

建筑工程施工与造价的动态管理探讨

李 帅* 卢保春 李晓阳
三门峡通利装饰工程有限公司, 河南 472000

摘 要: 工程施工和造价作为整个建筑工程建设中比较重要的两个环节, 建筑企业应当给予足够的重视。面对着日益激烈的竞争市场, 为了能够占有一定的位置, 建筑企业需要不断地创新建筑管理模式。其中对建筑工程施工和造价的动态管理就能够很好的实现降低成本和提升企业经济效益的目的。本文通过分析建筑工程施工与造价动态管理的意义, 阐述了建筑工程施工与造价动态管理的内容, 进一步提出了提高建筑工程施工与造价动态管理的措施。

关键词: 建筑工程; 施工与造价; 动态管理

Discussion on Dynamic Management of Building Engineering Construction and Cost

Shuai Li*, Bao-Chun Lu, Xiao-Yang Li
Sanmenxia Tongli Decoration Engineering Co., Ltd., Sanmenxia 472000, Henan, China

Abstract: Engineering construction and cost are two important links in the whole construction project, and construction enterprises should pay enough attention to it. Facing an increasingly competitive market, in order to be able to occupy a certain position, construction enterprises need to continuously innovate the construction management model. Among them, the dynamic management of building engineering construction and cost can well achieve the purpose of reducing costs and improving economic benefits of enterprises. This paper analyzes the significance of building engineering construction and cost dynamic management, elaborates the content of building engineering construction and cost dynamic management, and further proposes measures to improve building engineering construction and cost dynamic management.

Keywords: Construction engineering; construction and cost; dynamic management

一、前言

随着科学技术的不断发展, 建筑行业也发生很大的变化, 而其中的建筑工程施工和造价动态管理水平影响着我国的建筑行业发展, 因此, 为了促进企业顺利有序的发展下去, 就应该不断地加强对建筑工程施工和造价的动态管理。

二、建筑工程施工与造价动态管理的意义

(一) 建筑工程施工动态管理的意义

建筑企业的工程建设和利益的实现场所是建筑工程的施工现场, 而施工现场在整个的工程建设过程中起着至关重要的作用, 为了使施工工作的顺利开展和促进施工人员全身心地投入工作中, 应努力创建一个安全有序的施工现场, 这也为提升建筑企业的竞争力提供良好条件。

纵观整个建筑工程项目施工过程, 施工动态管理就是其中主要环节之一, 并且直接影响着工程的质量和进度。一个比较健全的建筑工程施工动态管理对突发事件的预防和稳定有序施工环境的创建起着至关重要的作用。尤其是在建筑市场竞争激烈的今天, 更要不断地加强和提高建筑工程施工的动态管理水平, 从而促进建筑企业的发展和进步^[1]。

(二) 建筑工程造价动态管理的意义

建筑工程一般工期都很长, 并且在这一过程中会受到一些不可控因素的影响, 进而会影响整个的施工进度和质量, 因此要不断地加强对建筑工程造价的动态管理水平, 及时的发现问题并采取相应的措施加以解决, 在保障人们生命财产安全的同时提高了建筑工程的施工质量。

三、建筑工程施工与造价动态管理的内容

(一) 建筑工程施工动态管理的内容

1. 施工人员方面

开展建筑工程项目的主体就是施工人员, 因此对施工人员的动态管理是建筑工程施工动态管理的首要任务。为了保证建筑工程施工能够有序的进行, 提高施工人员的素质和更好的履行职责, 对施工人员进行有效地动态管理显得尤为重要, 具体表现如图1。

2. 施工设备方面

保证建筑工程项目施工的顺利开展的前提是施工的机械设备。在建筑工程项目施工中肯定会用到机械设备, 并且建筑工程项目的施工质量也受这些机械设备质量和运行情况所影响^[2]。因此, 在建筑工程施工动态管理中要不断的加强对施工设备的动态管理,

*通讯作者: 李帅, 1985年9月, 男, 汉族, 河南宜阳人, 就职于三门峡通利装饰工程有限公司, 中级, 本科。研究方向: 建筑工程造价。

包括对这些机械设备的检查、维修和维护。



图1 管理施工人员的具体情况

3. 施工材料方面

对建筑工程施工材料的动态管理内容见图2。



图2 施工材料动态管理

4. 施工秩序方面

对建筑工程施工秩序的动态管理主要就是管理整个的施工工序，保证每一个施工工序都能够保质保量地完成，且衔接的比较好^[3]。由此可见，施工秩序管理水平不但影响着整个施工现场的秩序，同时还影响着施工的质量。

