

# 房屋建筑工程施工现场管理的问题及对策研究

吴艳彬\* 张立国 崔言龙

临沂开元装饰工程有限公司 山东 临沂 276700

山东开元置业集团有限公司 山东 临沂 276700

山东正泽市政工程集团有限公司 山东 临沂 276034

**摘要:** 工项目施工管理是一项复杂的系统操作,因此,在建设项目管理中,要突出创新管理,保证建设项目的质量。但建设项目建设的实际管理受到人员、制度、模式等因素的制约和不足,严重影响建筑工程质量和项目的经济效益。为了提高建筑工程建设管理水平,必须加强建设项目管理的创新,并对其提出对策改进。

**关键词:** 建筑工程; 施工现场; 安全管理

## 引言

在我国建筑工程建设行业蓬勃发展之际,建筑工程施工现场安全事故也接连发生,对行业发展乃至整个区域、国家的运行造成了无法估测的损失。虽然越来越多的建筑工程施工现场加强了安全管制,但是仍然存在一些问题,特别是现场施工人员的不安全行为管制问题。因此,探究相关问题的针对性处理对策对于行业的可持续运作尤为必要。

## 1 影响房屋建筑工程施工管理的因素

### 1.1 内容体系不完善

通过对建筑工程现场安全管理内容体系进行分析可知,当前建筑工程施工现场虽然设立了专门的安全风险管理部,但是并没有根据专职安全风险管理职责进行现场安全管制内容的针对性设置,也没有着重规划“专人检查作业人员安全防护设施”“安全风险管理教育培训”“现场坑井作业及其他临边危险作业监督”等活动内容,导致建筑工程施工现场管理工作存在较为突出的隐患,威胁着整个建筑工程施工现场的作业安全。

### 1.2 现场施工机械设备防护不规范

俗话说工欲善其事,必先利其器,机械设备是房屋建筑施工中的基础保障。但是目前现状中,对机械设备防护不规范现象普遍存在。这是因为随着建筑行业竞争日渐激烈,部分企业往往注重眼前利益,不能从长远角度去规划企业发展,进而对现场施工机械设备的防护工作不够重视,安全投入力度较为薄弱,甚至有部分机械设备生产厂家,为个体经济利益,生产质量不达标的建筑施工设备,从根本上不能保证机械设备的安全系数与产品性能,导致劣质设备一旦进入施工现场,直接影响房屋建筑工程的施工质量,为整体工程施工埋下严重隐患<sup>[1]</sup>。

### 1.3 缺乏管理经验

在施工项目中发现的一些问题往往与施工单位负责人的过失密切相关,即他们在项目管理方面缺乏相关的知识和责任感。随着建筑行业的不断发展,施工方法也在不断更新,管理人员的专业素养达不到水平要求,一些管理人员还坚持过时的传统管理方法,导致项目管理技术开发形式与新的方式脱轨。实际现场管理缺乏先进的管理人才,部分施工现场管理人员责任感和专业性较弱,会导致项目管理出现混乱。

### 1.4 技术管理存在问题

建筑工程的施工是一个复杂的过程,涉及基础工程、主体工程、装饰工程等多个部门和分项,都需要大量的施工技能和技术整合,技术集成也是建筑项目的关键特征之一。施工技术与工程施工效果有着非常直接的关系,现阶段,一些工程施工环节技术落后的现象普遍存在,施工企业不重视技术创新,仍然采用的是传统的施工技术,严重影响建设工程的质量,还会增加建筑企业的经济压力,对企业的发展产生非常不利的影响<sup>[2]</sup>。

\*通讯作者: 吴艳彬, 1977年9月, 汉、男, 山东临沂, 临沂开元装饰工程有限公司、职员、中级工程师、专科、研究方向: 工程管理、邮箱: 2875223316@qq.com

### 1.5 原材料和设备管理方面的问题

对于房屋建筑工程施工来说,最为关键的影响因素之一就是原材料以及施工设备等内容,原材料的质量、施工设备的情况不仅对房屋建筑工程施工现场管理具有直接影响,而且影响着建筑工程的最终质量和施工安全性,因此,增强原材料、施工设备等方面的管理是最为关键的内容之一。但是从目前来看,某些施工企业并没有对施工现场原材料和施工设备情况给予足够重视,存在着施工现场原材料无序堆放、施工设备使用错误以及效率较低等问题,很难有效确保建筑工程施工质量和安全性。

## 2 建筑工程施工管理优化对策

### 2.1 完善施工现场安全管制内容体系

施工现场安全管制内容体系是施工技术推进现场安全管制的主要依据。常见的完善思路主要为人为驱动完善、危险源辨识驱动完善、制度驱动完善等。为在最大程度上实现施工现场风险因素的高效率管控,可以优选危险源辨识驱动完善思路,即在设施支持下,对照法律法规及行业、企业标准,确定安全事故约束控制有效性,为危险源头抽离、施工技术推进、风险因素压缩等决策提供依据。具体内容体系表现为以特定时间段施工推进环节为核心的工作者职责前后扩展约束管制,并综合考虑以定期项目安全报告、培训管理体系、危险源知识库、自动安全警示通知等成果需求,进行班组安全生产检查内容的进一步细化<sup>[3]</sup>。

