

建筑工程施工项目现场物资管理策略

徐永强

中国新兴建筑工程有限责任公司 北京 100078

摘要：在建筑工程的壮丽舞台上，物资管理扮演着举足轻重的角色。它像一位精明的指挥家，确保着施工项目的和谐进行。然而，在现实施工中，物资管理却常常陷入混乱与无序。鉴于此，本文深入剖析了物资管理的现状与症结，并针对性地提出了一系列精妙实用的管理策略。这些策略像一把把锋利的手术刀，精准地切入问题核心，力求优化流程、提升效率、削减成本，为工程项目的平稳推进保驾护航。

关键词：建筑工程；施工项目；物资管理；策略

引言：在建筑工程的宏伟蓝图中，物资管理如同稳固的基石，承载着施工过程的顺利进行。随着工程规模的不断扩大与复杂性的日益增加，物资管理的关键性愈发凸显。有效的物资管理，如同智慧的舵手，能够引领工程项目稳健前行，确保施工进度与质量的同时，巧妙降低工程成本。然而，现实中的物资管理却往往如同迷雾中的航船，诸多问题层出不穷。因此，本文致力于探寻建筑工程施工项目现场物资管理的精妙策略，旨在为实践者点亮前行的灯塔，提供实用的参考指南。

1 物资管理在建筑工程施工项目中的重要性

物资管理在建筑工程施工项目中的重要性是无可置疑的，物资管理，这个看似简单的环节，实则关乎整个项目的成败。第一，物资管理对于保障施工进度具有至关重要的作用。我们都知道，建筑施工过程中，任何一点小小的延误都可能导致整个项目的滞后；而物资，作为施工的基础元素，其供应的及时性直接关系到施工进度；若物资管理得当，可以确保所需材料及时到位，避免因材料短缺而导致的停工等待，从而保障施工进度不受影响。第二，物资管理在成本控制方面也扮演着举足轻重的角色。建筑工程中，物资成本往往占据很大一部分。如果物资管理不当，很可能导致物资的浪费，从而增加项目成本；精细化的物资管理不仅可以有效追踪每一笔物资的去向，更能及时发现并解决浪费现象，帮助企业实现成本控制，提高项目的整体盈利能力。第三，物资管理与工程质量之间也存在着紧密的联系。优质的物资是确保工程质量的前提。通过严格的物资验收和质量控制，我们可以筛选出符合标准要求的物资，避免因物资质量问题而导致的工程安全隐患；这样，不仅保障了工程的质量，也为企业赢得了良好的口碑。第四，物资管理还关系到企业的可持续发展。随着社会对环境保护意识的提高，建筑施工过程中也需要考虑到环

保因素；合理的物资管理可以确保资源的有效利用，减少不必要的浪费，从而降低对环境的影响，实现企业的绿色发展。总的来说，物资管理在建筑工程施工项目中的重要性不容忽视。它既是确保施工进度和成本控制的关键，也是保障工程质量和促进企业可持续发展的重要因素；所以企业必须高度重视物资管理，不断提升管理水平，以确保项目的顺利进行并为企业创造更大的价值；只有这样，才能在激烈的市场竞争中站稳脚跟，实现企业的长远发展^[1]。

2 建筑工程施工项目现场物资管理现状

在建筑工程施工项目中，物资管理是保障施工顺利进行、成本控制及工程质量的关键环节；目前许多项目在物资管理方面仍存在明显的问题，这些问题不仅影响了施工进度，还增加了不必要的成本，甚至可能对工程质量产生潜在威胁。（1）物资采购和存储方面缺乏科学性和计划性。在采购环节，很多时候并没有一个全面、细致的物资需求计划，这导致采购数量与实际需求存在较大差异。有时因为预估不足，导致物资短缺，施工进度受到严重影响；有时又因为过度采购，造成物资过剩，资金被占用，且长期存储可能导致物资损坏或过期。物资存储也往往缺乏合理的规划和布局，不同种类的物资混杂堆放，既不利于物资的保养和使用，也可能引发安全隐患。（2）物资使用过程中的浪费现象非常严重。由于缺乏有效的物资监管机制，施工人员在使用物资时往往不够节约，很多材料在没有得到充分利用的情况下就被丢弃或损坏。例如，一些可回收再利用的材料没有得到妥善处理，而是被当作垃圾处理掉，这不仅浪费了资源，还增加了处理成本；由于缺乏科学的施工方法和技术指导，施工人员可能在不了解材料性能的情况下进行施工，导致材料损坏或性能下降。（3）物资管理的信息化程度较低也是一个不容忽视的问题。目前，很

