

企业财务管理中的业财融合问题分析

田 峰*

中国电力建设工程咨询有限公司 北京 100120

摘 要：基于现代企业制度下，推进业财融合模式是企业财务工作向管理型转变的必然选择。而且在业财融合模式下企业财务人员在做好本职工作的基础上，还要对企业各项业务开展情况有一个深入的了解，通过实施业财融合有效提高对企业资金的优化利用，进一步促进业务部门与财务部门的联系，为业财融合的不断深入打下坚实的基础。文章介绍了企业财务管理业财融合的价值，同时提出存在的问题，给出相应的解决措施，希望对企业的可持续发展提供帮助。

关键词：财务管理；业财融合；问题及措施

引言

新经济时代下，我国正在向信息化社会发展。大型企业集团也在建构财务共享服务中心，注重提高企业的经营效率和管理质量，这也逐渐成为企业财务转型的必经途径。不但可以实现母公司对子公司的财务管理，还能够及时掌握其他子公司的财务信息，提高公司运营效率，降低成本。在现阶段社会背景之下，就企业来说，如何加强业财融合管理策略，解决企业经营管理中遇到的问题，值得探究。

1 企业财务管理业财融合的价值

1.1 能够大幅提升财务管理水平

在企业项目开发投资财务管理工作中，企业财务领导层通常要求从近期财务数据评估分析报告中及时掌握一个企业近期业务发展状况，所以需要和其他财务部门紧密协作共同完成财务数据的综合分析 with 数据汇总整理工作，并且与其他业务部门之间建立良好的业务沟通交流协作关系，了解其他业务部门实际工作需要。只有有效实施业财融合才能有效帮助企业财务部门工作人员及时全面准确了解相关业务部门的相关信息，从而有效提高企业财务管理的有效弹性与企业财务预算的及时精准性，顺利开展企业财务数据分析^[1]。

1.2 可以显著提高企业财务管理水平

对业财融合予以深入分析可知，企业应该将业务端和财务端切实结合起来，确保两者实现顺利沟通，进而使企业发展能够保持均衡状态，管理的实效性得到大幅提升。对于企业来说，财务管理是不可忽视的，业财融合能够切实提升管理的实效性。在当前时期，企业的财务工作多是对业务结果予以呈现，管理工作也是以此为中心展开，这就导致财务管理手段显得过于单一。这种管理方式的弊端是较为明显的，企业相关各项工作的开展是无法准确预判的，导致财务管理对企业决策起到的辅助作用也难以发挥出来，企业发展就会受到很大的限制。如果企业能够将业财融合予以充分利用的话，财务部门和业务部门的相互了解就会更加深入，企业在进行决策时，就可以更精准地预测风险，从而提高企业的综合管理水平。

2 业财融合管理中存在的问题

2.1 业务与财务部门职能不清晰

在开展企业财务管理工作的过程中，必然需要业务部门和财务部门的协调与配合，但由于缺乏对相关部门的职能界定和职责划分，使其在开展管理的过程中出现职能混乱的现象，很容易产生业务与财务部门交叉而导致的工作盲区和重复作业，这对于企业财务管理而言是极为不利的。无论是业务部门还是财务部门都缺乏对自身责任的清晰认知，相关职能体系不完善，工作开展缺乏必要的依据标准^[2]。

***作者简介：**田峰，出生于1972年6月，汉，男 籍贯：河北省廊坊市 就职于中国电力建设工程咨询有限公司 职称：高级会计师 学历：本科 研究方向：财务管理、税务筹划 邮箱：35123574@qq.com

2.2 缺少对业财融合正确的认知和态度

众所周知,业财融合是近些年企业管理的高频词,然而此种管理模式想要真正得到认同,并应用到财务管理之中,必然要经历一个过程,需要相关部门都要对此有正确的认知。目前,国内不少企业在开展财务管理时并未将业财融合予以有效落实。一方面,财务部门对公司业务了解不深,这就使相关工作无法有序展开,从而对财务管理产生非常大的影响;另一方面,业务部门对财务管理不理解,认为过多的管理流程严重影响工作效率,也无法体现业务部门的工作成绩。在过去很长一段时间内,企业秉持的是传统管理思维,而且已经是根深蒂固的,业务部门负责生产经营,财务部门负责核算,财务部门只是企业经营的支持部门而不是管理部门,只反映企业的经营成果。此外,无论是财务部门还是业务部门对新事物的态度都是不愿接受的,其对业财融合并未形成深入的理解,只是片面地看到会增加自己的工作量,这就使相关工作难以展开。业财融合不是强化业务部门或财务部门在公司生产经营过程中的主导地位,而是通过加深彼此之间的了解和理解,为生产经营的决策、执行和结果提供更有力的保障,降低经营风险,保障企业经营目标的实现。

