

# 建筑装饰工程施工的组织与管理策略研究

张亚青\*

河北建设集团装饰工程有限公司, 河北 071000

**摘要:** 施工企业在进行建筑工程建设时, 装饰工程项目是整个工程建设的核心内容。在对项目进行建设时, 需要对施工进度进行严格的把控, 还要提高总体建设质量, 还要有效地降低施工成本。施工企业在对装饰工程进行施工组织和管理时, 应该重视安全管理工作。因为在进行装饰工程建设时, 会对其他工程的建设产生一定的影响, 因此施工企业必须做好这个工程项目的组织管理工作, 才能保证整体建筑工程项目能够顺利的开展, 提高总体建设效率。本文就建筑装饰工程施工的组织与管理策略进行相关的分析和研究。

**关键词:** 建筑装饰工程; 施工的组织; 管理策略; 分析研究

## Study on the Organization and Management Strategy of Building Decoration Engineering Construction

Ya-Qing Zhang\*

Hebei Construction Group Decoration Engineering Co., Ltd., Baoding 071000, Hebei, China

**Abstract:** When construction enterprises are carrying out construction projects, the decoration project is the core of the whole project construction. During the construction of the project, it is necessary to strictly control the construction schedule, improve the overall construction quality, and effectively reduce the construction cost. Construction enterprises should attach importance to safety management when carrying out construction organization and management of decoration projects. The decoration project construction will have a certain impact on the construction of other projects. Therefore, construction enterprises must improve the organization and management of engineering projects, to ensure the smooth development of the overall construction projects and improve the overall construction efficiency. This paper analyzes and studies the organization and management strategy of architectural decoration construction.

**Keywords:** Building decoration engineering; construction organization; management strategy; analysis and research

### 一、前言

在当前的社会背景下, 我国建筑行业的发展速度, 正在不断的加快, 在进行工程建设时, 装饰项目应用的施工工艺比较特殊。在进行工程实际建设时, 还会与其他的工程出现交叉施工的现象, 当前居民的生活水平正在不断的提高, 对于装饰工程的建设。提出了更多的要求。因为在进行装饰工程施工时, 各项内容比较复杂, 要想满足居民的不同层次要求, 施工企业就要提高对装饰工程的重视程度。在进行工程施工组织与管理时, 要引进更加先进的管理理念, 才能保证施工组织活动在开展的过程中, 更加的顺利<sup>[1]</sup>。

### 二、建筑装饰工程的建设特点

在进行建筑装饰工程施工时, 必须保证建筑工程的整体结构已经建设完成, 才能开展装饰工程的建设。在进行这项工程施工时, 涉及的内容比较多, 而且这个工程项目在施工时, 还涉及一些人文要素和地理环境等方面的知识, 行业之间的联系也比较密切, 例如这个工程项目的建设, 在进行工程施工时, 各项程序比较复杂, 每一个工序的建设, 都需要选用专业的人员做好现场的指导工作。尤其是在进行一些大型的装饰工程建设时, 还要进行安保系统和影音系统的建设。在工程建设过程中, 循环的周期比较短, 与建筑工程的基础建设存在差异。这项工程的建设, 会随着居住人员的审美品位变化而出现较大的差异, 所以, 这项工程的使用时间也通常都比较短<sup>[2]</sup>。

### 三、建筑装饰工程施工组织措施

#### (一) 组织工作内容

如图1所示, 一般情况下, 在进行装饰工程建设中, 主要包含的施工组织内容, 是施工项目的工程概况和特点的分析, 包括选择最优的施工方案和前期准备工作的开展, 以及施工进度的规划等内容。在进行装饰工程施工组织时, 所包含的施工组织内容, 通常由施工企业根据工程的特点, 结合业主要求和建设区域的具体情况, 进行分配和设计。在进行组织设计时, 施工企业可以对工程的具体情况进行全面分析之后, 制定更加科学合理的施工计划和监督安排。通过这些方案的制定, 为工程的实际建设, 提供科学的指导。在进行工程施工时, 还可以将设计单位和施工企业, 以及建设单位等内容进行完美的协调, 在各部门的团结合作下, 保证基础工程能够按时完成<sup>[3]</sup>。

