

# 项目管理在土木工程建筑施工中的有效应用

余振伟

盐池县融盐国有资本投资集团有限公司 宁夏 吴忠 751500

**摘要:** 随着城市化进程的加快,土木工程建筑施工项目日益增多,其复杂性和重要性也日益凸显。基于此,本文简要介绍了土木工程建筑施工中项目管理的重要性,分析了项目管理在土木工程建筑施工中的应用问题,并提出了一些有效的可以加强项目管理在土木工程建筑施工中应用的措施,以期为施工单位在实际操作中提供有价值的参考和指导。

**关键词:** 项目管理; 土木工程建筑; 施工; 应用

## 引言

项目管理作为现代工程管理的核心内容,对于确保施工过程的顺利进行、保障工程质量和控制项目成本具有至关重要的作用。然而,在实际施工过程中,项目管理往往面临诸多挑战,如质量控制不严、进度延误、成本超支等问题。因此,如何有效应用项目管理理论和方法,提升土木工程建筑施工管理水平,成为当前亟待解决的问题。

### 1 土木工程建筑施工中项目管理的重要性

在工程施工的过程中,通过实施质量管理可以显著提高施工质量,从而给工程建设效率带来了很大的保证,并提高了工程的经济效益。也就是说,对施工单位来说,项目管理是工程能够顺利开展的主要前提。在对土木工程项目进行专案管理的过程中,具有一定的约束性和规范化等特点,但同时又存在着相应的限制性。所以在进行工程项目实施中,不管什么实施过程,做好专案管理工作都是十分必要的。通过管理,可以对施工的所有内容以及整个进度实施有效的控制,并比较全面的实施项目管理,促使建筑施工的顺利实施,最后达到对土木工程整体的管理,促使整个工程的顺利完成。土木工程的建造流程总的来说都比较繁琐,但通过采取项目管理措施就可以对所有难题都加以处理,从而对施工过程进行正确的引导。具体而言,项目对我国建筑施工的意义主要表现在如下几个层面:第一,通过项目可以切实提高建筑施工项目管理团队的专业化,并控制建筑施工活动中各类不良现象的产生。这需要进行管理的工作人员必须对建筑流程中的所有过程加以了解,并熟悉其中的具体细节,才能对工作人员加以正确的指导,实现标准化设计和减少建筑成本的目标,保证工程可以正常的进行。其次,采用项目可以合理处理实施过程中的难点问题,利用实施中的研究过程来对实施计划加以优

化,进而保证实施计划的科学合理。同时,还要对施工工艺和施工资料进行核实与检测,以及时发现其中的风险情况,并针对情况来提出处理措施,以保证施工的顺利完成。最后,利用项目管理方法可以对施工项目实施合理管理,在土木工程建筑施工的过程中面临着许多不确定因素,而由于这些要素都没有办法在招标过程中做出明确的分析与说明,就必须利用投资项目来对具体情况加以掌握,从而防止在投资项目中发生风险。

### 2 项目管理在土木工程建筑施工中的应用问题

#### 2.1 质量管理不到位

任何工作进行时质量问题都是最重要最基础的问题,项目管理也不例外。一方面,质量管理不到位的核心在于对细节把控的疏忽,在土木工程施工这一复杂且精细的活动中,任何细微的差错都可能成为质量隐患的源头。安全管理作为质量管理的重要组成部分,其执行不力尤为引人关注,若施工人员不严格遵守安全规范,如不按规定穿戴个人防护装备、忽视安全操作规程,将直接增加事故发生的风险,对施工人员的生命安全构成严重威胁。同时,现场施工作业规范性也是质量管理的关键所在<sup>[1]</sup>。施工过程中的每一道工序、每一个环节都需严格按照设计要求与施工规范进行,任何偏离都可能对建筑物的结构安全、使用功能造成不可逆的损害。然而,在实际操作中,由于管理松懈、监督不力等原因,往往会出现偷工减料、违规操作等现象,严重影响工程质量。另一方面,设备管理的缺失也是质量管理不到位的重要体现,在土木工程施工中,各种机械设备是不可或缺的生产工具,其性能状态直接关系到施工效率与工程质量。但是,部分项目在设备管理上却存在明显短板,如设备维护保养不及时、检修记录不完整、操作人员技能水平参差不齐等。这些问题不仅可能导致设备故障频发、影响施工进度,还可能因设备性能下降而降低

