

分析建筑工程造价预算控制关键点

唐佳红

宁夏德智慧建设项目管理咨询有限公司 宁夏 固原 756000

摘要:随着我国经济水平不断提升,我国建筑行业也获得了长足的发展。工程造价作为控制项目成本的关键过程,在整个建设工程项目实施过程中发挥着举足轻重的关键性作用,其中建筑工程造价预算作为建设工程项目投资的重要依据,越来越受到建设工程项目各参与方的关注及重视。所以,实践过程中,建筑从业者需要不断研究建筑工程造价预算控制关键点及其把握的相关因素。论文对建筑工程造价预算控制的主要问题及关键点进行了探析,旨在能为实践中的建筑工程造价预算控制提供些许参考和思路。

关键词: 建筑工程; 造价预算; 控制关键点

引言: 建筑工程造价预算控制是确保项目经济效益和顺利进行的重要环节。在竞争激烈的建筑市场中,精准有效的造价预算控制不仅关系到项目的投资回报率,还直接影响到企业的市场竞争力和持续发展。基于此,深入分析建筑工程造价预算控制的关键点,对于提升项目成本控制能力、优化资源配置、提高经济效益具有至关重要的作用。

1 建筑工程造价预算控制的重要性

1.1 确保项目经济效益

众所周知,造价预算控制的首要任务,就是确保项目的经济效益。通过精准的预算,我们可以对项目所需的人力、物力、财力进行科学合理的分配,避免资源的浪费和过度投入。这样一来,项目的成本就能得到有效控制,利润空间自然也会相应提升。并且,预算控制还能帮助我们及时发现项目中的潜在风险,如价格波动、工期延误等,从而提前做好应对策略,确保项目的经济收益不受损失。

1.2 推动项目顺利进行

在建筑工程中,资金是项目得以顺利进行的关键。而造价预算控制,正是确保项目资金合理使用的有效手段。采取预算控制,我们可以对项目的各个环节进行精细化的管理,确保每一笔资金都能用在刀刃上^[1]。从另一方面来说,预算控制还能帮助我们及时发现项目中的资金缺口,从而提前进行资金筹措,避免因资金不足而导致项目中断或延期。如此,项目的进度和质量都能得到有效保障,也为项目的顺利进行打下坚实的基础。

1.3 提升项目质量保障

造价预算控制不仅关乎项目的经济效益和进度,更与项目的质量息息相关。想要对项目的材料、设备、工艺等进行严格把关,确保项目使用的都是优质的材料和

先进的设备,就少不了科学的预算控制。与此同时,预算控制还能帮助我们合理安排施工工艺和工期,避免因赶工而导致的质量问题。使得项目的质量就能得到有效保障,为企业的品牌形象和口碑赢得更多赞誉。

1.4 促进企业长期发展

从长远来看,建筑工程造价预算控制对企业的发展同样具有重要意义。其一,科学合理预算控制可以为企业逐渐建立起一套完善的成本管理体系,进而提升企业的管理水平和核心竞争力。其二,预算控制还能帮助企业积累丰富的项目经验和管理经验,为企业在未来的市场竞争中赢得更多优势。其三,通过预算控制实现的项目经济效益提升,也能为企业带来更多的资金积累和投资回报,为企业的长期发展提供有力支持。

1.5 优化资源配置

在建筑工程中,资源是有限的,而如何充分利用这些有限的资源,使之发挥出最大的价值,则是预算控制所要解决的关键问题。准确的预算控制对项目的各种资源进行科学合理的配置和调度,确保它们能够按照最优的比例和方式投入到项目中。这样做的结果,不仅能够提高资源的利用效率,减少浪费,还能够降低项目的成本,提升项目的整体效益。

2 建筑工程造价预算控制中的主要问题

2.1 预算制定不够精准

造价预算的精准性是确保项目顺利进行的关键。建筑工程实施中,预算制定往往受到多种因素的影响,导致预算结果与实际成本存在较大偏差。比如,设计图纸变更频繁,材料市场价格波动大,这些都会给预算制定带来很大困难^[2]。除此之外,一些预算人员在进行预算编制时,对项目的具体情况了解不够深入,对施工工艺、材料使用等方面的考虑不够全面,也会导致预算结果的

