施工人员的安全意识和自我保护能力，避免因操作不当或安全意识不足导致的安全事故^[1]。(3) 控制工程成本。建筑工程项目的成本是衡量一个项目经济效益的重要指标。有效的建筑工程管理可以通过优化资源配置、合理安排进度和降低浪费等方式，实现对工程成本的有效控制。通过管理，可以避免资源浪费和成本超支等问题，为项目节约成本，提高经济效益。(4) 优化资源配置。建筑工程项目的实施需要各种资源，如人力、物力和财力等。有效的建筑工程管理可以优化资源配置，使各种资源得到合理利用，提高资源利用效率。通过科学的管理方法和技术手段，可以实现资源的最大化利用，提高工程项目的整体效益。

2 建筑工程管理中存在的问题

(1) 管理效率低下。当前，许多建筑工程项目在管

理上存在效率低下的问题。这主要表现在以下几个方面：首先，部分建筑工程项目的组织架构不够合理，导致信息传递不畅通，影响了管理效率。其次，管理人员的专业技能和知识水平不足，无法有效地应对工程项目中出现的各种问题，也影响了管理效率。最后，部分工程项目的管理制度不够完善，存在权责不清、任务不明确等问题，也导致了管理效率的低下^[2]。(2) 质量控制不严格。质量是建筑工程项目的生命线。然而，当前部分建筑工程项目在质量控制方面存在不严格的问题。这主要表现在以下几个方面：首先，部分工程项目的施工方案和设计图纸没有得到有效的审核和批准，存在质量问题。其次，部分施工队伍的质量意识较低，对材料的质量把控不严，影响了工程项目的质量。最后，部分工程项目的验收环节没有严格执行标准，存在质量隐患。(3) 安全隐患。建筑工程项目现场存在各种安全隐患，如高处坠落、物体打击、触电等。这些安全隐患如果得不到及时有效的排查和整改，很容易导致安全事故的发生，威胁到现场施工人员的生命安全和财产安全。

3 解决建筑工程管理问题的建议

3.1 提高管理效率

(1) 明确目标和方向。一个企业或组织要想提高管理效率，首先要明确自己的目标和发展方向。这包括对企业的战略目标、业务目标和管理目标进行明确的规划和设定。同时，要确保各级管理人员对目标和方向有清晰的认识，形成共同的目标意识。这样，企业在发展过程中才能有的放矢，避免走弯路，提高管理效率。(2) 优化组织架构。建筑工程项目涉及多个方面的工作，如设计、施工、验收等，因此需要建立科学合理的组织架构，明确各部门的职责和分工，减少交叉和重复工作，避免出现推诿和扯皮现象。在建筑工程项目中，信息传递的及时性和准确性直接影响到管理决策的效率和效

果。因此，需要建立畅通的信息传递渠道，确保信息的及时传递和管理指令的有效执行。（3）加强人才培养和激励。人才是企业发展的关键因素，优秀的管理团队是提高管理效率的重要保障。企业应重视人才培养和激励工作，通过内部培训、外部引进等方式，不断提高员工的综合素质和专业技能。同时，要建立健全激励机制，让员工在工作中充分发挥自己的潜能，提高工作效率。

（4）运用现代信息技术。信息技术的发展为企业管理带来了便利。企业应充分利用现代信息技术，提高管理效率。例如，通过建立企业资源规划（ERP）系统，实现企业内部各部门之间的信息共享和协同工作；利用大数据分析技术，对企业的经营数据进行深入挖掘，为企业决策提供有力支持；通过云计算技术，实现企业资源的集中管理和高效利用等。（5）制定科学的管理制度。制度是企业管理的基石，一个科学、完善的管理制度能够有效地规范员工的行为，提高工作效率。企业应根据自身的业务特点和管理需求，制定一套适合自己的管理制度，包括人力资源管理、财务管理、生产管理、市场营销等方面的制度。同时，要注重制度的执行力，确保各项制度能够落到实处，真正发挥作用。（6）持续改进和创新。企业管理是一个持续改进的过程，企业要始终保持敏锐的市场洞察力和创新能力，不断优化管理体系和管理模式。在实践中发现问题、解决问题，持续提升管理水平和工作效率。同时，要关注行业发展趋势和市场变化，及时调整战略和策略，确保企业在激烈的市场竞争中立于不败之地。