施工质量标准。

## 2.2 施工进度控制不当

施工进度控制不当的存在，不仅关乎工程项目的按期交付，更直接影响到企业的经济效益与社会声誉。其中，建筑企业对施工进度管理的重视程度不足是问题的首要原因，在追求速度与效率的市场竞争环境中，部分企业往往过于关注短期利益，忽视了施工进度管理的长期价值<sup>[2]</sup>。这种短视行为导致项目管理团队在资源配置、计划制定与执行上缺乏足够的精细化和前瞻性，从而难以有效应对施工过程中的各种不确定因素。另外，土木工程项目本身的复杂性和长期性加剧了施工进度控制的难度，这类项目通常涉及多个专业领域、多种技术手段和复杂的施工环境，需要各参建单位之间的紧密协作与高效沟通。然而，在实际操作中，由于信息不对称、沟通不畅或利益冲突等原因，往往导致施工流程混乱、管理不统一，进而影响了施工进度的顺利推进。最后，外包公司的参与虽然在一定程度上缓解了施工压力，但也带来了新的管理挑战。外包公司在技术能力、管理水平、资源投入等方面可能存在差异，如果建筑企业未能对其进行有效的监督与管理，就可能导致施工质量不达标、工期延误等问题频发。此外，外包公司与原企业之间的文化差异、管理模式差异等也可能成为影响施工进度的不利因素。

## 2.3 管理人员素质不高

每一项工程成功的完成都离不开高层次人才，相关工作人员的整体素养也会直接关系的实施过程的效率。如果专案管理员工并不严肃面对项目且没有责任心，这种态度的缺失往往会导致管理决策的随意性和盲目性，进而引发施工流程混乱、质量控制不严等一系列问题。更为严重的是，管理人员的不负责任还可能滋生腐败现象，损害企业利益和社会形象。此外，土木工程建筑施工涉及多个专业领域和复杂的技术要求，需要管理人员具备扎实的专业知识和丰富的实践经验。然而，现实中部分管理人员可能由于学历背景、工作经验等方面的限制，在专业技能方面存在不足。这种不足不仅限制了他们在施工管理中的创新能力和解决问题的能力，还可能导致在关键问题上做出错误的决策，给施工带来不必要的风险和损失。与此同时，土木工程建筑施工是一个多部门、多工种协同作业的过程，需要各方之间保持紧密的沟通和协作。如果管理人员在沟通协调方面存在障碍，就难以形成有效的合力，进而影响施工进度和工程质量的保障。并且，团队合作精神的缺失也会导致团队内部出现矛盾和冲突，降低工作效率和士气。

## 3 项目管理在土木工程建筑施工中的应用

### 3.1 加大施工过程质量的管理力度

施工质量管理是一个非常重要的组成部分，一旦质量控制不到位，将造成严重后果。因此，管理部门应建立完善的质量控制计划，并提出相关的项目质量控制标准和要求。在现场管理工作中，企业应设立专门的质量监督部门，配备经验丰富的监理人员，对现场材料质量、各工序质量、细部质量进行全面而细致的控制。监理人员需秉持公正、客观的态度，严格依照质量控制计划与标准，对施工质量进行实时监测与评估<sup>[3]</sup>。一旦发现质量问题或隐患，应立即采取措施予以纠正，并追溯责任，对相关责任人进行严肃处理。这种精细化的质量控制模式，能够有效遏制质量问题的发生，保障工程质量的稳步提升。同时，明确各部门在工程质量方面的职责与权限，也是提升施工质量管理水平的关键一环，企业应通过制度建设与责任划分，确保每个部门、每个岗位都能清晰地认识到自己在工程质量保障中的责任与使命。对于在责任范围内出现质量问题的部门或个人，应坚决予以处罚，以儆效尤。这种严格的责任追究机制，能够激发全体员工的责任感与使命感，形成人人关心质量、人人重视质量的良好氛围。此外，管理部门在日常工作中应始终将安全放在首位，建立健全的安全管理体系与应急预案。在现场进行安全控制时，既要关注机械设备的安全性能与操作规范，确保每位操作人员都能熟练掌握安全操作规程；又要密切关注施工现场的潜在危险源，通过BIM等先进技术手段模拟项目现场情况，对高空作业、临时用电等高风险环节进行有针对性的安全控制。通过这些措施的实施，能够从根本上提高工程建设的安全水平，为施工质量的稳步提升提供有力保障。

