

高质量发展视角下的企业经济运行管理体系构建探索

赵 聪¹ 李 端²

1. 河南中烟工业有限责任公司 河南 郑州 450000
2. 中国邮政储蓄银行河南省分行 河南 郑州 450000

摘要：在现代企业当中，经济运行管理体系占据着重要的地位。健全完善的经济运行管理体系不仅能够保障企业的稳定有序运行，还能够实现提质增效，这也是企业实现可持续发展的关键。在高质量发展视角下，企业面临着更复杂的经营环境和更激烈的市场竞争，必须要通过经济运行管理体系的构建，让管理切实发挥出应有的作用，并为企业经济效益的提升提供支持。基于此，本文从高质量发展视角出发，对于企业经济运行管理体系的构建进行了研究和探索。

关键词：高质量发展；企业经济运行管理；管理体系

引言

伴随着市场经济的发展，作为重要的经济主体，企业也迈进了崭新的发展阶段。但是在实践当中，很多的企业经营管理存在问题和不足，尤其是在经济管理方面，还尚未形成完善的体系，管理效果有限，不利于企业的可持续发展。为此，企业必须要充分认识到经济运行管理体系的重要价值，并结合市场环境和企业自身发展的需求，构建与自身实际情况相符的经济运行管理体系，从而在提升企业经济管理能力和降低经营风险的同时，为企业的可持续发展提供支持。

1 高质量发展视角下企业经济运行管理体系构建的意义

对于企业而言，管理体系是非常重要的系统，也是保障企业有序运行的关键。而经济运行管理体系涉及的则是对企业经济活动的统一管理，是企业发展中不可或缺的一环，对企业的健康发展有着积极的促进作用。在高质量发展视角下，企业的内部环境和外部环境都在不断发生变化，为了能够实现进一步的发展，企业必须要与自身发展的实际情况结合起来，构建更符合当下形势的经济运行管理体系，从而为企业的经济发展提供助力和支持^[1]。同时，健全完善的管理体系是确保企业经济效益稳步提升的关键，不仅有助于提升企业的竞争力，同时也能够帮助企业更好的防控在经济活动中可能产生的风险，推动企业的稳健发展。因此，高质量发展视角下，经济运行管理体系的构建是企业可持续发展的关键。

2 企业经济运行管理体系中存在的问题

2.1 管理模式有待完善

很多企业虽然已经认识到了经济管理体系的重要性，在实际工作中也进行了管理体系的构建，但是存在

管理模式不够完善的问题，未形成健全的管理制度，也与企业的实际情况和发展需求存在一些不相符之处，不仅导致企业在现有的市场环境中受到了一定的限制，同时也不利于长远的发展。除此之外，一些企业在进行经济运行管理体系的构建过程中，盲目引进新的管理模式，并未与自身的实际情况和发展特点相结合，也导致管理模式在实际应用中面临着很多的问题，经济运行管理没有落实到位，也就发挥不出应有的价值和作用^[2]。

2.2 人员素养有待提升

在企业经济运行管理体系中，专业的人才不可或缺的一环，不仅能够为经济运行管理工作的开展提供重要的基础支持，同时也能够推动经济运行管理体系的不断完善，是经济运行管理体系构建中的重要组成部分。但是在现有的企业经济管理体系中，人员专业素养有待提升的问题较为突出，一些管理人员缺乏良好的管理意识，没有将经济运行管理工作落实到实际工作当中，无法结合企业发展的实际需要对接经济运行管理体系进行动态化的挑战，也没有与企业的战略目标相结合，无法保证后续工作的方向性和有效性，严重影响了经济运行管理的实效性。

2.3 财务监控有待加强

企业在运行发展的过程中，虽然管理工具和管理方式都在不断完善，但是从财务监控的视角而言，还存在一些有待改善的问题，现有的财务监控不够系统和完善，难以对经济运行管理体系进行全方位的监控，也无法及时发展其中存在的问题，也就无法对经济运行管理体系进行有效的调整和改进。一些企业在进行经济运行管理的过程中，没有认识到现代化管理手段对实际工作的促进作用，仍然采用比较落后和陈旧的管理方式，取

得的管理效果有限,不利于企业的经济发展。随着信息化时代的到来,企业在进行经济运行管理体系的构建时,必须要积极引进现代化的管理方式和监控手段,从而为经济运行管理体系的有效运行提供支持。