不准确。

2.2 成本控制不力

一些施工队伍在现场施工的过程中,不考虑建筑成本的最低,不注意提升建筑效率。例如,一些素质低下的从业人员在建筑过程中无节制的利用建材,或者浪费了建筑材料,而不顾及使用的成本。建筑施工公司也缺乏相关的管理现场监控,对建筑材料实施监督,导致他们对建材不够重视。从另一方面来说,一些施工单位为了赶工期,会忽视成本控制,盲目增加投入,结果导致项目成本大幅上升。还有部分施工企业,对可能用到的建筑材料却没有进行使用,这就大大提高了建筑施工的成本,而同时由于一些中小型施工公司却缺乏专职负责的工程质量监督部门,去对施工的产品质量进行严格检查,结果造成了施工产品质量不过关,甚至还要进行回收,这不但耗费劳动力,同时也耗费人物力,也将提高建筑施工成本。

2.3 合同管理不规范

合同管理是造价预算控制中的重要环节,它关系到项目各方的权益。在实际操作中,合同管理常常存在不规范的现象。比如,合同签订不严谨,条款内容不明确,这就会给后期的合同履行带来很大困难。并且,一些施工单位在合同执行过程中,不遵守合同条款,随意变更合同内容,也会给造价预算控制带来很大风险。

2.4 信息交流不畅

在建筑工程中,各个部门之间的信息交流是非常重要的。那么,由于信息交流不畅,导致项目各方对项目的了解程度不够,从而给造价预算控制带来很大困难。比如,设计部门与施工部门之间的沟通不畅,就会导致设计方案与实际施工情况存在较大差异,从而增加施工难度和成本。而且,财务部门与采购部门之间的信息交流不畅,也会导致材料采购价格的不合理,进而影响项目成本。

2.5 监管机制不完善

在进行建筑施工中,必须有良好的监督制度做保证。如果缺乏制度的保证,有可能会造成工程建设的各个环节出现某些缺陷。不过,就当前情况分析可以看出,在建设工程施工过程中还没有特别重视监管职责,可供选择使用的监督制度也相对滞后,且较为形式化^[3]。部分工作并不能实现监管任务,尤其是管理人员的专业性比较低,严重限制了政府监管工作的发展。这也使得政府在实施监理过程中尽管看到了工程建设中出现的问题,但却没有很有效的进行实施并对其加以应用,不利于监理工程的正常进行。而且长此以往,还很可能会使

问题更加扩大化。这不仅需要很长的时期,而且可能导致人力和物质、装备的损失。

2.6 预算调整不及时

在项目实施过程中,由于各种变故的存在,往往需要对预算进行调整。但很多时候,由于预算调整不及时,导致项目成本失控。比如,在施工过程中发现某些材料价格上涨幅度较大,如果不及时调整预算,就会导致成本大幅上升。另外,一些施工单位在发现成本超支后,不及时采取措施进行成本控制,也会导致项目成本失控。

3 建筑工程造价预算控制的关键点分析

3.1 精准制定预算方案

在建筑工程造价预算控制中,预算方案的精准制定至关重要。预算方案不仅是项目成本管理的起点,更是确保项目顺利进行的关键。为实现预算方案的精准性,预算人员必须深入项目核心,详细了解项目需求、施工工艺及材料使用情况。这就要求预算人员具备丰富的行业经验和专业知识,能够准确把握市场动态,合理预测材料价格、劳务费用等成本因素的变化趋势。在项目初期,预算人员应与项目团队、设计师、施工队伍等各方密切沟通协作,确保预算方案能够全面反映项目的实际情况和需求。通过多轮次的讨论和修改,预算方案得以不断优化,更加贴近实际、更具可操作性。除此之外,预算人员还应定期对预算方案进行审查和调整,以应对项目实施过程中可能出现的变数和风险。

3.2 强化成本控制措施

成本控制是建筑工程造价预算控制的核心内容。为了确保项目成本得到有效控制,项目团队必须建立完善的成本管理体系,明确成本控制的目标和责任。在项目实施过程中,项目团队应制定详细的成本控制计划,明确各项费用的预算标准和实际支出情况。通过实时监控和对比分析,项目团队能够及时发现成本偏差,并采取相应的纠正措施。例如,当材料价格出现波动时,项目团队可以及时调整采购策略,选择性价比更高的材料替代原有材料,以控制成本。除了以上这些,仍有一点需要注意,项目团队还应注重细节管理,从材料管理、劳务费用控制等方面入手,减少浪费和损失。例如,在材料管理方面,项目团队可以实施严格的材料领取和归还制度,确保材料使用的合理性和有效性。在劳务费用控制方面,项目团队可以优化施工流程,提高施工效率,降低劳务费用支出。

