

土建筑工程土建施工现场管控的重要性及对策

施宝权

浙江华咨结构设计事务所有限公司 浙江 宁波 315336

摘要：土建筑工程土建施工现场管控是确保工程质量和安全、提升施工效率的关键环节。本文深入探讨土建施工现场管控的重要性，并提出加强施工现场管理、强化施工过程监管和提升施工人员素质等对策。通过加强管控，可以确保施工现场的秩序井然、安全可控，提高工程质量，保障施工进度，进而提升企业的经济效益和市场竞争力。土建施工单位应高度重视施工现场管控工作，积极采取有效的管控措施，为工程的顺利进行和企业的可持续发展提供有力保障。

关键词：土建筑工程；施工现场；管控；重要性；对策

1 土建筑工程土建施工现场管控的重要性

在土建筑工程中，土建施工现场管控是一项至关重要的任务。它不仅关乎着工程质量的保障，也直接影响着工程进度的顺利推进，更关系到施工现场的安全问题。

1.1 保障工程质量

土建施工现场管控的首要任务便是确保工程质量的合格，一个优质的工程，离不开严格的施工现场管理。在施工现场，管理人员需要对各项施工环节进行细致的监督和检查，确保每一步施工都符合设计要求和施工规范。才能从根本上保证工程质量的稳定可靠，施工现场管控要求管理人员对材料进场进行严格把关，确保使用的材料符合质量标准，杜绝使用劣质材料的现象。对于施工过程中的各项操作，管理人员也需要进行实时监督，防止操作不当导致质量问题的发生。此外，管理人员还需要定期对施工现场进行质量检查，及时发现并处理潜在的质量隐患，确保工程质量的持续提升。通过严格的施工现场管控，可以有效避免因施工质量问题导致的返工、修复等额外成本，提高工程的经济效益和社会效益。优质的工程质量也能够提升企业的品牌形象和市场竞争能力，为企业赢得更多的市场份额。

1.2 确保工程进度

土建施工现场管控在确保工程进度方面同样发挥着重要作用。一个高效的施工现场管理能够确保施工过程的顺利进行，避免因管理不善导致的工期延误。在施工过程中，管理人员需要对施工进度进行实时监控，确保各项施工任务能够按时完成。对于可能出现的进度延误问题，管理人员需要及时预警和干预，找出原因并采取相应的措施加以解决^[1]。管理人员还需要与各方沟通协调，确保施工资源的合理分配和有效利用，为工程进度的顺利推进提供有力保障。通过有效的施工现场管

控，可以确保工程在预定的时间内完成，避免因工期延误造成的经济损失和信誉损失。及时的进度管理和调整也能够提高施工效率，为企业创造更多的经济效益。

1.3 确保施工安全

在土建施工现场管控中，确保施工安全是至关重要的一环。施工现场管控要求管理人员严格遵守安全法规和标准，制定并执行详细的安全管理制度。通过设立安全警示标识、进行安全教育培训、配备安全防护设施等方式，提高施工人员的安全意识和操作技能。管理人员还需要对施工现场进行定期的安全检查，及时发现并消除安全隐患，确保施工过程的顺利进行。在施工现场管控中，管理人员还需要密切关注天气变化、地质条件等外部因素对施工安全的影响。在特殊情况下，如暴雨、大风等恶劣天气条件下，管理人员需要及时调整施工方案，采取必要的安全措施，确保施工人员的生命安全。通过严格的施工现场管控，可以有效降低安全事故的发生率，保障施工人员的生命安全和身体健康。安全生产也有助于提升企业的社会形象和声誉，为企业赢得更多的社会信任和支持。

2 土建施工现场存在的问题

土建施工现场作为工程项目实施的核心区域，其管理情况直接决定了工程的质量和进度。然而，在实际施工过程中，土建施工现场往往存在诸多亟待解决的问题，这些问题不仅影响了工程的顺利进行，还可能给企业的声誉和经济利益带来不可估量的损失。

2.1 施工现场管理混乱

土建施工现场管理混乱是一个不容忽视的问题。在施工现场，由于缺乏有效的管理和协调机制，常常出现秩序不规范、责任划分不明确的情况。各施工部门之间往往缺乏有效的沟通，导致信息不畅，工作重复或遗

漏。施工现场的物资管理、设备维护以及环境保护等方面也存在诸多漏洞和不足。物资摆放混乱、设备维护不及时、施工废弃物随意丢弃等问题屡见不鲜,使得施工现场整体呈现出一种无序状态。这种混乱的管理状态不仅严重影响施工效率,更可能导致安全事故的发生,给工程的顺利进行带来极大的风险^[2]。