### 2.2 加强建设工程质量控制

一是建立施工质量和事故处置责任制。目前正在施工的建设项目大多是多方面的,而且在施工过程中,必然会出现一些缺陷,造成经济损失和人员的伤害。如出现上述问题,施工单位应及时采取有效措施,避免造成额外损失。在这方面,事故管理系统具有特别重要的意义,是保证工程质量的一项重要措施。二是建立完善的施工质量保证体系。根据工程实际和国家有关规定,建立施工标准,技术标准和管理体系,形成功能齐全的建筑技术管理团队。在成立技术小组时,必须具备适当的领导才能和一定的专业知识,多年的领导和管理经验,并熟练指导大型工程,确保施工的高质量。

### 2.3 加强建筑材料质量监管

施工过程中,施工人员必须严格控制建材、半成品、零部件和原材料的质量。必须仔细检查材料,以避免质量缺陷,确保建筑材料符合质量要求。对钢筋、水泥、防水卷材等材料应进行反复检查,并现场取样之后,按照严格的验证过程对其进行验证。采购物料后,项目经理必须根据物料的特性将物料放置在不同的位置,以确保物料的质量。如在施工中发现不合格材料,必须明确登记和存放,并指定材料人员监督清除和处置。

### 2.4 对机械设备的质量控制

建筑工程项目的施工过程中,会应用到大量的机械设备材料和配件,对机械设备的采购工作也是十分重视的,购置的建筑机械设备需具有生产许可证、产品合格证等,要符合国家规定的安全技术标准。(1)做好对机械设备的日常保养和维修工作,建立专门的机械设备档案,对机械设备的使用和维修进行详细记录,机械设备档案需要由专门的人员进行管理,定期做好对机械设备的检修工作,确保设备的使用安全,以免在施工中出现故障,影响工程质量。(2)建立健全对机械设备合理使用的制度,建立交接班制度,施工单位需要按照相关的机械设备说明书做好对机械设备的日常维护和保养工作,确保机械设备的正常使用,作业人员需要始终遵循安全施工的强制性标准,按照操作规程对施工机械设备进行操作,确保建筑工程的施工质量<sup>[4]</sup>。

### 2.5 加强施工现场文明安全管理

房屋建筑工程施工过程涉及到很多大型机械设备,设备运行时会产生比较严重的粉尘、噪音等污染,一旦控制不好就容易对周边居民区造成影响。施工现场周边采取必要的隔音、防尘措施进行防护,在非施工时间进行施工时要提前报备并与周边居民沟通好。另外,多应用新技术、新材料、新工艺,建立起绿色、环保的施工环境,做好现场的安全文明施工。

### 2.6 加强建设管理和创新思路

要有效解决建设项目建设管理问题,必须加强当前建设管理问题管理者的思想创新。一是要从思想上创新指导建设,从指导建设到建设企业基层管理,要贯彻先进的知识管理理念,实现科学的建设管理。实施项目管理意识的创

新,积极引进高素质人才,增强建设项目管理意识。二是根据我国目前的建筑市场现状,科学分析市场需求,结合先进的管理思路,促进建筑企业的稳定发展,为工程管理的有效落实奠定基础。三是建设企业要更加注重工程管理创新思维,强化先进理念,不断创新建设管理方法,使建设管理更加高效。

### 2.7 提高施工队伍整体素质

在施工项目管理过程中,施工人员的素质对施工管理质量造成直接影响。在这方面,必须提高施工队伍整体素质,这是施工管理过程的核心内容。一是实行良好的技术培训和安全教育,使施工人员形成良好的自我保护,避免操作过程中的危险。二是施工单位应当通过定期培训和定期检查,提高施工人员的技术和专业水平及施工质量。三是施工人员必须对新材料和新技术有深入的了解,并在施工过程中进行合理应用,从而提高施工管理的质量。

### 2.8 加强技术创新

建筑业的不断发展,会逐渐增加建设的难度和管理,要是继续使用传统管理制度,不能有效的满足现代管理。所以,加强重视技术的创新,采用新的技术手段,提高管理水平。首先,在管理的过程中,可以采用一些现代管理软件,利用信息技术和网络计算机技术的优势,控制施工过程中,加强对施工环节的监督,确保施工进度能够被掌握;其次,充分利用网络通信技术与相关施工人员进行技术交流,实现施工现场的实时管理。同时,通信技术也可以用来与有经验的管理人员沟通,以便及时解决管理中的问题;第三,利用大数据技术和一些测试软件实时监控建设项目的建设效果,制定有效的对策和方案,提高管理质量;最后,运用计算机网络技术和相应的软件,提高管理服务水平,树立良好的管理观。

### 结束语

综上所述,当前建筑工程施工现场安全管制仍然存在一些问题,具体表现为内容体系不完善、管制流程混乱、管制技术滞后等。对此,施工现场参与者应明确自身责任,改善现场安全管制内容体系,梳理现场管制流程,更新现场管制技术,构建功能完备的信息化平台,减少或消除施工现场安全危险源,保障建筑工程安全生产经济效益。

### 参考文献:

- [1]林明.建筑工程的施工技术及现场施工过程的管理[J].工程建设与设计,2020(22):197-200.
- [2]安忠平.建筑工程施工技术及其现场施工管理举措的思考[J].科技与创新,2020(22):105-106.
- [3]崔红耀.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].绿色环保建材,2020,7(12):15-17.
- [4]马杰.建筑工程土建施工现场管理的优化策略探究[J].居舍,2020,40(12):18-19.