3.2 加强质量控制

（1）完善施工方案和设计图纸的审核和批准程序。在建筑工程项目中，施工方案和设计图纸是指导项目实施的重要文件，其科学性和合理性直接影响到工程项目的质量。因此，需要建立完善的审核和批准程序，对施工方案和设计图纸进行严格的审核和把关，确保其符合规范和标准，具备科学性和可行性。同时，针对设计方案与实际不符或存在漏洞的情况，需要加强与设计单位的沟通和协调，及时进行修正和完善，确保设计方案的合理性和有效性。（2）加强材料的质量把控。材料是建筑工程项目的基石，其质量直接影响到工程项目的整体质量。因此，需要加强对进场材料的严格把关，对每一批材料进行质量检测和记录，确保其符合设计要求和相关标准。同时，在材料使用前，还需要进行质量检查和验收，确保材料的质量和数量与现场需求相匹配，避免因材料问题导致工程质量问题的发生^[3]。（3）加强验收环节的把控。验收是建筑工程项目质量的最后一道

关口，也是确保工程质量符合要求的重要环节。因此，需要建立完善的验收制度和标准，对完成的每一项工程进行严格的检查和验收，确保其符合设计要求和相关规范。同时，针对验收过程中发现的问题，需要及时整改和修复，避免问题遗留到后续环节，影响工程项目的整体质量。

3.3 排查整改安全隐患

（1）对生产设备进行全面的安全检查。这包括设备的运行状态、设备的维护保养情况、设备的使用情况等。例如，可以通过检查设备的运行声音、温度等指标，来判断设备是否存在故障；也可以通过检查设备的维护保养记录，来看是否定期进行了设备的维护保养；还可以通过检查设备的使用记录，来看是否有违规操作的情况。（2）加强施工现场的安全检查和巡查。建筑工程项目现场存在各种安全隐患，如果只是依靠制度和规范进行排查和整改是不够的，还需要加强现场的安全检查和巡查。具体来说，需要定期对施工现场进行全面检查、专项检查、节假日检查等，发现问题及时进行处理和整改，确保现场的安全。同时，需要加强巡查力度，对现场进行24小时的巡查，及时发现和排除安全隐患。

（3）对排查出的安全隐患进行及时的整改。这包括制定整改计划、执行整改措施、跟踪整改效果等。例如，可以制定详细的整改计划，明确整改的目标、方法、时间和责任人；也可以执行严格的整改措施，确保整改的质量和效果；还可以进行定期的跟踪检查，看整改的效果是否达到预期。

3.4 优化工程进度管理

（1）加强管理团队建设。建筑工程项目的管理团队是整个项目的核心，其能力和素质直接影响到项目的管理效果和质量。因此，需要加强管理团队的培训和教育，提高其专业素养和管理能力，增强其应对工程项目中各种问题的能力。同时，需要建立完善的管理团队考核和激励机制，对管理团队进行全面的评估和考核，对优秀的管理团队进行表彰和奖励，对不足的管理团队进行改进和提升。（2）推进信息化建设。随着信息技术的发展和应用，建筑工程项目管理也可以推进信息化建设。通过引入先进的信息技术和管理软件工具，可以更好地实现项目信息的共享和交流，提高管理效率和决策的准确性。例如，可以采用项目管理软件、BIM模型等工具，使项目管理更加科学化和精细化。（3）加强工程项目的成本管理和控制。建筑工程项目的成本管理是整个项目管理中最为重要的一环，直接影响到项目的经济效益和社会效益。因此，需要加强工程项目的成本管理和

