

# 建筑工程施工组织管理中存在的问题及对策研究

詹大煌\*

宁化三江源工程建设有限公司, 福建 365400

**摘要:** 本文的主要目的是探究建筑工程施工组织管理的有效方法, 研究的方法是对建筑行业以及建筑企业的发展形势进行分析, 综合分析各个建筑施工企业的建筑工程施工组织管理工作, 通过分析可以得知, 建筑工程的施工组织管理工作很容易受到其他因素影响, 存在着管理体系、施工技术、安全隐患和施工材料质量等问题, 所以最终得出的结论是, 在建筑工程的施工组织管理工作中, 施工方需要完善建筑工程的施工管理体系, 加强对施工人员的培训 and 安全管理, 加强施工材料的质量管理。

**关键词:** 建筑工程; 施工组织管理; 问题; 对策

## Research on Problems and Countermeasures in Construction Organization Management of Construction Engineering

Da-Huang Zhan\*

Ninghua Sanjiangyuan Engineering Construction Co., Ltd., Fujian 365400, China

**Abstract:** The main purpose of this paper is to explore the effective methods of construction organization management. The research method is to analyze the development situation of construction industry and construction enterprises, and comprehensively analyze the construction organization management work of each construction enterprise. It is learned that the construction organization management of construction engineering is easily affected by other factors. There are problems in the management system, construction technology, safety hazards and construction materials quality. Therefore, the final conclusion is that in the construction organization management of construction projects, the construction party needs to improve the construction management system of the construction project, enhance the training and safety management of the construction personnel, and strengthen the quality management of the construction materials.

**Keywords:** Construction engineering; construction organization management; problems; countermeasures

### 一、前言

建筑行业作为当前我国现代化建设的重点行业企业发展, 对于我国的社会建设和人民生活带来的影响是十分深远的, 所以近几年来我国建筑行业得到了快速发展, 其施工和管理工作都依法完善。在建筑工程的施工管理工作中, 施工组织管理会直接影响到工程施工的方方面面, 影响到工程施工管理工作的正常开展。很多施工单位虽然开展了施工组织管理工作, 但是在该过程中仍然存在着很多问题, 给建筑工程的施工质量和安全带来隐患。所以在现代建筑工程施工中, 施工方需要对施工组织管理工作进行强化和完善。

### 二、建筑工程施工组织管理的意义

#### (一) 保证企业的经济效益

在建筑工程的施工建设过程中, 除了工程项目的具体施工工作之外, 施工管理工作也是极为重要的。施工企业通过开展施工组织管理和其他的管理工作, 能够对建筑工程项目的施工进行管理, 能够对工程施工的各个环节进行控制。这对于提高建筑工程施工质量, 保证工程项目的经济效益有着重要作用<sup>[1-2]</sup>。目前我国建筑行业的飞速发展, 使得建筑事故企业的数量不断增多。在激烈的市场竞争下, 建筑施工企业会面临更大的发展困境, 而企业想要在竞争中占据优势, 就必须要从建筑工程项目本身出发, 提高工程项目的经济效益和社会效益, 保证其质量和安全性。这样建筑施工企业才能更充分保证自身的经济效益, 促进企业在新时期的发展, 使其获得更多的竞争优势。

\* 通讯作者: 詹大煌, 1984年11月, 男, 汉, 福建大田人, 工程师, 主要研究: 项目管理。

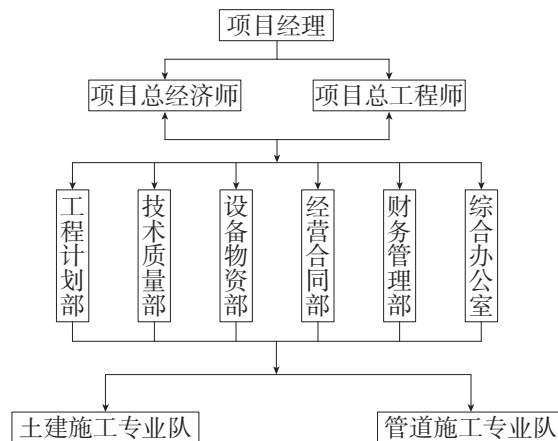


图1 建筑工程施工组织管理结构图

(二) 保证工程项目的有序开展

建筑工程施工管理工作本身就是对工程项目进行的管理，包括了对建筑工程施工各个环节和相关因素的管理，通过该工作可以对工程施工进行有效的控制<sup>[3-4]</sup>。建筑工程项目的建设是一项十分复杂的工作，因为建筑工程的规模普遍比较大，施工量也比较大，施工周期比较长，所以在施工的过程中很容易受到各种因素的干扰。如果在该过程中不对其进行管理，那么工程项目很容易存在质量问题，出现安全隐患或其他问题，这样就会影响到工程项目的质量，影响工程项目的正常施工。所以开展建筑工程施工组织管理，能够对建筑工程的施工工作进行有效的控制，管理人员能够对工程项目的相关资源进行有效的整合和合理配置，尽量降低各种因素对工程施工带来的不利影响，最大程度保证工程项目的按时、安全和高质量施工，保证工程项目的有序开展。