2.3 业财融合下的财务工作信息化水平不足

在企业财务管理中,SAP系统的运用较为广泛,系统的子功能模块也逐步上线。经过多年运行,系统的功能尚未被深度挖掘,其主要原因在于企业基层员工具有较大的流动性,财务人员在各项财务数据的信息处理方面效率偏低,无法为业财融合下各项财务管理分析工作提供支持。业财融合财务工作需要通过SAP系统导出,通过Excel系统对各项财务管理信息进行处理,这一工作量巨大,财务部门工作人员将精力放置于数据收集整理方面,就缺乏精力去做高质量水准的分析报告。由于财务人员自身运用数据库的能力不足,其财务信息化工作效率低。虽然企业各财务岗位具有较为明晰的分工,但财务人员整体技能水平并不一致,只有管理层财务人员具有系统化的信息系统运用思维,在分析工具的使用方面,信息管理工具使用不熟练,其信息化技能水平无法突破^[3]。

3 企业业财融合工作的优化措施

3.1 财务与业务部门要不断调整职能

财务部门与业务部门要提高服务意识和主人翁意识,加强彼此工作者的协助与监督。对财务人员来说要勤与业务部门联系,为业务部门提供财务专技指导,要加强管理转型理念,业余多充电学习,加快向管理会计转型,通过素质提升、技能转型使财务人员成为懂业务的专业人员。对业务部门工作人员来说平时要多学习财务管理及内控知识,进而在日常工作中多用财务管理的价值理念,指引自己开展业务工作。同时各部门要选择主动融合的态度以适应新型经济发展下的企业运营,促进企业财务与业务相互融合,共同促进企业的协调发展^[4]。

3.2 落实财务与业务的融合

现阶段,在企业财务共享中心的有关业务处理过程中,为了能够更好地保证数据顺序传输,就需要简化财务管理系统的流程。使其更加明确,并能够做到善于吸收和借鉴随着国家科技发展所出现的更加先进的技术。借助信息化指导,保证财务共享中心相关系统的信息处理能力,使其工作开展更加高效。在这之外,在财务工作和业务系统的衔接过程中,还是要做到有针对性的对业务发展特点进行明确和优化。逐步规范企业系统融合的流程,向标准化方向进展。

3.3 提升财务工作信息化水平,提供高质量的分析成果

为了推动企业变革,促使企业实现发展战略目标,企业紧跟管理会计的发展步伐,将财务与业务相融合,构建出全新的财务管理模式。业财融合下企业的各项财务工作以业务数据和财务数据为基础,企业各项数据信息具有复杂多样的特征,因此财务工作需要提升信息化水平,财务人员则需要根据各种数据信息提供高质量的分析成果,供企业管理者参考。财务人员所做出的财务分析,其主要价值表现在为企业的领导层提供高质量的决策支持,确保企业开展合理的经营行为,帮助企业揭示经营风险并有效化解经营风险。随着信息技术的发展,企业的财务人员则需要提升自身的信息化技能水平,适应信息时代发展的变化,高效率处理各项财务信息和业务信息数据。在专业技能的提升方面,财务人员不仅要掌握各项会计准则和税法条例,更重要的是要熟悉企业的财务报告,运用管理会计理念,以及先进的财务分析方法做出分析。Excel工具分析是财务数据分析的重要基础,财务管理工作人员自身信息化技能水平的提升,还需要学习数据库及建模工具,同时还应接触高级智能软件,例如BI商业软件,全面分析企业的业务及财务数据信

息,并对数据信息加以总结,在信息工具的使用方面,财务人员一方面要了解企业的信息架构,另一方面要熟练使用信息化系统,从不同的维度对企业的业务数据和财务数据进行分析,提升自身的建模能力,从而促使财务工作效率大幅度提升,为管理层提供及时的反馈,为企业管理层的决策提供高质量水平的报告。

3.4 加强对财务和业务人员综合能力的培养

要保证业财融合能够真正实施到位,首先,财务人员要拥有较强的专业能力,要履行好自身的职责,确保财务信息的分析、处理具有准确性和实效性;其次,企业要形成财务人员参与生产经营的常态机制,将财务人员放到生产第一线,参与合同的洽谈及执行的全过程,让财务人员对公司业务有深入的了解;此外,对业务部门人员进行财务知识培训并加以考核,让生产者具备管理者的视野,站在更高的角度去开展生产经营。对于企业来说,通过有效途径对财务人员和业务人员进行培训,确保其综合能力得到提升是业财融合的关键,双方加深了对彼此专业知识的了解才能理解彼此不同的侧重点,才能有效地开展合作,这样企业在开展业财融合的过程中,财务管理的作用才会充分发挥出来,切实完成好财务监督,并提供良好的服务,对财务风险进行有效管控的过程中也能够保证所需的决策信息得到满足。

结束语:

综上所述,随着我国社会经济的快速发展,企业以往中广泛使用的风险管理模式现已覆盖不了当前现代大型企业财务风险管理的实际应用需求。所以企业经济的发展必须将这种现代化财务信息管理技术充分融入应用到企业财务管理信息系统中。企业应该着力解决好业财融合发展中的突出问题,以企业发展为根本导向,促进企业财务管理更上新台阶,企业发展更上新台阶。

参考文献:

- [1]杨霞.企业财务管理中的业财融合问题分析[J].中国市场,2020(24):143-144.
- [2]何淑芬.企业财务管理中的业财融合问题探析[J].财会学习,2019(29):50-51.
- [3]梁静.传媒企业推进业财融合面临的问题及优化建议研究[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2021(12):109-111.
- [4]何海港.基于业财融合视角的企业财务管理转型升级路径探究[J].市场周刊,2021,34(11):157-160.