2.2 施工过程监管不力

施工过程监管不力是土建施工现场的另一个突出问题。在施工过程中,有些监管部门未能充分履行职责,对施工质量和进度缺乏有效的监督和检查。这导致有些施工单位为了赶工期或降低成本,采取不规范的施工行为,如偷工减料、违反操作规程等。由于缺乏有效的监管机制,这些问题往往得不到及时发现和处理,给工程质量留下了严重的隐患。监管部门在施工现场的安全管理方面也存在明显的疏漏。未能及时发现并消除安全隐患,导致安全事故的风险不断增加。这种监管不力的现象不仅损害工程的质量,也严重威胁施工人员的生命安全。

2.3 施工人员素质参差不齐

施工人员素质参差不齐是土建施工现场面临的另一个重要问题。在土建施工中,施工人员是工程建设的主体力量,他们的素质直接决定了工程的质量和进度。目前土建施工现场的施工人员普遍存在技能水平不高、安全意识淡薄等问题。有些施工人员缺乏必要的专业知识和操作技能,难以胜任复杂的施工任务;他们的安全意识不强,容易忽视安全规定和操作规程,增加安全事故的风险。这种人员素质的不均衡性不仅影响工程的顺利进行,还可能给企业的形象和利益带来严重的负面影响。由于施工人员素质参差不齐,施工现场常常出现操作失误、质量不达标等问题,给工程的质量和进度带来了极大的挑战。

3 土建施工现场管控的关键环节分析

3.1 安全管理

安全管理是土建施工现场管控的首要任务。在施工现场,安全管理涉及到施工人员的人身安全、设备安全以及施工环境的安全等多个方面,要确保施工人员的安全教育和培训到位,提高他们的安全意识和操作技能。通过定期的安全培训,使施工人员了解安全规程,掌握正确的操作方法,减少因操作不当导致的事故风险^[3]。要建立健全的安全管理制度和应急预案,明确各级管理人员的安全职责和应急处置流程。通过制度约束和应急预案的演练,确保在发生安全事故时能够迅速、有效地进行处置,最大限度地减少损失。要加强施工现场的安全检查和监督,及时发现并消除安全隐患。通过定期巡查

和专项检查,对施工现场的安全状况进行全面评估,确保各项安全措施得到有效执行。安全管理是土建施工现场管控的基础和前提,只有确保施工安全,才能为工程的顺利进行提供有力保障。

3.2 质量管控

质量管控是土建施工现场管控的核心环节。在土建施工中,质量是工程的生命线,直接关系到工程的长期使用效果和社会评价。施工现场的质量管控至关重要。制定严格的质量管理制度和验收标准,明确各项施工工序的质量要求和验收方法。通过制度规范和质量标准的制定,为施工现场的质量管控提供有力依据。要加强施工过程中的质量监督和检查,通过设置质量检查点、进行隐蔽工程验收等方式,对施工过程进行全面监控,确保每一步施工都符合质量要求。要对施工材料进行严格把关,确保使用的材料符合质量标准,杜绝使用劣质材料的现象。还要加强施工人员的质量意识培训,提高他们的质量意识和操作技能水平。通过培训和教育,使施工人员充分认识到质量的重要性,自觉遵守质量规范,确保工程质量的稳定可靠。质量管控是土建施工现场管控的重中之重,只有通过严格的质量管控,才能确保工程质量的合格和稳定。

3.3 进度控制

进度控制是土建施工现场管控的关键环节,在土建施工中,施工进度直接影响到工程的交付时间和经济效益。对施工现场的进度进行有效控制至关重要。制定详细的施工计划和进度安排,明确各项施工任务的时间节点和完成顺序。通过合理的计划和安排,确保施工过程的连续性和高效性。加强施工过程中的进度监控和调度。通过定期巡查和进度汇报,及时了解施工进度的实际情况,发现进度偏差并采取相应的调整措施。加强与各方的沟通协调,确保施工资源的合理分配和有效利用,为施工进度的顺利推进提供有力保障^[4]。还要充分考虑各种不可预见因素对施工进度的影响,制定应急预案,确保在面临突发情况时能够迅速应对,减少进度延误的风险。进度控制是土建施工现场管控的重要环节,通过有效的进度控制,可以确保工程在预定的时间内完成,提高企业的经济效益和市场竞争能力。

