

建筑工程施工现场质量管理措施关键思路分析

辛 明*

广东天安项目管理有限公司, 广东 510663

摘 要: 随着社会经济的不断发展, 我国各行各业对建筑的需求也在日益增加, 因此建筑行业得到关键的发展机会, 但是随着人们生活水平的提高, 对建筑质量问题愈发关注。建筑工程的质量问题是十分严重的问题, 如果质量出现问题不仅会给建筑公司带来经济损失, 还会危及人们的生命安全。建筑工程现场质量管理是保证建筑工程质量的主要一环, 在施工现场质量管理中不仅是对建筑质量的监控, 还是对建筑施工成本的控制。本文通过简述建筑工程施工现场质量管理, 针对所存在的问题进行管理措施关键思路展开分析探讨。

关键词: 建筑工程; 施工现场质量; 管理措施; 关键思路

Analysis on Key Ideas of Quality Management Measures at Construction Site

Ming Xin*

GuangDong TianAn Project Management Co., Ltd., Zhangzhou 510063, Guangdong, China

Abstract: With the continuous development of society and economy, the demand for construction in all walks of life in China is also increasing. Therefore, the construction industry has obtained key development opportunities. However, with the improvement of people's living standards, more and more attention has been paid to the quality of buildings. The quality problem of construction engineering is very serious. If the quality problem occurs, it will not only bring economic losses to the construction company, but also endanger people's lives. Construction site quality management is the main link to ensure the quality of construction projects. In construction site quality management, it is not only the monitoring of building quality, but also the control of construction costs. In this paper, the quality management of the construction site is briefly described, and the key ideas of management measures for the existing problems are analyzed and discussed.

Keywords: Construction engineering; construction site quality; management measures; key ideas

一、前言

建筑工程施工现场质量管理是建筑工程中的关键部分, 关系整个建筑工程的成本控制和建筑工程质量问题, 跟人们的生命财产安全有着密不可分的关系。加强对建筑工程施工现场质量管理是每个建筑企业都必须要做的事情。目前我国绝大多数的建筑企业已经明白建筑工程施工现场质量管理的重要性, 但由于建筑工程施工现场质量管理没有做到完善的程度, 因此在实际的建筑工程施工现场质量管理中仍然存在着诸多问题。这就需要建筑企业重视建筑工程施工现场质量管理的问题, 采用合理的方式将这些问题解决。

二、建筑工程施工现场管理的意义

在建筑工程的施工过程中, 无论是工程施工质量, 还是施工进度, 都很难保证, 需要建筑工程现场施工管理人员合理地进行控制和调节, 降低人力资源和物力资源的浪费, 从而使建筑工程节约成本的目的得以实现, 使建筑工程施工能够顺利进行。通过加强对建筑工程施工现场质量管理, 可以保证整个建筑工程的质量问题。随着建筑工程行业的发展, 规范建筑工程的程度也在不断地提升, 在建筑工程中, 建筑工程现场施工管理人员应该充分地发挥作用, 为实现建筑工程的有序化目标打下坚实的基础。

可以通过对建筑工程现场的建筑材料管理, 来减少材料使用的浪费, 减少成本的投入, 并且可以根据现场情况对整个建筑工程的成本投入进行控制, 这是对建筑企业和建筑使用方两者的保证过程。

三、影响建筑工程施工现场管理的因素

(一) 人员因素

不管是什么行业, 只要是用到人力资源的地方, 人员因素就会带来影响, 更何况是需要用到大量人力资源的建筑工程。施工人员虽然是建筑工程中最基层的人员, 但是他们却负责大量的建筑工程操作, 因此他们所带来的影响对建筑工程而言是巨大的, 是不容小觑的。

1. 施工人员自身的技术和操作水平对整个建筑工程的施工质量会产生较大的影响, 施工人员的工作积极性和责任心也会对建筑工程的质量带来很大的影响。在施工现场, 由于建筑工程的特殊性, 需要施工人员住在施工现场附近, 但是施工人员大多数都面临着生活条件差, 工作量大等问题, 这会影响施工人员的工作积极性, 间接地影响建筑工程的质量。