2.4 绿色发展建设不足

企业经济运行管理体系的主要目标在于提升企业的经济效益,但是在高质量发展视角下,企业不仅要关注经济效益的提升,也要实现与社会效益、环境效益的统一,要承担自身的社会责任,保证经济建设与环境保护的平衡^[3]。而在实际工作中,很多企业只将侧重点放在经济建设上,没有认识到环境保护的重要性,也没有进行足够的投入,导致绿色发展建设存在一些不足,这一情况不仅导致企业的环境效益受到了一定的影响,同时也在一定程度上制约了企业的整体化发展。为此,企业在经济运行管理体系的构建中,要注重绿色发展。

3 高质量发展视角下的企业经济运行管理体系构建

3.1 构建原则

3.1.1 依法实施

高质量发展视角下,企业经济运行管理体系的首要原则是依法实施,这能够保证经济运行管理工作的规范性和标准化,也是保障经济运行管理落到实处的前提和基础。为此,企业在进行经济管理体系的构建时,需要以相关法律法规为依据,从而有效发挥出法律法规的保障作用,确保经济运行管理体系发挥出应有的效果,也为企业的健康、稳健发展提供有力的助力和支持。

3.1.2 实事求是

在建设经济运行管理体系的过程中,企业需要做到实事求是,不仅要关注企业的发展方向,也要考虑到自身的实际情况,确保经济运行管理的适用性、前瞻性,切实发挥出经济运行管理的作用。做到实事求是,能够对经济运行管理体系的运行情况进行有效的监督,评价运行效果,并进行持续改进;还能够发现其中与企业实际情况不相符的部分,进行及时调整,能够确保经济运行管理体系始终与企业的实际情况相符^[4]。

3.1.3 与时俱进

高质量发展视角下,市场环境在不断发生变化,企业的经济运行管理体系也要与时俱进,积极引进现代化的管理理念和管理方式,对经济运行管理体系进行调整,从而确保企业更好的适应快速变化的市场环境。为此,企业不仅要充分考虑内部和外部环境的实际情况进行经济运行管理体系的构建,也要基于实际情况进行动态化的调整,从而更好的发挥出经济运行管理体系在企业发展中的作用。

3.2 基本内容

3.2.1 计划制定

在进行企业经济运行管理体系构建的过程中,首先要有明确的目标,确保其与企业的战略目标相符,并制定阶段性的计划,保证计划的可行性和有序性。通过制定明确的计划,能够确保经济运行管理体系更稳定有序的运行,不仅能够为各项经济活动的开展提供依据,还有助于为企业战略目标的实现提供助力和支持。在明确目标和制定计划时,企业可以利用专门的管理工具,对企业的发展目标进行细致的分析,并落实到具体的分阶段计划中。同时,考虑到在实际实施中可能出现的变量,需要进行动态跟踪,保证工作开展的有效性。

3.2.2 过程管理

在经济运行管理体系的构建中,过程管理是非常重要的一环,能够帮助企业了解目标和计划的落实情况,及时发现问题,并进行有效处理。在实际实施中,企业可以监测语境系统,定期评价和分析企业的经济发展情况,一旦发现与目标不相符,或存在异常状况,应当及时采取有效措施进行调整,并形成问题报告上报给管理层,从而为后续的经济运行管理决策提供必要的依据^[5]。在对于经济运行管理体系的运行情况进行评价时,应当基于前期制定的计划,分析各项工作的落实情况,分析两者存在的差异,从而实现更加客观有效的评价。

3.2.3 考核评价

考核评价能够反映企业经济运行管理体系的实施效果,是经济运行管理体系构建中不可或缺的一环。企业在进行考核评价内容和标准的制定时,要充分依托于经济管理目标,合理确定考核评价内容,以及具体的标准和权重。考核评价的过程应当保证规范性和客观性,能够如实反映目标的执行情况。同时,应当对于考核评价结果的利用重视起来,与绩效相结合,并基于实际情况对经济运行管理体系进行不断完善,这有助于企业战略目标的达成,确保经济运行管理工作开展的合理性,为企业的健康发展提供支持。

4 高质量发展视角下的企业经济运行管理体系构建策略

4.1 完善管理模式,创新管理体系

高质量发展视角下,企业需要对传统的管理模式进行完善和创新,一方面需要明确现有经济运行管理模式中存在的问题,另一方面也要对问题存在的原因进行深入分析,并以此为基础,对管理模式进行完善,推动企业经济运行管理体系的创新,为企业的经济发展提供更全面的保障。首先,在企业资源分配方面,应当结合发