\*通讯作者: 张亚青, 1980年5月, 男, 汉, 河北保定人, 现任河北建设集团装饰工程有限公司工程管理中心副处长, 高级工程师, 本科。研究方向: 工程管理。

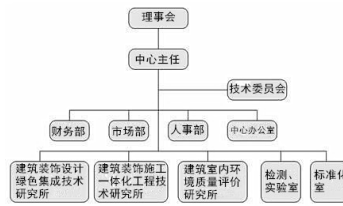


图1 组织内容确认

(二) 施工工序规划

在对工程的施工工序进行规划时，首先要重视合同的制作和签订，才能保证工程权利和责任的对等。施工企业必须根据合同的内容进行工程的建设，在合同签订之后，其中的条款必须由双方共同执行，才能保证合同的效力。在工程施工和竣工以及维护整个程序中，如果合同的任何一方没有履行合同的内容。就会给另一方带来严重的经济损失，需要承担相应的法律责任和物质补偿。在对施工计划进行安排的时候，必须从整体层面进行施工的规划，这是合同签订之后，主要的建设内容。施工企业要对工程建设的原始资料，进行全面的分析和了解，才能保证施工计划的制定更加科学合理。施工计划的主要内容，包含了施工组织的设计和施工进度控制等工作。在对施工工序进行规划时，属于施工前期主要的准备工作，可以为后续工程的建设，奠定良好的基础。如图2所示，各项内容都要经过主管部门的批准，才能落到实处。在开展准备工作时，还要制定开工报告，这项内容与统筹规划，存在一定的相似之处。但是在工作实际开展时，各项步骤更加的精细，要落实到各个层次，而不是从整体的层面上进行规划<sup>[4]</sup>。

这项工作的开展，是为施工进行准备，这个工作主要是对施工技术和现场的物资以及场内场外的准备工作进行规划。在准备工作完成之后，要将施工图纸和预算方案进行会审，得到批准之后可以进行工程的建设。在对施工阶段的内容进行组织设施时，是整个工程建设最为重要的一个阶段。施工企业在进行建设时，必须严格按照施工图纸的各项内容，进行具体的操作。在进行施工时，还要对工程的质量和建设进度等内容，进行全面的控制。如图3所示，施工企业可以通过建立跟踪检查小组，对工程的建设情况进行实时的监督，才能保证最终建设符合应用的需求。在对工程的竣工阶段和维护阶段进行验收时，验收人员要对各个环节的资料进行全面的处理，并且配合施工企业和监督单位进行各个工序质量的验收。验收完成之后才算真正的工程竣工，才能进行工程的交付和使用。在维护阶段要根据合同的内容进行各项操作，在居民居住的期间，如果工程出现了质量问题，而且在保修期内，就要按照合同的规定进行维护，才能保证工程的质量和效果<sup>[5]</sup>。