(二) 建筑工程造价动态管理的内容

1. 工程设计阶段

对建筑工程的设计是建筑施工的首要任务，只有对其完成设计才能够进行下一步的预算工作，在建筑工程设计阶段能够估算出工程大概所需要的费用，因此就需要在工程设计时对其进行动态管理。为了确保建筑工程的质量和效果，降低工程的造价成本，相关的设计人员一定要充分的综合考虑各方面因素，要根据施工的实际需求科学合理的设计施工方案^[4]。

2. 工程决策阶段

每个管理层做出合理的决策，才能够保证建筑工程施工正常的运行下去，因此要全面且合理的对建筑工程进行造价。通过施工方对工程施工可行性的研究和相应论证以及全面的评估工程的效益，才能够有效地评估施工方案的可行性，进而不断地优化施工方案，同时也为建筑工程造价动态管理提供依据。

3. 工程施工阶段

为了保证工程预算的准确性以及为后期的工程造价动态管理提供数据支持，在施工之前相关的工作人员要进行相应的收集和分析工作。为了保证收集上来的数据准确性和真实性，需不断地提升相关工作人员的资料收集能力，要做到科学保管已完成工程的数据和资料，以此来为后期可能出现类似问题的解决提供参考依据，进而有效地管理建筑工程的造价，减少和避免一些不必要的浪费。另外，还要对预算数据和实际数据进行对比，通过对比结果来分析原因，进而不断地完善建筑工程的施工方案，降低一些不可控因素产生的概率，从而保证造价动态管理方案顺利开展下去^[5]。

因为无法准确的掌握建筑市场的变化，所以建筑企业也就无法准确的掌握建筑施工材料的价格。为了有效地避免因施工材料价格变动造成的利益损失，相关的造价人员于要不断地提升专业能力，对建筑施工材料价格的变化区间和规律进行及时且全面的掌握，这样通过对建筑施工材料市场第一手资料的掌握，能够有效的对工程造价进行管理。

4. 工程验收阶段

在建筑工程竣工后，需要对其进行相应的结算工作，具体内容如图3。

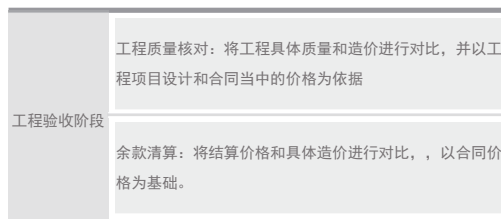


图3 工程验收阶段造价动态管理

四、提高建筑工程施工与造价动态管理的措施

(一) 提高建筑工程施工动态管理的措施

1. 建立相应的管理体系

建筑工程施工的动态管理水平直接受该项目管理体系的影响,因此为了有效的提升建筑工程施工动态管理水平,应建立和完善相应的管理体系。要想在激烈的建筑市场中站稳脚步,建筑企业就要不断地转变思想和观念,对建筑工程项目管理体系进行积极的改革,通过建立和完善相应的项目管理体系,来不断地提升建筑企业的竞争力^[6]。

2. 完善相关的规章制度

我国对建筑行业的施工管理有着比较明确的规定,因此,施工企业要严格按照相关的规章制度来执行,只有这样才能够提升施工的动态管理水平,并且对施工管理的行为也起到一定的规范作用。

建筑企业在遵守相关规定的基础上也要根据自身的实际特点来完善相关的规章制度,以此来规范建筑施工的动态管理。如制定施工管理的细则、责任制度和奖惩制度,并且该制度的建立要充分结合建筑工程项目的实际特点来进行^[7]。

3. 加大对人员的管理力度

人在建筑施工材料的采购、维修机械设备和管理技术等方面都起着非常重要的作用,因此要想提升建筑工程施工的动态管理水平,就应该不断的加大对人员管理的力度。具体可以从以下几方面着手:

(1) 培养施工人员的集体主义和团队协作精神

与其他行业相比,建筑行业施工人员的流动性较大。这样会使他们缺少归属感,导致他们不能够全身心地投入工作中。为了使施工人员更加投入的工作,要不断地引领和统一他们的思想。