2. 负责建筑材料采购的工作人员对建筑工程的质量也有很大的影响, 他们自身的素质和业务水平都会影响建筑材料的质量,

*通讯作者: 辛明, 1975年10月, 男, 汉族, 河南焦作人, 现任广东省广州市天安项目管理有限公司助理, 工程师, 本科。研究方向: 工程施工。

而建筑材料是建筑工程的关键所在,如果建筑材料的质量得不到保证,会对建筑工程带来很大的影响。在采购的过程中负责采购的工作人员和监督人员如果被利益熏心,在采购的环节中出现偷工减料的情况,那就会使建筑材料质量得不到保证,导致建筑工程出现严重的质量问题。

(二) 物质因素

建筑工程在施工的过程中离不开物质的支撑,不管是建筑材料还是施工设备都属于物质因素的范围。有的建筑施工团队为了减少成本资金的投入,选择从建筑材料和施工设备方面动手,减少这部分资金投入,虽然达到控制成本的目的,但是由于资金的不足会导致质量无法得到保证。

在选择建筑材料时虽然要保证性价比,但是过低的价格往往买不到质量合格的产品,施工设备也是如此。建筑材料的质量会对日后的建筑工程带来安全隐患,而施工设备如果质量存在问题,将会对建筑工程现场的施工人员带来生命威胁。

施工材料的储存,不管是机械设备还是没有投入使用的建筑材料,在储存的过程中如果不注意进行管理,会导致出现问题无法再次使用,造成建筑工程的成本资金浪费,强行投入使用就会对建筑工程带来严重的质量问题。

(三) 技术因素

建筑工程不是简单的堆积木这么简单的工作,建筑工程往往是建造大型的建筑物,对技术的要求极高。不管是建筑工程前期的设计,还是施工过程中的技术操作,都需要专业性的知识进行支持,尤其是前期的建筑工程设计需要通过反复的讨论和模拟才能投入使用。

1. 要保证建筑工程设计图的合理和科学性,确保建筑工程的各部分施工方案。
2. 根据施工现场的条件对施工方案进行调整和完善。
3. 根据要求来完成各种功能的和设计。

施工人员的技术也会对建筑工程带来严重的影响,如果在施工的过程中出现违规操作,或者说操作不合格的情况,都会给建筑工程带来影响。

四、建筑工程施工现场管理中存在的问题

(一) 缺乏有效的施工现场管理制度

目前的建筑工程施工现场不仅施工人员存在问题,就连管理人员也意识不到质量管理的重要性,过于看重经济效益,仅仅是依靠管理人员个人的责任心进行管理,就会出现懒得管的现象。

建筑公司对于施工现场的管理也全权交给管理人员,没有制定合理有效的管理制度对施工人员和管理人员进行约束,这对施工质量和施工安全都造成极大的影响,使其无法得到有效的保证。

因为缺乏合理科学的管理制度,导致施工现场的管理十分混乱,不仅会影响建筑工程的质量问题,还会对建筑工程的施工进度造成影响。

(二) 施工人员综合素质较低,操作技术不合格

从事建筑行业的施工人员的流动性十分大,因为没有接受过正规专业的培训和教育,大多数施工人员并不具备专业的知识,所以在施工技术上会存在严重的欠缺问题。同时因为施工人员自身问题,导致施工人员综合素质参差不齐,在建筑施工的过程中缺乏责任心,对建筑工程质量问题也没有深层次的理解,这些都不利于建筑工程质量的安全。

目前的施工团队都是由包工头进行的承包工作,往往只关注建筑工程的进度问题和施工成本的控制,从来没有重视过对施工人员技术的培训和教育,导致施工团队整体水平和综合素质偏低,再加上缺乏技术知识和安全法律意识,这会导致施工人员在建筑施工过程中缺乏积极性,从而产生安全质量问题^[1]。

(三) 施工现场管理不到位,施工材料管理差

由于施工人员的专业知识不足,认识不到材料管理的重要性,在施工现场往往使用传统的方式进行施工材料的堆放,导致施工材料出现乱摆乱放,没有按照相关的规定进行储存管理,不同的施工材料对储存的环境不同,这些施工人员都了解甚少。

负责现场管理的人员对这些也采取得过且过的方式进行管理,不管是施工材料的购买还是储存工作,都没有做到严格管理,缺乏严格的质量监控,不仅导致施工现场混乱,遍地都是施工材料,还导致有问题的施工材料进入施工现场并且投入使用。