3.3 规范合同管理流程

在整个建设工程项目中,合同信息的影响尤为明

显,作为至关重要的数据和材料,可以给施工的管理造成很大的干扰。所以,要做好工程控制,将它作为整个工程的控制目标的核心。简单来说,合同监管就凸显了复杂性,首先,政府应做好在合同履行中的监督管理,以提高有关合同条款内容与信息的准确性和合法性,注重后续机制建设。其次,做好合同费用控制,如果疏忽,将会给整体费用计划带来很大冲击。再次,做好合同使用中的管理与控制,特别是在出现索赔的情形时,应增强条款的使用可靠性,更大程度上提高预算管理效益。

3.4 畅通信息交流渠道

在建筑工程造价预算控制中,信息交流渠道的畅通至关重要。它有助于项目各方及时了解项目进展情况和存在的问题,从而迅速作出反应和决策。为了确保信息交流的畅通,项目团队应建立完善的信息交流平台和机制。通过定期召开项目会议,项目各方可以面对面地交流信息、分享经验和解决问题。而现代科技手段的利用,如建立项目微信群或使用项目管理软件,则能够实现信息的实时传递和共享。与此同时,在信息交流过程中,项目团队要注重信息的准确性和及时性。任何不准确或不及时的信息都可能对项目造成不良影响。基于此,项目团队要对信息进行严格的审核和把关,确保信息的真实性和可靠性。

3.5 完善监管机制

监管机制是建筑工程造价预算控制中不可或缺的一环。一个完善的监管机制能够确保项目各方遵循预算方案进行成本控制,从而有效避免违规行为的发生。为了构建这一机制,项目团队应设立一个独立的监管部门或委托第三方机构来进行监管工作。该部门需明确自身的监管职责和权力范围,确保监管工作的权威性和公正性^[4]。然后,监管部门需制定详细的监管计划和措施,明确监管的重点、频率和方式,确保监管工作能够全面覆盖项目的各个环节。在监管过程中,监管部门应采用定期检查、审计等手段对项目成本进行监督和检查。通过对项目成本的实时监控和数据分析,及时发现成本偏差和潜在风险,并采取相应的措施进行纠正和预防。此外,监管部门还应建立与项目团队的密切沟通机制,及时获取项目进展情况和成本信息,为监管工作提供有力支持。

除了监督和检查外,监管部门还应建立奖惩机制。对于成本控制效果好的单位和个人,应给予表彰和奖励,激励他们继续保持优秀表现;对于成本控制不力的单位和个人,则应进行惩罚和纠正,帮助他们认识问题并改进工作。所以,奖惩机制的建立,可以进一步强化项目团队的成本控制意识,提高项目的整体效益。

3.6 及时调整预算方案

在建筑工程项目实施过程中,由于市场环境变化、设计变更等多种因素的影响,预算方案往往需要进行调整。为了确保预算方案能够及时调整并得到有效执行,项目团队应建立完善的预算调整机制。当项目成本发生偏差或需要调整时,项目团队应立即组织相关人员进行讨论和分析。通过深入剖析成本偏差的原因和影响因素,项目团队可以制定出符合实际情况的预算调整方案。在调整过程中,项目团队应充分考虑各方利益和需求,确保调整方案既能够解决当前问题又能够保障项目的顺利进行。预算调整方案制定后,项目团队需将其提交给相关部门进行审批和确认。审批过程应严格遵循相关规定和流程,确保调整方案的合理性和合法性。一旦调整方案获得批准,项目团队应立即执行并密切关注执行效果。在不断调整和优化预算方案后,项目团队可以确保项目成本得到有效控制和管理,为项目的成功实施奠定坚实基础。

结语:总之,建筑工程造价预算控制的重要性不言而喻。它关乎项目的经济效益、进度、质量以及企业的长期发展。因此,我们应该高度重视预算控制工作,不断提升预算控制的水平和能力,为项目的成功实施和企业的繁荣发展做出更大的贡献。

参考文献

- [1]桑振杰.建筑工程造价预算控制关键点分析[J].城镇建设,2023(2):279-281.
- [2]臧宁宁.建筑工程造价预算控制关键点分析[J].户外装备,2023(6):199-201.
- [3]张舒静.建筑工程造价预算控制关键点分析[J].中国招标,2023(2):136-139.
- [4]申智伟.建筑工程造价预算控制关键点分析[J].百科论坛电子杂志,2022(7):79-81.