(2) 为避免和减少出现人力资源浪费情况,应对施工人员进行合理的搭配

在建筑施工的过程中,建筑企业安排施工人员要根据其工作的性质和施工进度来决定,使人力资源最大限度的被利用。

(3) 技术人员要加强技能的提升

在建筑工程施工期间,建筑企业应根据岗位和员工的不同有针对性地进行相关的培训学习,以此来不断地提高他们的技术水平和能力,为企业带来更大的经济效益^[8]。

4. 加强协调管理能力

在建筑工程施工中涵盖很多内容,为了提升建筑工程施工的动态管理水平,要不断地加强各方面的协调管理能力,包括工程质量、设备和材料的管理等方面。通常情况下建筑工程的规模相对来说都比较大,其中还包括跟多的施工工序和分包部分,因此做好这些方面的协调管理工作,进而保证整个的建筑工程施工有序的开展下去。

(二) 提高建筑工程造价动态管理的措施

1. 对造价定额进行灵活掌握

计算和分析建筑工程的成本因素,并以当前的评级标准为基础,根据工程的实际要求,对工程建设进行认真的审核,准确的区分出其范围和功能,以此来进行成本的评估和预算,也就是全面的控制建筑工程的成本。但实际建筑工程施工中难免会出现一些不可控的因素,即使与施工方案相结合也很难达到,经常会出现实际的施工费用和成本的预算出现偏差。

建筑工程施工过程中还存在一些投资预算不达标的情况。大量的事实证明,将成本指标和确定有机的结合起来才是预算施工图建设,这也就将市场和工程有机的结合起来,从而能够合理有效的控制预算管理目标。

2. 应用反馈信息和预算的调适

当完成建筑工程施工预算后,确定了施工项目的成本目标,但是在实际施工中往往会受到一些外部因素的影响。因此,作为建筑施工的管理层,要关注并能够做到将信息进行及时反馈,运用这些信息及时的形成客观评价,找出实际费用和预算的偏差。如在建筑施工中,为了使给水系统中的水质符合国家饮水标准,应该是与采暖功能相结合且通过验收来对管道里的水质进行控制,但是在工程设计阶段却没有将水质检验这部分的执行规范纳入其中,因此,这就会产生实际费用和预算不同之处。

通过合理的对完成结果和建筑工程施工图的预算进行比较,剖析这些可靠的造价信息,以此来为成本控制工作提供有利条件。

3. 加强信息技术的应用

科学技术的不断发展使控制建筑工程质量的技术也在快速的更新,所以,在管理建筑工程造价的过程中,应合理的应用现代化的信息技术,包括将相关的建筑工程数据上传到计算机中,不但能够将其保存起来,同时还达到了资源共享的目的,以为日后的查询和决策工作提供便利条件,使决策越来越科学和合理,同时也能够提高建筑工程造价的管理效率。

4. 严格控制施工材料

在建筑工程项目施工过程中应用最多的技术施工材料,同时施工材料的质量也直接影响着整个建筑工程的质量。通常情况下建筑工程的工期都比较长,涵盖了很多种类的建筑材料,并且施工材料的价格也各不相同。因此,采购人员在进行施工材料采购时,选择的材料一定要严格的按照规章制度来进行,针对那些价格差异较大的材料,通过对比他们的功能和型号以及实物的展示,科学的检查之后方可应用到实际的建筑施工中,从而确保建筑施工的质量,达到对建筑工程造价动态管理的目的。

五、结语

综上所述,为了在激烈的建筑市场竞争中游刃有余,建筑企业应在掌握其发展机遇的同时还要合理的应对所带来的挑战,因

此,要不断地加强建筑工程施工和造价的动态管理工作。

因为建筑工程施工和造价的动态管理不仅是顺利开展建筑工程的前提,同时在整个建筑工程施工中也是一个比较重要的工作,并且其过程还具有一定的复杂性,所以建筑企业要想尽办法来努力提升施工和造价的动态管理水平,为提升企业经济利益提供良好条件。

参考文献:

- [1]包屐.建筑工程造价的动态管理控制探究[J].居舍,2019(16):127+168.
- [2]陈雅平.建筑工程造价的动态管理控制分析[J].绿色环保建材,2019(05):215-216.
- [3]刘娜.浅析建筑工程造价的动态管理与控制[J].科技风,2019(14):104.
- [4]高跃春.房屋建筑工程造价动态管理控制探讨[J].山西建筑,2019,45(09):237-238.
- [5]江丽丽.建筑工程造价的动态管理控制分析[J].居舍,2019(07):137.
- [6]张卓然.建筑工程造价的动态管理控制研究[J].经济研究导刊,2019(07):119-120.
- [7]宗云.建筑工程造价的动态管理与控制探讨[J].绿色环保建材,2018(11):211+215.
- [8]毕京贺.建筑工程造价的动态管理与控制分析[J].建材与装饰,2018(32):211.