控制,建立完善的成本管理制度和体系,采用科学合理的成本管理方法和技术手段,对项目的成本进行全面的和管理和控制。(4)加强工程项目的进度管理和控制。建筑工程项目的进度是整个项目管理的关键因素之一,直接影响到项目的交付时间和施工效率。因此,需要加强工程项目的进度管理和控制,建立完善的进度管理制度和体系,采用科学合理的进度管理方法和技术手段,对项目的进度进行全面的和管理和控制。

3.5 加强风险管理

(1)识别风险。在建筑工程项目中,可能出现的风险包括施工安全风险、工期延误风险、成本超支风险等。要建立完善的风险识别机制,通过广泛的渠道收集信息,对项目中可能出现的风险进行全面的识别和分类。同时,要注重对历史数据的分析和利用,以便更好地预测未来的风险。(2)评估风险。对于识别出的每个风险,要进行全面的评估。评估的内容包括风险发生的概率、风险可能带来的损失以及风险对项目目标的影响。在评估风险时,要采用定性和定量相结合的方法,使评估结果更加准确。此外,还要注重与项目相关各方的沟通和协调,以便更好地制定风险应对措施^[4]。(3)预警风险。预警机制的建立可以更好地预测和防范风险的发生。要建立完善的风险预警系统,通过对数据的实时监测和分析,及时发现潜在的风险并采取相应的预警措施。同时,要注重与业主、设计单位、监理单位等各方的沟通和协调,以便在风险发生时能够迅速采取应对措施。(4)制定并执行相应的风险应对措施。针对不同的风险,要制定不同的应对措施。例如,对于施工安全风险,要加强施工现场的安全管理,提高施工人员的安全意识;对于工期延误风险,要制定合理的施工计划,并加强与各方的沟通和协调;对于成本超支风险,要加强成本控制,优化设计方案等。在制定应对措施后,要严格执行并持续跟进,以确保风险管理效果的实现。

3.6 建立健全的考核评价机制

(1)建立完善的考核评价制度。建筑工程项目需要

建立完善的考核评价制度,明确考核评价的标准、方法和程序,以确保考核评价的公正性和客观性。同时,需要将考核评价结果与奖惩机制挂钩,激励团队成员积极参与到工作中来。(2)确定考核评价指标。考核评价指标是考核评价制度的重要组成部分,需要根据建筑工程项目的实际情况和特点来确定。具体来说,可以将工作质量、工作效率、工作态度等方面作为考核评价指标,并针对每个指标制定相应的评价标准和方法。(3)定期进行考核评价。建筑工程项目需要定期对管理团队进行考核评价,以便及时发现和解决工作中存在的问题。可以根据建筑工程项目的进展情况,选择合适的考核评价时间,如每季度、半年或一年进行一次考核评价。(4)落实考核评价结果。考核评价结果的落实是激励团队成员积极改进工作的关键,必须加强对考核评价结果的落实和执行。具体来说,可以将考核评价结果与奖惩机制挂钩,对表现优秀的团队成员进行表彰和奖励,对表现不佳的团队成员进行批评和惩罚,以达到激励和鞭策的效果。

结语:总之,建筑工程管理是一个复杂而重要的工作,需要各方面的共同努力。通过提高管理效率、加强质量控制、排查整改安全隐患、优化工程进度管理、加强风险管理和建立健全的考核评价机制,可以有效地提高建筑工程管理的水平和效果,确保工程项目顺利实施并取得良好的经济效益和社会效益。

参考文献

- [1]杨校. 浅谈建筑工程管理中存在的问题及解决建议[J]. 房地产导刊,2018(33):123.
- [2]袁栋. 浅谈建筑工程管理中存在的问题及解决建议[J]. 砖瓦世界,2019(12):164.
- [3]郑德权. 浅谈建筑工程管理中存在的问题及解决建议[J]. 经营者,2019,33(7):125.
- [4]贾依凡,齐亚运. 浅谈建筑工程管理中存在的问题及解决建议[J]. 中国科技投资,2018(27):94.