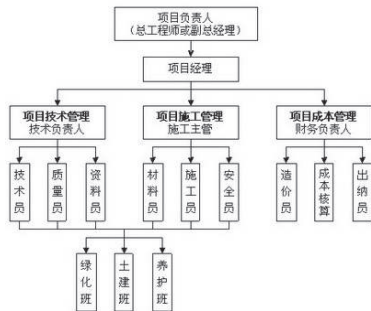


图2 部门落实

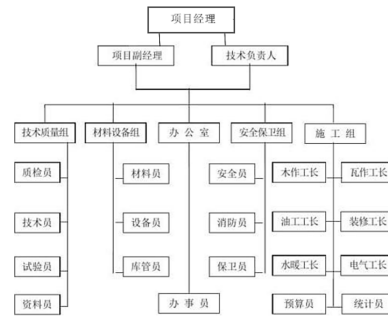


图3 各个程序管理

四、建筑装饰工程施工管理现状

(一) 存在环境污染和资源浪费等问题

因为当前在进行建筑装饰工程施工时，已经开始应用一些天然的材料，这些材料属于不可再生的资源，在使用时用量会变得越来越少。随着资源数量的不断减少，这些材料的价格会出现剧烈的浮动。因此在进行工程建设时，具有一定的资源消耗性。而且工程施工期间，对于资源的利用率比较低。例如在进行施工时，一些石材和木材等，仅仅利用一次就将多余的部分丢弃，出现了严重的资源浪费情况。再加上当前阶段在进行工程建设时，应用的施工技术比较落后，在进行材料应用时缺乏技术含量，仅仅是单纯的应用材料，导致材料的利用率比较低。所以工程的施工噪音问题比较严重，而且存在一些扬尘问题，一些建筑垃圾随意摆放，都会对环境造成污染<sup>[6]</sup>。

(二) 施工人员能力不足

当前在进行建筑装饰工程施工时，施工企业选用的人员比较多，但实际上的这个队伍水平比较低。很多施工人员的综合素质比较差，专业能力不足，在进行工程建设的时候，不仅没有严格按照规章制度的要求，来进行各项操作，而且经常会出现一些失误行为，导致工程的建设质量下降。同时在进行工程设计时，施工企业配置的设计人员的能力水平也不高，没有参加专业的培训就上岗就业，这就导致这些人员在进行工程设计时，制作的设计方案，缺乏科学性合理性，影响了后期工程的实际建设<sup>[7]</sup>。

五、建筑装饰工程施工管理措施

(一) 加强工程质量控制

施工企业在进行建筑装饰施工时,要应用的施工技术进行科学的管理,才能提高各个工序的建设质量。施工企业还要引进更加先进的管理理念和方式,才能保证管理工作在开展时,能够发挥更大的作用,进一步提高工程的建设质量。施工企业还要对工程的功能和外观,进行科学的规划和设计,通过对工程的施工程序进行计划和组织,协调各部门的工作,对工程的各个工序建设情况,进行实时的监督和处理。从而制定全过程的施工管理计划,确保这项工作开展时,能够对工程的建设行为进行有效的管控。只有这样,才能及时的发现施工人员存在的各项问题,并且制定完善的解决措施,对这些问题进行处理。只有开展动态的全过程管理工作,才能对工程的设计和施工以及组织等工作,进行全面的协调。确保管理工作在开展时,能够更好地对施工行为进行规范和约束,才能真正地提高工程的建设质量<sup>[8]</sup>。

#### (二) 强化工程施工成本管理

一般来说在进行建筑装饰工程施工时,成本管理工作是非常重要的。在工程建设时产生的成本费用,是指在这一过程中所应用的全部费用总和,是以货币的形式呈现的。在进行工程实际建设时,施工成本可以反映工程的施工价值和施工人员的劳动价值,这项成本关系到企业的效益。因此施工企业在对工程的建设成本进行核算的时候,应该对整个施工过程中的全部内容进行综合考虑,还要对一些消耗的材料构件,包括周转材料的租赁费用,进行全面的成本管理。施工企业在开展造价成本管理中,要对每个工序的资金应用情况,进行实时的监督和管理,才能对各个程序的建设成本进行全面的了解。避免在进行工程建设时,出现了资金浪费的情况。在进行成本管理时,施工企业还可以引进更加先进的技术和理念,通过建设综合管理系统,对施工现场应用的资金情况进行实时的监督,还可以将管理工作落实到工程建设的每个环节,从而降低工程的建设成本,为施工企业带来更多的综合效益<sup>[9]</sup>。