三、建筑工程施工组织管理的影响因素

(一) 工作人员因素

在建筑工程项目的建设过程中，工作人员是其主要参与者，所以工作人员对于工程建设施工所带来的影响是最为直接的，因此在建筑工程施工组织管理工作中，工作人员也会对其产生很大影响<sup>[5-6]</sup>。工作人员包括建筑工程项目的施工人员和施工管理人员。建筑工程项目的施工人员是影响工程项目施工质量和安全的最直接的因素，如果施工人员缺乏安全意识和质量意识，在施工的过程中不遵守施工规范和要求，就会阻碍工程施工管理工作的正常开展；施工组织管理人员本身的素质和能力也是影响管理工作质量的重要因素，如果施工人员本身的决策能力和管理能力不足，无法准确应对工程施工中出现的各种问题，那么施工管理工作的质量也难以保障。

(二) 施工材料因素

施工材料对于整个建筑工程的建设施工都会产生深远影响，尤其是会给工程的施工安全和施工质量带来直接影响，进而影响到工程施工组织管理工作的开展。由于我国建筑行业的不断发展，建筑材料市场也逐渐扩大，市面上各种施工材料的种类愈发丰富，这增加了施工管理人员工作的难度。因为管理人员需要在工作的过程中对施工材料的质量进行管理，所以需要施工材料进行筛选和检测，同时施工材料的采购成本也会影响到工程的施工成本<sup>[7-8]</sup>。因此在建筑工程的测试工作者管理工作中，施工材料的质量会给建筑工程的施工质量和施工成本都带来影响，自然也就成为了施工组织管理工作的主要内容，一旦其出现问题，就会影响测试工作者管理工作的质量。

四、建筑工程施工组织管理存在的问题

(一) 管理体系不完善

我国很多建筑施工企业在开展施工组织管理工作时，管理体系不完善的问题比较突出。相关的管理部门设置不完善，工作人员的职责也不明确，加上施工管理工作比较复杂，这就直接造成了施工管理过程比较混乱，管理工作质量低下。

(二) 施工技术问题

建筑工程施工过程中，施工技术选择不到位或应用不规范的问题还是比较常见，所以施工管理工作中应该做好施工技术的管理。但是施工单位通常都对其比较忽视，既没有做好施工技术的交底，也没有对施工技术的应用过程进行监督和管理，导致很多施工技术应用不规范，进而引发施工质量和安全问题。

(三) 存在安全隐患

安全管理是建筑工程施工组织管理的重要内容，但是很多施工单位的安全管理工作不到位，没有为施工人员提供完善的安全防护用具。安全管理的相关规范也不明确，没有落实安全监督和管理的相关职责，也没有对工作人员进行安全意识方面的培训，这些都很容易导致施工安全问题和施工安全隐患的发生。

(四) 施工材料质量问题

施工材料的质量在很大程度上决定了建筑工程的施工质量，所以加强对施工质量的管理，成为了建筑工程工作者管理的重要内容。可是我国很多施工单位在施工材料的采购过程中，并没有对材料质量进行严格管理，材料的筛选也不到位，这会直接引发工程施工质量问题。

五、建筑工程施工组织管理问题的对策

(一) 完善建筑工程施工管理体系

在我国建筑工程的施工管理工作中，想要保证施工管理工作的有序开展，要做到以下几点。首先是要建立一个完善的建筑工程施工管理体系，这是建筑工程施工组织管理工作有序开展的重要保障<sup>[9]</sup>。由于建筑工程的施工十分复杂，所以施工管理工作也会比较繁杂，涉及到多个部门和多项工作，一个完善的施工组织管理体系，能够对施工组织管理的各项内容和相关的职责进行明确划分，这样施工管理的相关人员只需要严格按照相关的规范进行施工，就可以保证施工组织管理工作的正常开展。建筑施工单位首先要对施工组织管理工作的目标进行明确，然后确定好施工组织管理工作的内容，对相关部门及其工作人员进行合理划分，明确其各自的职责和工作内容，并对其提出详细的工作规范和要求。而各个部门则需要根据上级分发的任务，将具体的管理职责和内容分配到具体的工作人员身上，这样只要每个工作人员都能够坚守岗位，履行职责，就可以保证施工管理工作的有效开展。如下图2所显示的就是工程施工质量管理的组织体系。

