

提高建筑施工管理水平及施工质量的有效策略

张连庆

山东省建设建工(集团)有限责任公司 山东 济南 250000

摘要:随着我国经济的高速发展,我国的建筑业也有了非常快速的发展。施工管理是建筑施工项目中是不可缺少的环节,在整个施工项目的施工中发挥着非常重要作用,不仅能够极大的提升建筑项目的施工质量,还能够极大的减少施工成本,加快施工进度,为建筑企业带来更多的经济效益。基于此,本文探析了施工现场管理的优化策略,提出了一些建议,以期促进建筑行业的可持续发展。

关键词: 建筑工程; 现场管理; 优化策略

引言

建筑业是国民经济发展的重要产业,近年来,市场竞争加剧,建筑工程市场环境日趋复杂,人们对建筑工程质量也提出了更高的要求,改善了施工管理条件。有效开展施工管理,使现场施工有序开展,提高施工质量,有助于降低施工成本,提高项目利润。但是,当前的施工管理实践中还存在诸多问题,限制了管理的效率和有效性,需要进行有效的改进和解决,以提高施工管理水平,增强建设项目的可持续发展。

1 建筑工程项目管理概述

建筑工程项目管理是项目管理在建筑工程项目中的具体应用。在完成项目建设后,企业可以获得相应的经济利益。在项目管理中,施工现场管理质量不仅会影响工程的进度和质量,还会影响施工成本^[1]。因此,管理人员应保证施工现场管理工作的科学性和合理性,从而保证企业的经济效益。为了建设高质量的工程,施工企业必须加强施工现场管理。建筑工程的规模非常大,涉及内容非常多,导致施工现场管理工作存在一定的难度。因此,管理人员需要具有较高的素质以及不断优化施工现场管理的能力,从而有效开展施工管理工作。

2 建筑工程管理中的施工质量控制价值

2.1 有利于强化建筑工程施工质量控制

建筑工程施工企业在对建筑工程进行施工管理的过程中形成了一套自己的管理理念和方法,这套理念和方法将施工质量的管理控制融入其中,有效提高了建筑工程施工管理水平,能够确保整个建筑工程的施工质量,同时也为施工企业带来了一定的经济效益和社会效益,促进企业的健康发展。但在很多建筑施工企业中,施工管理方法与施工管理理念及施工技术的进步速度并不匹配,很多施工企业虽然掌握了新的施工管理理念和施工技术,但在实际施工管理过程中仍然采用了陈旧的施工管理方法,无法有效提升建筑工程施工管理质量和施工水平^[2]。然而,在建筑工程施工管理中,完善施工质量控制可以实现建筑工程的施工管理方法和措施与施工技术的充分融合。先进的施工管理理念指导施工管理方法和施工措施,再应用先进的施工技术,可以让建筑工程施工质量得到更好的控制。

2.2 施工现场安全管理的意义

加强施工现场安全管理,不仅能够减少施工安全风险,还能够在保证施工质量的前提下,提高工程的经济效益,促进建筑企业的可持续发展。施工管理质量直接体现了施工企业的管理水平。只有做好施工管理工作,才能保证建筑工程项目顺利进行。对于施工企业来说,做好施工现场安全管理工作,能够保证施工的有序性,有利于避免不必要的资源浪费,从而提高企业的竞争力。不采取安全措施,往往会造成人员伤亡,施工企业也将会遭受巨大的经济损失。当安全事故发生后,不仅施工企业需要支付巨额补偿金,而且施工进度会受到严重影响。安全管理工作不到位,容易导致施工人员缺乏安全意识和责任意识、质量意识。因此,只有加强施工现场安全管理,才能保证施工人员的人身安全,保证工程质量和施工工期,实现经济效益的最大化。

2.3 提高施工企业的经济效益

建筑材料是成本支出的一大主体,因此,为有效控制施工成本与质量,需要对建筑材料质量进行优化。但在实际

建材管理中,为满足工程设计风格要求,增强设计效果会进行一系列不必要的材料更换和购买,从而不仅增加了建筑材料成本与控制管理的难度,还会导致一系列“华而不实”的低质量建材进入施工现场,进而导致增加成本支出,不利于施工企业经济利益最大化,还影响工程质量。基于此,在建筑材料管理中,应制定严格的采购流程,施工团队需收集与建材质量相关的一系列资质材料,例如建材型号、性质、参数、商家资质等,从而通过系统的施工现场材料管理提高施工企业经济效益。

3 影响建筑工程施工管理的重要因素

3.1 制度因素

相关数据表明,现阶段,在我国的建设过程中,一些企业没有有效地实施质量管理体系的设计和完美。因此,在质量管理过程中,往往很难理顺相关的管理任务,这限制了总体管理能力并对项目质量的全面提高产生极为不利的影 响。同时,由于相关制度的不足,管理人员在日常工作中很难对自己的工作进行理性的分析,进行自我控制和纠错,降低了工作效率,最终导致建筑工程质量控制难以落实。