4 土建施工现场管控对策

土建施工现场管控是确保工程质量和安全的关键环节。在土建施工中,加强施工现场管理、强化施工过程监管和提升施工人员素质是提升管控效果的重要对策。

4.1 加强施工现场管理

加强施工现场管理是提升土建施工现场管控效果的

首要对策。要建立健全施工现场管理制度和流程,明确各级管理人员的职责和权限,确保各项管理工作有序进行。要制定详细的施工方案和作业指导书,明确施工步骤、质量要求和安全措施,为施工人员提供明确的操作依据。加强施工现场的协调与沟通,建立有效的沟通机制,确保各部门之间、各施工队伍之间能够及时、准确地传递信息,协调解决施工中出现的各种问题。要加强与业主、设计、监理等单位的沟通协作,形成合力,共同推进工程进展。加强施工现场的物资管理和设备管理,建立健全物资管理制度,确保物资供应及时、质量可靠;加强设备维护和保养,确保设备性能稳定、运行安全。要做好施工现场的环境保护工作,减少施工对周围环境的影响。

4.2 强化施工过程监管

强化施工过程监管是提升土建施工现场管控效果的关键对策。建立健全施工过程监管体系,明确监管职责和监管要求。制定详细的监管计划和监管方案,确保监管工作全面覆盖、重点突出。加强施工现场的监督检查,设立专门的监管机构和监管人员,对施工现场进行定期和不定期的巡查和检查^[5]。重点检查施工过程中的质量、安全、进度等方面,及时发现问题并督促整改。要建立问题台账和整改台账,对发现的问题进行跟踪管理,确保问题得到彻底解决。加强施工过程的信息化管理,利用现代信息技术手段,建立施工现场信息管理系统,实现施工数据的实时采集、分析和共享。通过信息化手段,可以更加精准地掌握施工情况,及时发现和解决问题,提高管控效率。通过强化施工过程监管,可以确保施工过程的规范化和标准化,减少人为因素和不确定因素对工程质量和安全的影响。

4.3 提升施工人员素质

提升施工人员素质是提升土建施工现场管控效果的基础对策。加强施工人员的培训和教育。定期组织施工人员参加专业技能培训、安全教育培训和质量意识培训等活动,提高他们的专业素养和技能水平。加强施工人员的职业道德教育,培养他们的责任感和敬业精神。建

立健全施工人员考核机制,制定详细的考核标准和考核办法,对施工人员的工作表现、技能水平、安全意识等方面进行全面考核。通过考核机制的建立,可以激励施工人员不断提高自身素质和工作能力。加强施工人员的团队建设,通过团队建设活动、激励机制等方式,增强施工人员的凝聚力和向心力,提高他们的协作能力和工作效率。要关注施工人员的身心健康,为他们创造良好的工作环境和条件。通过提升施工人员素质,可以打造一支高素质、专业化的施工队伍,为土建施工现场管控提供有力的人才保障。加强施工现场管理、强化施工过程监管和提升施工人员素质是提升土建施工现场管控效果的重要对策。这些对策的实施可以确保施工现场的秩序和安全,提高工程质量和进度,为企业的可持续发展提供有力支撑。

结束语

土建施工现场管控至关重要,是工程管理的核心。随着建筑行业的发展和市场竞争加剧,对施工现场管控的要求日益提高。本文提出加强现场管理、强化过程监管和提升人员素质等对策,以应对挑战并提升管控水平。管控工作需持续改进和创新,土建施工单位应深入研究,制定科学有效的管控策略,适应复杂多变的施工环境。培养高素质施工人才是关键,为管控提供人才支撑。只有如此,企业才能在竞争中保持优势,实现持续发展。

参考文献

- [1] 窦强. 建筑工程土建施工现场管控的重要性及措施[J]. 房地产世界, 2022(02): 122-124.
- [2] 东莞市住房和城乡建设局. 关于加强建筑工程施工安全风险分级管控的通知[N]. 东莞日报, 2021-12-13(B04).
- [3] 李国华. 建筑工程施工质量管控分析[J]. 四川水泥, 2021(12): 161-162.
- [4] 白志强. 建筑工程施工阶段监理质量控制探讨[J]. 技术与市场. 2021. 28(4): 162-163.
- [5] 陈希, 韩旭然. 建筑安装施工管理及质量控制措施[J]. 广东建材. 2021. 37(4): 17-18.