由于施工现场管理不到位,会导致偷工减料的问题出现,完全不利于建筑工程的质量^[2]。

(四) 管理监督问题

建筑工程现场质量管理需要到施工现场的各部分都进行监督工作,并且以建筑工程质量和进度为管理目标,通过对各部分的质量监督来保证整个建筑施工的质量问题。

但是建筑工程施工现场存在的环节极多,很容易就造成施工监督管理混乱的情况,比如说有的施工部分比较重要,负责管理的人不仅会重视管理,还会出现多人进行监督管理的情况。反观那些施工较为简单的环节,就采取少管甚至是懒得管的情况。

五、建筑工程施工现场管理的原则

(一) 施工现场综合管理原则

不同的建筑公司内的管理标准是不同的,因此管理的内容也会有所不同,但是要管理中必须要遵守综合管理的原则,也就是保证建筑工程的经济性和技术性,管理方式要在法律许可的范围内进行。

(二) 施工现场动态管理原则

在建筑工程施工现场会受到多方面因素的影响,可能会出现突发状况,这种时候要学会灵活的处理问题,针对突发问题展开分析,再进行问题的解决。因此在施工现场质量管理中,要考虑到多种因素和可能的出现,遵守动态管理原则。

(三) 施工现场科学管理原则

在进行建筑工程施工现场质量管理中要进行科学合理的规划,保证各个环节的进行都有科学保证,遵守科学管理原则,可以保证施工现场的施工质量,达到建筑工程施工现场质量管理的目的。

六、建筑工程施工现场管理措施的关键思路

(一) 建立起完善的管理制度体系

做任何管理工作之前都需要建立起完善的管理制度,有了制度作为保障和依据再进行管理工作就会变得简单许多。为了避免在管理时的混乱,结合管理体系多方面存在的问题进行分析,确保管理制度科学合理。

建立起管理责任制度,将施工现场的各个环节安排不同的管理人员进行负责,哪个环节出现问题就由该环节的负责人进行承担责任,这样一来就可以提高建筑工程施工现场质量管理人员的责任心,在管理工作中体现出更高的执行力,并且能够有效的解决管理人员冲突管理的问题^[3]。

(二) 施工前的质量管理工作

建筑企业在进行建筑施工合作时,要选择具有法律意识,能够按时完成工程的施工团队进行合作。

施工企业在招聘施工人员时,要加强对施工人员,采购人员等工作人员的培训和教育工作,确保施工人员的施工技术符合规定标准,确保采购人员的责任心能够选择质量得到保证的建筑材料。

要对建筑工程的设计图和方案进行研究讨论,查看是否符合规定要求,要保证其科学性合理性,确认无误后再进行建筑材料,现场使用设备的准备工作^[4],如图1所示。



图1 不规范的钢筋捆绑操作

(三) 做好施工环境的安全管理工作

施工现场的环境安全也十分重要。

1. 通常建筑工程的施工现场都需要采取封闭施工,在建筑工程施工现场的周围建立隔离围墙,并且要设立专门的出入口,对进入现场的人员进行严格把控,不能让外来人员随意进出现场。

2. 要对现场施工人员进行安全知识的宣传工作,并且对他们做好相应的安全措施,比如强制每个人都佩戴安全帽进行施工。

3. 对施工中的水电要安排专业的专业工作人员进行管理监督,保证用电用水设备的安全性,并且要每天进行一次检查工作,做好详细的记录^[5]。

4. 在建筑工程施工现场产生的垃圾要实现统一的堆放,定期进行及时的清理,负责建筑工程施工现场质量管理的人员要不定期对这些内容进行抽查工作。

(四) 做好施工材料质量和储存管理工作

施工材料质量是建筑工程中的重要保证,施工材料选择合格的供应商进行采购并没有结束。

1. 在投入建筑工程施工前要进行相应的质量检测工作,确保施工材料的质量完全达到规定标准,没有存在不合格的情况再投入使用。

2. 要对没有使用的施工材料的储存进行科学合理的管理,做好防潮防损工作,进行统一堆放,根据不同材料的不同性质进行不同的储存管理。

3. 在施工现场的材料加工也要进行严格的监督,比如混凝土的搅拌制作和钢筋结构的捆绑。建筑工程施工现场管理人员要对混凝土和钢筋结构进行严格的管理监控,确保混凝土的密度和抗压性能达到规定标准,确保混凝土的质量达到建筑工程建设的标准。