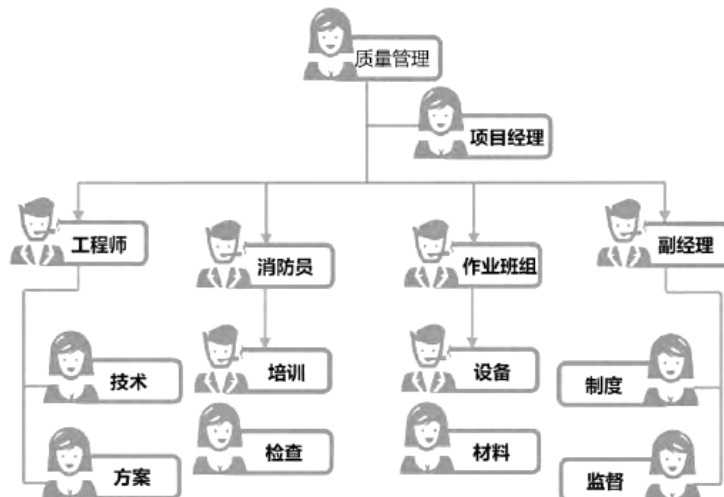


图2 施工质量管理组织体系

(二) 加强施工技术管理

随着科技的不断发展，我国建筑工程项目在施工的过程中，施工技术也在不断更新，出现了很多新型的施工技术，所以很多施工单位在选择施工技术时，可能存在不合理之处，或施工技术的应用不规范，这些都会影响到工程的施工质量。因此在建筑工程的施工组织管理工作中，施工企业需要加强对施工技术的管理，在施工之前做好技术交底并严格规范施工技术的操作，以此来保证施工技术的有效应用，减少施工质量和安全隐患的发生<sup>[10-11]</sup>。在正式进行施工之前，施工企业就需要根据工程的施工图纸，研究施工技术，选择最适合的施工技术，并对其施工规范等进行了了解，做好技术交底。同时在施工的过程中，施工方还需要对施工人员的技术操作等进行监督，防止其出现操作失误或不规范的情况。

(三) 加强安全管理

在建筑工程项目的施工组织管理工作中，安全管理是其中十分重要的内容，可以有效保证工程项目的施工安全，保障施工人员的生命财产安全，这也是建筑工程项目社会效益的一个重要体现，所以在建筑工程的施工组织管理中，施工单位需要加强安全管理工作。建筑工程的施工安全管理工作应该涵盖施工的各个环节，施工方需要对施工人员提出施工安全管理的相关要求，并为施工人员提供充足的安全施工用具，使所有工作人员能够在施工时佩戴完善的安全

防护用品,防止安全事故的发生。另外在施工之前,施工方需要对施工人员进行安全管理的培训,提高施工人员的安全意识,防止其在施工时做出一些不规范和不安全的行为,引发不必要的安全事故。



图3 安全标语

#### (四) 加强对施工材料的质量管理

施工材料的质量对于工程施工质量的影响是极大的,所以为了保证建筑工程项目的施工质量,在建筑工程的施工管理工作中,还需要加强对施工材料的质量管理<sup>[12]</sup>。施工组织的管理人员需要在施工材料的采购阶段,了解市场上各种施工材料的性能和质量,对材料进行有效的筛选,采购真正高质量且性能合格的施工材料。另外在材料采购结束之后,管理人员还需要对其进行抽样检查,防止材料存在质量问题,以此来保证建筑工程的施工质量。

#### 六、结束语

综合上文内容可以得知,在当前我国建筑工程的施工过程中,施工组织管理工作的开展会直接影响到施工企业的经济效益,对于工程项目的开展也会产生很大影响,所以施工企业纷纷完善了施工组织管理工作。但是施工组织管理会受到施工人员和施工材料等因素的影响,而且很多施工单位在管理体系、施工技术、安全管理和施工材料质量管理等方面存在着很多漏洞,这些问题的存在都严重影响着建筑工程施工组织管理工作的正常开展,影响工程的施工质量。所以要求施工方加强对施工组织管理工作的完善,通过对制度施工、安全、施工质量和施工人员等方面的优化,提高建筑工程施工组织管理工作的质量,提高建筑工程的施工质量。

#### 参考文献:

- [1] 张志建. 建筑工程施工管理存在的问题及对策分析[J]. 河南建材, 2019(04):113-114.
- [2] 李峰. 论建筑工程施工管理存在的问题及对策[J]. 山西建筑, 2019,45(05):244-245.
- [3] 章庆. 建筑工程施工管理存在的问题及对策解析[J]. 中外企业家, 2018(30):101.
- [4] 张宝银. 建筑工程施工管理中存在的问题和对策[J]. 山西建筑, 2018,44(30):242-243.
- [5] 李磊. 建筑工程施工管理工作中存在问题以及对策[J]. 现代物业(中旬刊), 2018(08):127.
- [6] 赵洁. 对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J]. 居业, 2018(07):137-140.
- [7] 吴培华. 建筑工程施工管理中存在的问题和对策[J]. 江西建材, 2018(02):208-209.
- [8] 蒋涛. 建筑工程施工管理存在的问题及其解决对策[J]. 计算机产品与流通, 2017(11):251.
- [9] 杨剑. 建筑工程施工管理中存在的问题及对策[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2017(26):33.
- [10] 周承斌. 建筑工程施工管理存在的问题及对策分析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2017(18):46.
- [11] 杨涛. 建筑工程施工管理中存在的问题及对策分析[J]. 江西建材, 2017(04):276.
- [12] 冯绍鹏. 浅谈建筑工程施工管理中存在的问题及对策[J]. 江西建材, 2016(24):297-300.