### 3.2 科学安排项目进度计划

从资金成本的精打细算到周期安排的严谨周密，再到人员配置的优化配置，每一环节都需细致入微，在此基础上，结合工程合同中的严格工期要求，绘制出一幅全面而细致的进度计划蓝图，这幅蓝图不仅覆盖了宏观的月度、周度规划，更深入到每日的具体操作层面，确保了进度计划的可行性与合理性，为后续的进度管理奠定了坚实的基础。例如，在项目实施的征途中，定期或不定期的现场进度抽查如同一面明镜，映照出施工的真实面貌。管理人员需将实际施工情况与既定的进度计划进行精准比对，犹如一场无声的较量，以此判断项目是否正沿着预定的轨道稳步前行。一旦发现偏差，便需立即启动应急机制，深入剖析偏差产生的根源，无论是资源调配的不当、技术难题的困扰，还是外部环境的干

扰, 都需一一找出症结所在, 并迅速制定出调整或改良的策略, 确保项目能够迅速回归正轨, 继续朝着既定的目标迈进。而对于管理人员来说, 严格遵循进度计划执行工作不仅是职责所在, 更是对项目成功负责的表现<sup>[4]</sup>。他们需时刻铭记, 任何形式的赶工都可能成为项目成本增加的导火索, 因此, 在追求进度的同时, 更需兼顾质量与成本的控制, 确保管理工作全面而深入地落实。此外, 土木工程建筑施工的最终目的, 在于实现经济效益、社会效益及环境效益的和谐统一, 而这一切的实现, 都离不开科学的项目管理。在项目管理的框架下, 施工质量控制、进度管理与成本控制三者相辅相成, 共同构成了项目成功的三驾马车。通过制定科学合理的成本控制计划, 管理人员能够确保项目资金的充足与高效利用, 避免资源的无谓浪费与成本的超支。他们需根据工程的实际情况, 灵活调整资金流动方案, 确保每一分钱都花在刀刃上, 从而实现项目效益的最大化。

### 3.3 强化管理人员的素质

管理者的技术素养直接关系项目功能的实现, 所以施工单位在选拔项目人员中, 应选用专业层次高、具有创造力的人员。第一, 施工单位在选拔项目管理工作人员时, 应秉持“人才为本”的理念, 将专业水平与创新能力作为衡量人才的重要标尺。这意味着, 除了要求候选人具备扎实的专业知识基础和丰富的实践经验外, 还应重视其创新思维、问题解决能力和团队合作精神等软实力。只有这样, 才能确保选出的管理人员能够迅速适应项目管理的高要求, 并在实际工作中展现出卓越的管理才能。第二, 为了激发管理人员的积极性和创造性, 施工单位还应建立健全的奖惩制度和晋升制度。通过设立明确的考核标准和评价机制, 对管理人员的工作表现进行客观公正的评价, 并根据评价结果给予相应的奖

惩。对于表现优秀的管理人员, 应给予物质奖励、职位晋升等激励措施; 对于工作不力或存在问题的管理人员, 则应进行严肃处理或调整岗位。这种奖惩分明的制度设计, 将有助于营造一种积极向上、奋发有为的工作氛围, 促进管理人员自我完善、自我提高。第三, 施工单位还应注重培养管理人员的创新精神和团队协作意识, 创新是项目管理的重要动力源泉, 而团队协作则是实现项目目标的重要保障。因此, 施工单位应鼓励管理人员勇于尝试新方法、新思路, 不断探索项目管理的新途径、新模式。同时, 还应加强团队建设和管理, 促进管理人员之间的沟通与协作, 形成合力攻坚的良好局面。

### 结语

综上所述, 项目管理在土木工程建筑施工中的有效应用, 是确保工程质量、控制施工进度、优化资源配置的关键所在。通过加强施工过程质量管理、科学安排项目进度计划以及强化管理人员的综合素质, 施工单位可以显著提升项目管理水平, 实现项目目标的顺利达成。未来, 随着项目管理理论的不断完善和实践经验的不断积累, 相信项目管理在土木工程建筑施工中的应用将更加广泛和深入, 为推动我国建筑行业的持续健康发展做出更大的贡献。

### 参考文献

- [1] 敖国兵. 项目管理在土木工程建筑施工中的应用分析[J]. 地产, 2019(24):53.
- [2] 葛军. 土木工程建筑施工过程中项目管理的应用[J]. 门窗, 2019(22):198.
- [3] 王卫蒲. 项目管理在土木工程建筑施工中的应用研究[J]. 中国建材, 2019(10):125-127.
- [4] 孔立强, 毕澳洋. 土木工程建筑施工阶段的项目管理策略探寻[J]. 居舍, 2019(28):143.