

影响建筑工程管理的主要因素及对策探讨

高 晖*

山煤房地产开发有限公司，山西 030012

摘 要：随着经济的不断发展，人们对于建筑工程的数量需求也越来越大。因此，需要不断加大对建筑工程管理力度，这样就会导致在管理过程中出现众多问题。本文将对建筑工程管理的主要影响因素进行分析，并提出了解决措施。希望能为建筑工程质量管理工作提供参考意见。

关键词：建筑工程；管理；影响因素；常见问题；解决措施

一、引言

随着经济的不断发展，人们对建筑的需求也越来越大，这样就会导致在具体施工时出现众多问题。因此，需要加强对建筑工程的管理，从而满足人们的需求，推动建筑工程质量的发展。

二、建筑工程管理简述

(一) 概念

在施工时，建筑工程管理，不仅仅是对施工现场的施工人员进行管理，施工现场的内务管理，还需要的对施工过程中的各项数据进行管理，确保施工过程中的相关数据能够得到有效的保存。由于建筑施工所要工期较长，因此在实际施工时就会出现诸多问题。只有合理的对施工现场进行管理，才能确保工程能够按时完成，从而推动工程的发展。

(二) 建筑工程管理工作的重要意义

前文有提到，加强工程管理是确保工程按时完工的重要保障。只有确保好施工过程中的工程质量管理，才能确保工程的质量，以便满足人们日益增长的需求。由于建筑施工所需要涉及的工程复杂，在实际施工时牵涉到的部门也多。因此，在实际施工过程中就需要加大对工程的管理力度，对施工过程中所涉及到的众多部门进行统筹规划管理，确保施工时现场的稳定性。管理人员在对施工现场进行管理时，需要根据施工现场的实际情况来选择合适的的管理方法，并确保所选择的管理方法，能够加强各个部门之间的交流，增加彼此之间的协作，共同促进企业的发展。

同时，在对施工现场进行管理时，管理人员还需要帮助企业减少成本，实现经济效益的最大化。采取合理的管理方法，确保施工过程中各个环节的管理程度，有效的控制各个环节所需要用到的成本，确保企业的经济效益。此外，这样也在一定程度上提升了社会效益。在施工过程中，企业的目的就是要增加企业的经济效益。管理人员采取科学的管理方法，就能确保好各个环节的工程质量。针对建筑施工过程中施工问题，及时的做出合理的调整，从而保障施工过程中各环节的质量。管理人员对施工现场进行管理，可以根据施工现场的实际情况，对施工技术方法进行更改。这样可以有效的避免施工过程中存在的不合理问题，加大对施工过程中的能源利用程度，降低施工过程中的成本，减少施工过程中对环境造成的损害，从而推动建筑工程行业的发展。

三、建筑工程管理的影响因素

(一) 人为因素

人为因素是影响建筑工程进度的主要因素。相关人员计划施工计划，出现了错误，就会影响到工程的进度，选择

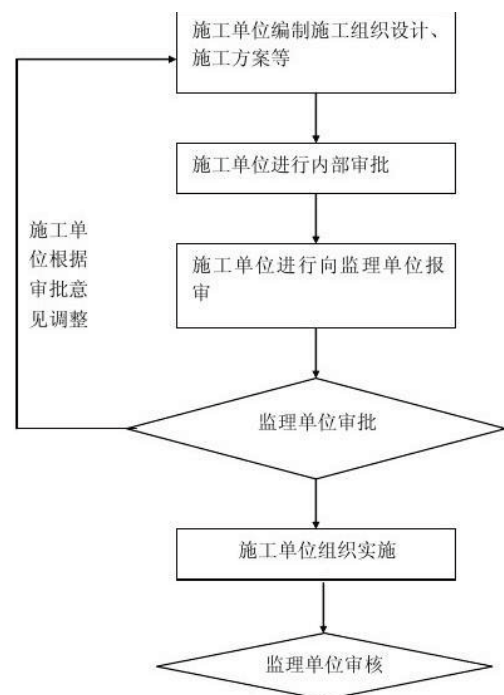


图1 建筑施工管理流程

*通讯作者：高晖，1983年09月25日，男，汉，山西省吕梁市柳林县人，山煤房地产开发有限公司，科员，中级工程师，大学本科。主要研究建筑工程管理，建筑技术管理，解决办法等。