展需要进行科学的划分,可以采用绩效激励方式,增强员工的积极性和创新意识,保证员工更积极的配合经济运行管理工作的开展。其次,在人才引进方面,注重引入专业能力强、综合素养高的专业人才,从而为经济运行管理体系的有效运行提供支持。对原有的经济运行管理模式进行全面分析,找到存在的问题和改进的方向,从而为新型经济运行管理体系的构建提供依据。

4.2 提升人员素养,构建专业团队

企业经济运行管理体系的构建中,专业的人员是不可或缺的一环。可以说,人员的专业性直接关系到经济运行管理体系构建的质量。因此,在进行经济运行管理体系建设的过程中,企业首先要做好人才引进,并建设专业的团队,对团队中的人员结构进行完善,确保每一个人员都可以在自身的工作岗位上发挥出自身的价值^[6]。同时,强化人员管理,一方面可以通过定期的培训不断提升工作人员的专业能力和综合素质,确保他们掌握先进的工作理念和工作方法,并应用到实际工作当中。另一方面,做好考核,激励工作人员不断学习和完善自己,激发工作人员学习和发展的内部动力。在这个过程中,还可以通过企业文化建设,引领工作人员的思想 and 价值观,从而为经济运行管理体系的构建提供支持。

4.3 强化过程监控,及时改进调整

在企业经济运行管理体系的实施过程中,企业应当做好过程监控,在整个过程中实施全方位、动态化的监管,从而确保经济运行管理体系的有效运行。需要在对于经济管理目标有全面了解的基础上,及时追踪和分析企业经济发展和运行的情况,对实际工作产生的成效进行分析,保证对目标完成的效果形成客观全面的认知^[7]。在进行过程监控时,积极采用有效的管理方法,实现更高效的监控,及时对经营情况与经营目标进行对比,一旦发现经营目标没有如期完成,应当及时进行原因分析,并采取有效的改进和调整措施,确保企业经济运行管理体系的运行成效,推动企业经营目标目标的达成。

4.4 注重绿色发展,提升整体效益

在构建经济运行管理体系的过程中,企业不仅要考

虑到自身的经济效益,也要关注环境效益和社会效益,促进经济效益与环境效益之间的平衡,通过绿色发展,为企业综合效益的提升提供支持。企业应当树立绿色、环保的管理理念,将绿色发展与经济运行管理体系的构建相结合,同时,还要基于实际情况对经济运行管理体系进行调整和改进,从而始终保证经济运行管理体系符合绿色发展的要求。在经济运行管理体系的实施过程中,做好监督机制的建设,对环境污染进行严格的控制,利用更加清洁和环保的技术手段,推动企业经济运行管理体系的绿色发展,提升企业的整体效益。

结束语:综上所述,在高质量发展视角下,企业经济运行管理体系的构建对于企业的可持续发展具有重要的意义。而在现阶段的经济运行管理体系中,还存在管理模式不完善、人员素养有待提升、财务监控不到位、不重视绿色发展等多个方面的问题,需要在对于问题进行优化和改进的同时,积极构建现代化的经济运行管理体系,从而确保经济运行管理体系始终与企业的发展需求相符,为企业的健康、稳健发展提供助力和支持。

参考文献

- [1] 李晓真, 李晓庆, 徐向丽, 等. 基于电力经济运行管理下提高经济效益的应用对策[J]. 今日财富(中国知识产权), 2023(07):53-55.
- [2] 权发香, 彭艳萍, 陈瑶. 论烟草企业经济运行管理机制存在的问题及对策[J]. 商场现代化, 2023(14):122-124.
- [3] 张磊. 企业宏观经济运行的系统性风险管理策略分析[J]. 商讯, 2022(11):151-154.
- [4] 刘暘. 浅析国有企业健全现代企业制度与经济运行管理[J]. 天津经济, 2021(08):41-43.
- [5] 隗波扬. 国有企业经济运行管理体系的构建研究[J]. 现代商业, 2021(19):145-147.
- [6] 邱苏君. 事业单位经济管理和财政经济良性循环[J]. 经济研究导刊, 2022(35):98-101.
- [7] 官开云. 电力经济运行管理与电力政策的关系探究[J]. 企业改革与管理, 2022(20):50-52.