多项目仍然采用传统的手工记录方式进行物资管理,这不仅效率低下,而且容易出错。由于缺乏信息化管理系统,物资信息的实时更新和共享成为难题,管理层很难及时掌握物资的准确情况,这在一定程度上影响了决策的准确性。信息化程度的不足也导致物资管理过程中存在信息孤岛现象,各部门之间沟通不畅,协同工作效率低下。总之,建筑工程施工项目现场物资管理现状不容乐观。为了提高物资管理水平,保障施工的顺利进行和成本控制,有必要采取一系列措施加以改进^[2]。

3 建筑工程施工项目现场物资管理策略

3.1 制定科学的物资采购计划

在建筑工程施工项目中,物资采购是至关重要的一环。为了确保工程项目的顺利进行,我们必须根据工程项目的实际需求和市场行情,制定出一份科学的物资采购计划。这样的计划能够确保物资的充足供应,避免施工过程中因物资短缺而导致的停工或延误,同时也能保障物资的合理使用,减少不必要的浪费。(1)在制定物资采购计划时,先要对工程项目的实际需求进行深入的分析。这包括了解工程项目的规模、施工进度、材料需求等方面的信息,只有充分了解了这些需求,我们才能准确地确定所需物资的种类、规格和数量。还要密切关注市场行情,特别是物资价格的变化趋势,以便在合适的时机进行采购,节约工程成本。(2)除了确保物资的充足供应和合理使用外,还需要建立物资采购的审批和监督机制。这一机制的建立,旨在防止采购过程中的腐败和浪费现象,通过设立专门的审批流程,可以对每一笔采购申请进行严格的审核,确保其合理性和经济性。监督机制则可以对采购过程进行全方位的监控,确保采购活动的公开、公平、公正。(3)还可以引入市场竞争机制,如采用招标或询价等方式进行采购。这样不仅可以获取更优质的物资,还能在价格上获得更大的优惠。同时,通过与多个供应商的比较和选择,我们也可以找到最适合工程项目的物资,从而提高工程项目的质量^[3]。

3.2 加强物资的存储和保管工作

在建筑工程施工项目中,物资的存储和保管工作是至关重要的环节。为了确保工程项目的顺利进行,必须建立完善的物资存储和保管制度,以保障物资的安全、完整和易于使用;这不仅涉及到物资的分类、标识、堆放等问题,还包括物资的防潮、防火、防盗等安全措施。(1)需要建立完善的物资存储制度。根据物资的种类、特性和使用频率,合理规划存储区域,制定明确的存储标准和操作流程。物资应分类存放,标识清晰,以便快速准确地找到所需物资,提高工作效率;同时还

应定期对物资进行盘点和清查,确保物资数量与账目相符,及时发现并解决存在的问题。(2)物资的保管工作也不容忽视。应建立完善的保管制度,明确保管人员的职责和要求。保管人员应定期检查物资的存储状态,及时发现并处理物资损坏、过期等问题。对于易损、易耗的物资,更应建立严格的领用和报废制度,以防止浪费和损失;领用物资时,必须填写领用单并经过相关负责人审批,确保物资的合理使用;对于报废的物资,应按照规定程序进行处理,避免造成环境污染和资源浪费。(3)还应加强物资的安全管理。建立完善的消防设施和安全监控系统,确保物资存储区域的安全;对于易燃、易爆等危险物资,更应采取特殊的安全措施,防止意外事故的发生;同时加强物资防盗工作,建立完善的门禁系统和巡查制度,确保物资的安全不被侵犯^[4]。

3.3 提高物资使用的效率

在建筑工程施工项目中,物资使用的效率直接关系到工程项目的成本和质量。为了提高物资使用的效率,需要从施工人员的技术培训和操作指导入手,同时建立起物资使用的考核和奖惩机制。(1)技术培训和操作指导是提高物资使用效率的基础。应该定期组织施工人员参加技术培训,提升他们对新型材料和设备使用的熟练度。通过专业的技术指导,使施工人员能够准确掌握物资的使用方法,减少误操作和浪费现象。此外,我们还应针对具体工程项目,提供详细的操作指南,帮助施工人员更好地理解工程需求,从而合理使用物资。(2)建立物资使用的考核和奖惩机制是提高物资使用效率的关键。我们可以设定物资使用的考核指标,如物资损耗率、使用准确率等,定期对施工人员的物资使用情况进行考核。对于表现优秀的施工人员,应给予适当的奖励,以激励他们继续保持高效的物资使用方式。同时,对于物资使用不当或浪费严重的行为,我们也应及时进行惩罚,以警示其他施工人员。(3)还可以通过优化施工流程、引入先进的施工技术等方式,进一步提高物资使用效率。优化施工流程可以减少不必要的物资搬运和损耗,提高施工效率,而引入先进的施工技术,如预制构件、模块化施工等,可以大大减少现场作业量,从而降低物资消耗。