不合格的施工材料,就会影响到工程的进度,施工流程的监督与管理不够到位,也会影响到工程的进度^[1]。建筑工程的施工、选材、监督、管理等等都需要人去完成。因此,人为因素在建筑工程中发挥了至关重要的作用。在实际施工过程中,如果人为因素出现了问题,建筑工程的质量就难以得到保障,从而影响到企业的经济效益。因此,在实际施工过程中,需要加强对人为因素的重视程度。

(二) 材料因素

材料作为建筑工程中的基础,选材的好坏直接影响到了工程的质量。同时,选材所需要的成本直接决定了企业的消耗,影响到了企业的经济效益。建筑工程由于耗费时间较长,施工过程也就十分复杂。因此,它对建筑工程的质量也有着很高的要求。由于各个环节的施工要求不相同,使用的材料也不相同,所以在实际施工时,对不同环节材料所需要的保存,就十分必要,加强对施工材料的管理,合理控制好施工材料成本,以便获得更多的经济效益,保障各个环节施工材料质量,从而保障建筑的质量,帮助企业获得更大的经济效益。因此,在实际施工过程中,需要加大对施工材料管理。

(三) 设备因素

由于建筑工程施工的工期较长,施工现场情况复杂,对施工技术也有着很高的要求,在施工时,如果人力无法完成工作,就需要辅助相关机械设备。因此,合理的选择施工设备,确保建筑工程施工期间各个环节能够正常进行,加强对施工设备的管理,确保建筑工程的质量。管理人员对施工设备的管理,直接决定了建筑工程质量的好坏。在施工时管理人员忽视了对建筑设备的管理,就会导致所用的工程材料无法满足工程的需求,从而对工程质量造成影响,之后就会延误工程的工期,降低了企业的经济效益。

(四) 环境因素

施工过程大多数是在户外,施工工期也较长,在实际施工时就很容易受到环境的影响。环境的好坏会决定了施工过程能否进行;建筑施工过程中的地质环境和气候环境决定了施工程序能否执行;管理环境和劳动环境决定了建筑工程的质量。因此,无论是外部环境还是内部环境,都会对建筑工程产生重要影响。虽然环境因素较先前的因素有些空泛,但是这个因素对工程的进度却有着很大的影响。环境的变化会直接决定了工程的进度,进而影响到工程的质量^[2]。

(五) 管理现代化水平

随着时代的不断发展,施工时各项技术也越来越现代化。在管理时,也需要使用现代化的管理手段,才能更好的适应施工发展的状况。在进行建筑管理时,即使建筑行业总是强调管理方式的现代化,只有现代化管理才能更好的发展建筑行业,但是在管理时,管理人员还是难以改变自己传统的思想,仍固执的采取传统的管理手段,这样就导致了在管理时,由于施工设备的现代化,管理时符合度就会不高,阻碍着我国建筑工程行业的发展。

(六) 管理认识程度

在我国建筑行业建设过程中,施工单位普遍具有一种错误的意识,认为在建设时只需要关注好其具体施工即可,对于建筑工程管理的重要程度并不是很重视。即使意识到了这个问题,也不愿进行改变,也不愿接受更先进的思想和更科学的管理理念。对于建筑工程管理的理念,还是停留在传统的思维方式当中,渐渐难以顺应时代发展的需要,在实际施工时,也不加以重视,施工时就会出现诸多问题,从而减缓工程进度,阻碍建筑行业的发展。

(七) 管理体制

在实际管理时,建筑工程管理体制不健全是建筑工程管理工作中最突出的问题,建筑管理机制越完善,进行管理时才能更有效。尤其是对于建筑施工这个复杂的工程,只有完善的管理机制,在各环节施工时,才能确保好各环节施工工程的质量,避免由于返修对建筑工程进度的影响,从而更好的促进建筑行业的整体发展。