4. 要对钢筋结构的捆绑操作进行严格管理,确保钢筋结构的捆绑没有出现违规操作,并且要进行适当的检测。

5. 要对建筑工程中的各个工序做好相应的质量管理,对以及完成的建筑工程步骤进行简单的检验工作,确保完成的建筑工程步骤以及达到合格的标准,没有质量问题再进行进一步的建筑工程,只有这样才能保证建筑工程质量的安全性^[6],如图2所示。

(五) 做好施工现场的进度管理

建筑工程的施工进度管理要根据施工开始前制定的计划进行,落实到每个施工人员的身上,从而使每个阶段的施工都能够按

时完成,同时要将施工人员的工作内容明确,细致化划分,如果发现质量问题,根据划分的工作找到相关的施工人员,及时做好返工,在保证施工进度按时完成的基础上,也能使得施工质量得到保证^[7]。



图2 质量不合格的混凝土钢筋结构



图3 建筑工程施工现场安全宣传栏

(六) 做好施工技术控制监督管理

建筑工程施工现场质量管理要根据施工的方案和施工现场的需求进行,确保施工现场使用的技术和方案具有可行性。针对施工技术的难点作出相应的处理方案,这样能够保证施工技术的提高,有效地控制成本,加强对施工质量的管理,保证施工现场安全有序地进行,保证施工的进度和施工过程中的失误减少。在真实施工前专业的工作人员要对施工设备进行验收,确保参与施工的设备符合施工需求,并且质量能够获得保证^[8]。

(七) 做好施工人员的培训指导工作

建筑工程施工现场质量管理工作离不开技术性人员和施工人员,在进行建设工程现场管理工作中,也包括对施工人员的管理,为了保证施工人员能够满足建筑施工的需求,根据建筑工程施工项目的需求对相关的人员做好培训指导工作。通过监控录像等记录方式对施工人员的违规操作进行记录,及时对施工人员的违规操作进行制止,并且将违规操作的危害性告知员工,从根本上解决施工人员的违规操作^[9],如图3所示。

(八) 完善建筑工程施工现场质量管理

1. 在现场管理中,要明确不同施工单位的责任,做好全面协调和管理,确保人员和物料及时性。
2. 施工单位要做好资料搜集,对施工场地全面了解,熟悉整个布置面,并合理安排好材料存储,做好材料保护。
3. 检查施工现场通讯照明及通风等情况,特殊季节还要做好相应防寒防晒等措施,重视对施工场地周围环境的考察,了解周围建筑物等对施工的影响,及时采取预防措施。
4. 要做好现场施工管理,需要科学的制度做支撑,结合建筑工程施工实际情况,在全面了解施工基础上制定出科学的管理制度,包括材料、技术、设备、质量要求及施工常见问题等,结合工程实际,制定完善的施工质量相关管理制度^[10]。

七、结语

综上所述,建筑工程施工现场的质量管理是一项内容复杂的管理工作,对建筑工程质量的管控需要从多个方面出发考虑,要对施工过程中的每个环节进行严格的质量把控,只有加强对建筑工程施工现场的质量管理,才能使整个建筑工程的质量有所保证,这是目前社会的需求也是建筑企业发展的方向。

参考文献:

- [1] 马国良.浅谈建设工程施工现场质量标准化示范工程监管[J].建材与装饰,2019(34):176-177.
- [2] 黄伦海.关于建筑施工现场质量管理与安全中的监理责任实践思考[J].建材与装饰,2019(34):220-221.
- [3] 宋皇生.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].江西建材,2019(09):215+217.
- [4] 李万洪.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].建材与装饰,2019(27):146-147.
- [5] 陈拓.房屋建筑工程施工技术和现场施工管理措施[J].中华建设,2019(09):54-55.
- [6] 郭冲.试分析如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J].中国地名,2019(08):56.
- [7] 刘超.建筑工程施工现场质量管理措施及关键思路分析[J].城市建筑,2019,16(12):165-166.
- [8] 张伟.建筑工程施工现场质量管理措施关键思路分析[J].工程建设与设计,2019(05):283-284+287.
- [9] 龙先安.建筑工程施工现场质量管理措施关键思路分析[J].建材与装饰,2019(07):162-163.
- [10] 高儒忠.建筑工程施工现场管理措施关键思路分析[J].建材与装饰,2019(06):192-193.