3.4 推进物资管理的信息化建设

随着信息技术的飞速发展,信息化建设已成为现代建筑工程施工项目物资管理的重要趋势。推进物资管理的信息化建设,意味着利用现代信息技术手段,如物联网、大数据、云计算等,全面提升物资管理的智能化、自动化水平。(1)建立物资管理信息系统是实现信息

化建设的核心。这一系统应涵盖物资的采购、入库、出库、使用等各个环节，确保物资信息的实时更新和共享；通过系统，管理人员可以随时掌握物资的库存情况、使用情况以及需求预测，从而做出更为精准、高效的决策。（2）物资管理信息系统的建立，还能实现各部门之间的信息互通。采购部门可以根据施工进度和物资消耗情况，及时调整采购计划；施工部门则可以根据系统提供的物资信息，合理安排施工进度和物资使用，确保工程的顺利进行。（3）物资管理信息系统的数据分析功能也是其重要优势之一。通过对历史数据的挖掘和分析，我们可以发现物资使用中的规律和趋势，预测未来的物资需求，为企业的战略决策提供有力支持；同时数据分析还能帮助我们发现物资管理中的问题和漏洞，如物资的异常损耗、库存积压等，从而及时采取措施进行改进。（4）信息化建设还能提高物资管理的效率和准确性。通过自动化的数据采集和录入，减少人为错误和延误；智能化的预警和提醒功能，则能确保管理人员及时处理各种异常情况，防止问题的扩大和恶化^[5]。

3.5 建立物资管理的风险防范机制

在建筑工程施工项目中，物资管理涉及多个环节和众多因素，因此难免会遇到各种风险和问题。为了保障物资管理的顺利进行，确保工程项目的安全稳定，建立物资管理的风险防范机制显得尤为重要。（1）风险防范机制的首要任务是识别和评估物资管理中可能出现的风险。这包括供应链风险、库存风险、质量风险、安全风险等，供应链风险可能涉及供应商的不稳定、物流的延误等；库存风险则与物资的过剩或短缺有关；质量风险则可能因物资不达标而影响工程质量；安全风险则涉及物资的储存、搬运和使用过程中可能引发的事故。（2）为了有效应对这些风险，需要建立一套完整的检查、评估和整改流程。通过定期检查，对物资管理的各个环节进行全面审视，确保各项制度和流程得到严格执行；这

包括对物资的采购、入库、出库、使用等流程进行逐一核查，以及对物资的质量、数量、状态等进行详细记录。（3）评估环节旨在对检查中发现问题进行深入分析，确定其产生的原因和可能带来的后果。通过量化评估方法，可以对各类风险进行排序，从而确定优先级，为后续整改工作提供依据。（4）整改环节是针对评估中发现的问题和风险，制定具体的改进措施和计划。这可能涉及制度的修订、流程的优化、人员的培训等；整改完成后，还需要进行验证和监控，确保改进措施的有效性和持续性。（5）风险防范机制还应包括应急预案的制定。针对可能发生的重大风险和问题，我们应提前制定应对策略和措施，以便在紧急情况下能够迅速响应，最大限度地减轻损失。

结语：在建筑工程的征途上，物资管理如同一条精心编织的纽带，紧密连接着施工的每一个环节。通过科学筹划、精细管理、高效利用和信息化升级，我们不仅能够优化物资管理流程，更能实现成本的有效控制和资源的最大化利用。这些策略如同智慧的钥匙，为我们开启工程项目顺利推进的大门，同时也为企业铺设了一条可持续发展的康庄大道。

参考文献

- [1]杨拯,苏中涛.浅谈如何做好建筑施工企业物资管理前期策划[J].中外企业家,2020(13):246-247.
- [2]王宇晴.公路工程项目物资管理工作要点与问题分析[J].现代国企研究,2020(18):135.
- [3]巨宏伟.工程施工项目现场物资管理研究[J].工程技术研究,2020,02:142+157.
- [4]齐岩.大型施工项目物资采购特点及策略——以央视新台址项目机电工程为例[J].建筑经济,2019(10):3.
- [5]李希杰.建筑工程项目管理中的施工管理与优化策略研究[J].河海大学学报:自然科学版,2021,49(6):2.