(八) 现场管理落实程度

由于建筑行业的规模不断扩大,人们对建筑工程质量的重视程度也越来越大,渐渐出台了众多建筑管理机制文件。但是在实际施工时,机制以及文件变成了虚设,因此在进行建筑工程管理时,需要落实好相应规章制度,管理时严格按照指定的文件,确保建筑工程建设时的规范化和安全化。在实际施工时,建筑企业仍做不到百分百地落实到位,而且对于施工的监管程度,也不能符合建筑工程发展的标准。

四、建筑工程管理的解决措施

(一) 加强建筑工程监理力度

要想加强对建筑工程的监督力度,首先就要在建筑工程管理部门建立监督机制,成立相应的工程监管部门,加强对施工阶段时各环节的监督力度,持续的对工程质量进行动态的监测关注,及时针对施工现场出现的状况,给出合适的解决措施。同时,监管人员在监督时,可以运用现代化的管理技术,运用现代设备,高效的对施工现场的状况、进

度进行了解辅助相关现代化的设备对施工质量进行分析, 及时对现场监管过程中收集到的数据, 进行归纳分析, 以便后期施工过程中存在着参照依据, 利用数据更好的掌握工程的质量动态变化。此外, 建筑工程管理部门还需要对监管人员选择出一个专业的监理人员, 专门对建筑工程管理监理制度存在的问题进行监管, 及时分析出影响监督质量的因素, 及时针对这些问题提出解决措施, 以便监督方法能够更好地符合施工现场的实际情况, 从而提升工程质量, 帮助企业获得更大的经济效益^[9]。

(二) 加强施工人员能力培训

由于建筑施工过程耗时较长, 中间就可能出现诸多可变因素, 可能出现监管人员从未碰到过的情况。因此, 在实际过程中, 就需要加大对监管人员的培训力度, 不定期对监管人员进行安全知识培训, 提升监管人员的专业技能, 不断增强他们责任意识。同时, 在进行培训之后, 还需要进行相应的考核, 确保此次培训实际效果。在施工现场监管时, 也需要针对管理人员进行要求, 严格控制好施工监管时相应的标准, 同时监管人员在进入施工现场时, 还需要保障监管人员的人生安全, 确保前往施工现场的监管人员, 属于持证上岗人员。只有这样才能进入施工现场, 以便保障监管人员的质量。此外, 在施工每个环节完成之后, 还需要对监管人员进行考核, 对监管人员的工作成果进行分析, 以便增强监管人员自身责任意识, 减少由于人为因素对工程质量造成的影响。

(三) 加强建筑工程管理创新

由于施工技术随着科技不断发展, 传统的监管方法已经难以适应现代化技术, 因此, 在建筑工程管理机构, 应对施工管理方法进行适当创新, 对原先的施工管理方法进行适当的创新, 对建筑工程管理进行优化, 对原先潜移默化的思想进行适当的创新, 以便能够更好地适应现代化的发展进程^[4-6]。同时管理人员还可以针对建筑工程管理工作中存在的问题, 结合现今如今的科学技术, 对原先的管理理念进行适当的创新, 运用创新化的管理理念, 对原先管理过程中存在的问题, 进行相应的改善, 确保监管水平能够更好地符合建筑工程的实际需求, 解决好原先一直难以解决的相关问题, 以便提高监管部门整体的监管水平。

(四) 加强材料控制, 保证工程质量

材料是建筑工程的基础。材料的好坏直接决定了工程的整体质量。在施工时所利用到的材料, 除了要确保选择的材料能够符合国家标准要求之外, 还需要针对工程的实际情况, 确定好材料的种类及数量, 确保在施工过程中不会出现材料不足, 或材料堆积情况, 材料数量和质量, 能够满足施工时要求。同时监管人员需要加强对材料采购过程中的监督力度, 工程的成本主要花费在材料商, 在选择材料时, 除了要确保材料的质量之外, 还需要加强对价格控制, 减少企业成本, 帮助企业获得更多的经济效益。同时, 在施工时, 监管人员还需要加大对材料使用的监管力度, 避免出现材料浪费, 合理利用材料, 检测材料的利用效益最大化, 从而在确保好工程质量前提下, 获得经济效益最大化^[7-8]。