#### (三) 加强工程安全管理

在进行工程施工建设时,如果施工企业没有制定完善的施工管理措施,也没有做好现场的安全防护工作,就会造成人员的伤亡,还会给施工企业带来严重的经济损失。因此,在进行工程建设中,施工企业一定要做好现场的安全管理工作,要对施工时的一些危险的工序进行预防和管理,通过防护措施的设置,提高作业的安全性。因为在进行工程建设时,还会应用一些火源,因此,要保证用火的安全,还要对火灾事故进行预防。要对施工时可能出现的一些高空坠落等问题进行预防。在进行现场用电时,要提高用电的安全性,还要做好线路的敷设管理工作。施工企业也要对现场进行定期的检验,在开展检查工作时,如果发现现场存在安全隐患,就要进行建设的排除。如果发现现场的工作人员,存在不安全的操作行为,应该及时的对其进行纠正,才能尽可能地消除工程施工的安全隐患,降低事故问题的发生几率<sup>[10]</sup>。

#### (四) 优化工程验收管理

工程的验收工作虽然是工程施工的最后一个环节,但是这项工程是否能够正常应用,取决于这个环节的建设质量。一般来说在进行工程竣工时,要按照合同的规定和甲方的要求,由乙方对工程的施工内容进行建设。如果在进行工程验收时,所有的环节都验收合格,并且工程的功能能够正常的应用,可以对工程进行交付和使用。如果工程在建设时,已经接近竣工的阶段,就会出现一些比较散乱的未完成项目。在这个阶段,施工企业要对这些项目进行及时的检查,避免出现漏项和丢项的问题,还要对其进行妥善的处理。例如施工企业可以选派专业的人员,对工程的建设情况进行定期的检查。在检查之后,如果所有的项目建设正常,就要组织清扫工作。在进行工程清扫时,还要保证成品更加的完好。企业要按照工程的实际建设情况,进行封闭处理,避免因为其他人员进入工程的施工现场,导致构件或者零部件的丢失。在工程竣工之后,施工企业要对现场临时搭建的一些设施和管线进行及时的拆除,还要做好现场的清理工作,避免因为杂物影响工程的美观性。对于工程建设剩余的材料和工具要有秩序的收回,在交付之前还要对工程的电气项目进行检查和调试,确保相关的项目在运行时,更加的安全稳定。

### 六、结语

综上所述,现阶段施工企业在进行建筑装饰工程施工时,并没有重视工程的施工组织与管理,导致相关工作在开展时,存在更多的问题。因此施工企业必须根据这些问题出现的原因,制定针对性的解决措施,才能保证组织活动在开展时,能够发挥更大的作用。在对工程进行施工管理时,施工企业必须根据工程的特点和相关的要求,制定完善的管理策略,并且将管理内容落到实处,确保工程在建设时更加的科学有序,才能保证各个施工作业环节的顺利进行。从而为施工企业带来更多的经济效益,促进工程进行可持续发展。

#### 参考文献:

- [1]陈宝万.关于建筑工程安全生产管理的影响因素及改进对策[J].建材与装饰,2019(32):194-195.
- [2]许玲.建筑装饰企业成本分析与控制的完善措施探讨[J].企业改革与管理,2019(19):158+160.
- [3]张啸.关于BIM技术对建设项目全过程造价控制管理的作用分析[J].低碳世界,2019,9(08):299-300.
- [4]陈磊.解析影响建筑工程项目管理的因素及改善策略[J].建材与装饰,2019(21):164-165.
- [5]徐浩南,魏周森,李鹏飞,王润生,张敬波.探究建筑装饰装修施工质量管理要点及优化对策[J].居舍,2019(21):24.
- [6]姚健.关于建筑项目管理控制的具体分析及关键要素探究[J].决策探索(中),2019(07):30-31.
- [7]陈向来.施工企业应对装饰装修项目工程变更的方法与策略[J].东南大学,2017.
- [8]张波.当前建筑装饰工程施工管理中存在问题及改进策略[J].建材与装饰,2016(25):182-183.
- [9]石岩.住宅室内装饰装修工程项目管理研究[J].吉林大学,2016.
- [10]齐红亮.建筑工程施工组织管理中存在的问题及解决策略[J].民营科技,2015(12):75.