3.2 缺乏科学完善的管理监督体系

监督管理是建筑工程中最重要的环节之一,贯穿于整个施工过程,因此必须认识到行政监督的重要地位。只要在具体施工过程中出现任何连接问题,就会影响工程质量。因此,有必要根据需要在各个环节建立相应的管理和监督机制。不合理的场地应及时协调处理,确保建筑效率。正是由于制度不完善,项目出现问题后,找不到具体的解决办法,责任也无法准确落实。

3.3 质量管理意识薄弱

施工企业在建筑工程施工过程中具有重要的作用。然而,在实际工作中,许多建设单位往往只重视经济效益,却没有充分认识质量管理的重要性,从而导致建筑工程质量问题频繁出现。各个施工企业的管理水平和措施存在一定的差异。管理基础差异较大,会导致管理效率差异,从而增加施工现场管理的难度。建筑工程管理的涉及面较广,它是一种特殊的项目管理。在施工现场管理过程中,施工质量缺乏控制是一个不容忽视的问题。在施工管理过程中,施工企业对建材、施工设备、施工人员、施工技术都有着严格的要求。然而,从实际情况来看,许多施工企业没有落实施工质量管理工 作,例如,建材质量及规格不符合施工标准要求、施工设备管理缺乏专业性、施工人员的施工水平较低。总之,如果施工企业不重视安全管理,就会造成建筑质量问题,这将不利于安全施工管理工作的顺利开展。

4 建筑工程管理中的施工质量控制完善对策

4.1 构建完善的质量监督体系,确保施工质量

在建筑工程施工管理过程中,为了更好地保障施工质量控制,施工企业需要加强对建筑工程施工现场的监督管理,构建完善的质量监督管理体系。①重视监督管理。在建筑工程施工过程中,每个环节和施工阶段都需要运用科学合理的方式进行监督检查,提高施工质量控制水平。②加强对施工现场的监督排查。相关监督管理人员需要对建筑工程的施工情况进行检查,如果发现施工不符合要求和标准,则需要及时指出并做好相关问题的记录,督促施工管理人员及时进行整改,以确保施工质量;并且在监督检查后,还要分析讨论问题的原因,避免后期施工中再出现同样的问题^[3]。③记录施工过程中出现的各种问题。管理人员要编写施工质量实施要求,对施工过程中出现的情况和问题等进行及时总结,并对采取的施工解决方案进行记录,形成一套完整的施工工作日志。

4.2 加强建筑材料与设备管理

为保证施工现场各项工作的顺利进行,在开展管理工作的过程中,施工企业必须加强施工材料管理。施工企业应按照物料分类标准来堆放建筑材料,防止造成麻烦。另外,施工企业需要合理安排材料入场时间,充分满足施工的需要。施工企业还需要加强材料管理,避免材料出现质量问题,从而避免不必要的经济损失。除此之外,施工企业还应加强施工设备管理,充分发挥施工设备的效能,从而进一步降低施工成本。施工企业应做好施工设备维修保养工作,并且提高维修人员的专业水平,从而保证施工设备运行的安全性和稳定性。

4.3 运用BIM技术进行施工管理

在建筑设计中,不仅需要满足建筑设计规范和施工质量标准,还需要考虑建筑特征和定制设计内容的要求,以确

保用户的需求，特别是装修工程的需求，都得到了很好的调整。BIM技术可以轻松有效地分析这些项目的问题。通过三维虚拟模型完成布局，彻底控制三维透视图的各个组成部分，把握项目和全局细节，全面考虑各方面，最终得到理想的设计方案。我们计划降低项目重新制定的百分比。由于施工工序众多，相邻工序之间的质量检查尤为重要。不同的行业会相互影响。人的素质和安全检查与现代生产能力的质量要求有很大区别。随着BIM技术的创新应用，对每个子项目的设计方案进行了一系列模拟，包括来自人员、材料和机器的相关信息，能够直观地发现不足并主动改进。利用三维模型构件信息进行现场目视对比，发现问题，检查施工是否按图纸进行，并通过平台反馈责任人。提高问题整改的效率和整改方法，确保质量问题，以提高整个施工的效率。

4.4 加强安全防护

加强施工现场安全防护对施工现场管理具有重要意义。采用围挡封闭施工场地，可以有效避免非施工人员进入施工现场。安装环保防护设施，可以减少施工对周边居民和环境的不利影响。因此，加强安全防护，有利于保证施工人员的人身安全。另外，管理人员还应结合实际工作情况，有针对性地开展安全管理工作，从而保证建筑工程施工的顺利进行。

结束语

在建筑工程施工管理过程中，施工质量控制具有重要的价值和意义，对整个建筑工程的整体施工质量甚至建筑行业都有着很大的影响。所以，建筑施工企业需要重视施工管理中的施工质量控制，不断完善施工质量控制方法，提高施工质量水平，从而更好地保障建筑工程的整体施工质量，推动建筑行业的健康发展。

参考文献

- [1]林明.建筑工程施工技术及现场施工过程的管理[J].工程建设与设计, 2020(22):197-200.
- [2]安忠平.建筑工程施工技术及其现场施工管理举措的思考[J].科技与创新, 2020(22):105-106.
- [3]李文侠.对房屋建筑工程施工技术与现场施工管理的探讨[J].居舍, 2020(33):109-110.