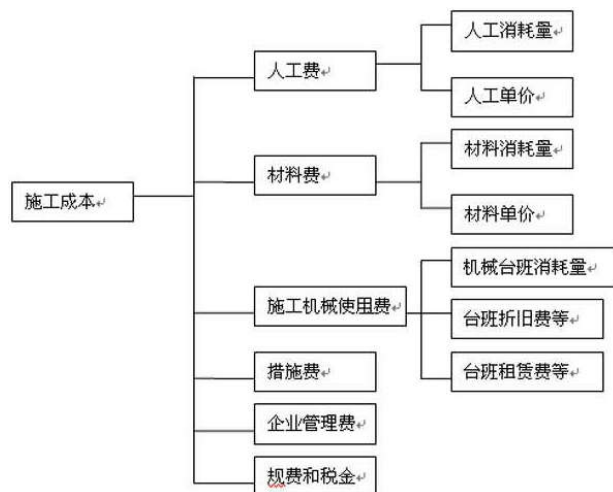


图2 施工时主要成本

(五) 确保机械配置合理性, 提高施工效率

由于人力大小有限, 在施工时就需要借助到机械设备, 因此在实际施工前, 监管人员需要针对工程的实际情况, 选择合适机械设备。在使用之前, 对这些设备进行调试和试运行, 确保在后期施工过程中不出现质量问题, 以提高工程的进度。现今科学技术不断发展, 机械设备的种类不断增多, 对操作人员也需要有更高要求。因此, 监管人员需要

根据施工现场的实际情况,选择合理的机械设备,以便能够更好的符合施工过程中的需求。

(六)加强环境保护,减少经济纠纷

随着经济不断发展,环境污染情况也越来越严重。在实际施工过程中,人们对环境保护的重视力度也越来越大。但是,由于传统观念的影响,施工作业人员难以改变原先的施工作业方法。因此,在实际施工过程中,监管人员需要加大对环境保护的重视力度。根据当地环境实际情况,选择合适的施工作业方法,以便减少对环境污染程度,合理的控制好施工场所使用建筑材料,减少对环境污染,以便获得长远的经济效益。

基于此,在施工之前,监管人员需要对现场环境进行详细勘察,根据施工现场的实际环境、地质状况,设计出环保的施工设计方案,充分使用当地环境,减少对能源使用,运用环保的建筑材料,实现经济效益长久发展。

五、结语

总之,在实际施工过程中,管理人员需要根据施工现场实际情况,对施工现场进行合理的管理,选择正确的施工设计方案,及时对施工时存在的问题及时进行调整,确保工程的质量,保障工程能够按时完工,减少工程建设过程中由于返工而增加的成本,帮助企业的获得可持续发展的经济效益。

参考文献:

- [1] 郑空. 建筑工程管理的影响因素与对策研究[J]. 中国管理信息化, 2018,v.21;No.376(10): 92-93.
- [2] 林国凯. 关于影响建筑工程管理的主要因素分析及应对对策探讨[J]. 四川水泥, 2017(5): 157-157.
- [3] 杨哲. 影响建筑工程管理的主要因素及对策分析[J]. 传播力研究, 2018,v.2;No.025(13): 208.
- [4] 王善民. 影响建筑工程管理质量的因素及解决途径分析[J]. 中小企业管理与科技, 2017(7): 116-117.
- [5] 刘芹. 浅议水泥复检在工程质量监督管理中的重要性[J]. 建材技术与应用, 2017(3): 36-38.
- [6] 陈磊. 浅析建筑工程质量监督管理工作中存在的问题及对策[J]. 江西建材, 3(2016): 278-278.
- [7] 张妍. 建筑工程质量监督管理中存在的问题及对策分析[J]. 四川水泥, 2018(2): 193.
- [8] 王正宇. 现阶段建筑工程监理工作中存在的问题及对策分析[J]. 科技风, 4(2013): 180-180.