

# 工程经济管理的风险问题及相关对策

高晓煜

上海大华工程造价咨询有限公司 上海市 200126

**摘要:** 随着市场经济的发展,项目开发的数量也在随之增加,这使得越来越多的企业参与到了行业发展中,这无形当中加剧了行业内部的竞争。工程经济管理风险的出现使得项目建设的开展时受到影响,无论是企业的发展,还是行业的进步也都会因此出现不利情况。本文针对工程经济管理中存在的风险问题进行了简要的探讨分析,并提出了相应的防范措施。

**关键词:** 经济管理;建设工程;风险防范措施

## 引言

目前社会经济快速增长,在建筑行业中存在的风险影响因素有许多。项目经济管理内容,工程经济风险管理影响因素也许多,工程风险管理无处不在,因此要运用科学合理的办法正确处理。它基于工程经济学,建设项目的监督管理,使公司经济利益得到最大化。不正确的风险控制很容易导致工程损失甚至项目失败。为了降低工程期间的风险水平,企业需要识别风险并采取有效和有针对性的管理措施来预防风险。

## 1 工程经济管理概述

建设的过程,也是投资资金花费的过程,而工程经济管理的目的,即尽可能的提升资金利用率,在确保工程质量的前提下,以最小的资金投入,获得最大的建设效益。在实际进行工程经济管理时,主要是立足于工程建设各个环节,明确其中可能存在的经济风险,结合对应的风险,制定出相应的工程经济管理方案,从而有效保障工程建设得以顺利稳定推进,满足工程建设对资金的需求,保障工程质量的同时,又能够使得工程建设成本得到有效的管控,促使建筑工程经济管理达到更为理想的效果。

## 2 工程经济管理的风险分析

### 2.1 工程竞标风险

在开展工程竞标的过程当中,企业往往需要通过降低成本支出来保障经济利益,这在很大程度上强化了企业的风险。市场本身就具备着一定的调节作用,但这种调节效果所起到的作用对于企业所造成的影响往往是潜在的。当施工企业存在供大于求的情况时,人员和设备处于窝工状态,这就造成了一系列不必要的经济成本。为谋求项目中标,企业通常采用不平衡报价的方法保障自身利益,强化自身在招标过程中的竞争力。除此之外,政府方面在开展工程项目上限价定价时,也会存在着一定的压价行为,这使得企业的不得不做到风险前置管理并优化成本。

### 2.2 分包风险

工程建设过程中,之所以存在分包现象,主要原因在于,一般工程均有着非常大的规模,因此很难有一家承包商有能力能够全权负责,需要将部分工程项目分包出去,一方面可以降低施工、技术投入,另一方面还能有效实现风险转嫁,提高工程效益。这种方式本是降低经济风险的一项有效措施,但如果操作不当,反而会增加工程经济管理风险,随着工程逐渐被分包,由不同施工主体负责,不仅会增加施工管理复杂性,同时还不利于统一进行管理,不同分包上在实际施工时,通常有着各自的施工方式,需要做好不同施工主体的对接,才能够有效保障施工质量。尤其是在我国分包商的整体素质有待进一步提升的情况下,在实际进行工程分包时,一些分包商专业能力难以满足实际要求,从而为工程后期管理带来严重的安全隐患,导致返工问题发生,不仅影响施工进度,同时还会耗费大量的人力物力财力资源,造成严重的工程建设损失。因此,工程分包中尽量选择资质齐全的正规单位避免风险,可采纳劳务分包和专业工程分包单位。根据建筑法,主体工程必须由总承包单位实施,不得分包、转包。

### 2.3 工程合同中涉及风险因素

承包人想要有效保障自身利益,就必须及时发现承包合同中存在的潜在风险条款。项目情况不同,风险的呈现方式也会有所不同,具体来说,风险通常会表现在以下几个方面。其一,在承包合同当中,有时会将部分风险内容直接划分给承包者。举例来说,在部分承包合同当中会明确指出一旦施工项目的开展出现了价格情况的波动与变化,涉及的金额无需进行调整。其二,业主很多时候为更大程度上保障自身权益,会设置相应的不公平条约来规避风险。举例来说,在部分合同当中,会对于施工效率有一定的要求,一旦工程的开展难以在约定期限内完成,业主方可以要求获得一定的赔偿,而这部分的赔偿通常会由承包者来承担,这意味着一旦工程未能按时完成,承包者就需要承担相应的赔付风险。其三,如果合同当中存在内容模糊不清、较为单一或存在漏洞的情况,无论是承包者还是业主都需要承担一定的风险。

### 2.4 工程材料采购风险

工程材料是工程建设的基础,并且一般工程建设规模均比较大,因此实际施工需要对工程材料种类也比较复杂,数量繁多。同时这些工程材料受市场价格变动影响较大,从而增加了工程经济管理的难度,导致经济管理风险增加。例如在某项工程项目建设中,由于工程材料采购人员没有结合工程建设进度,提前了解材料需求,同时对工程材料市场价格缺乏一定的了解,从而导致一些施工材料因供大于求,存在大量库存积压,一些工程材料供给严重不足,只能临时高价购买,从而致使工程采购成本大大增加,为工程经济管理带来的严重的风险<sup>[1]</sup>。

### 2.5 工程管理工作中的常见风险

之所以要开展管理工作,最主要的目的就是保障施工秩序,强化工程质量,做到事前管控。如果在竣工验收阶段,发现项目存在质量问题,就需要重新返工,不仅需要消耗不必要的资金,同时还会延长工程周期。安全设施不到位会导致工程在实际开展过程当中存在着相应的隐患问题,严重时甚至会导致安全事故的发生,随之而来的,建筑单位则需要赔付较多的赔款。

## 3 工程经济管理风险防范措施

### 3.1 做好投资招标管控

在实际进行工程经济管理风险防范时,需要着重围绕工程投资招标环节,加强对其风险防范,首先,应严格根据工程实际建设要求,制定一套科学合理的工程方案,在此基础上,加强工程量清单编制,一般工程量清单越详细,那么就更有利于后续工程经济管理,工程签证协商次数也就越少,应围绕工程项目特征内容,将其编写的清晰明朗,同时针对工程内容,要进一步明确其涵盖范围,针对清单编码,需要保障其唯一性,唯有如此,才能够有效提升清单报价的准确性,有效防范工程经济管理风险。其次在投标环节,针对各类标书商务和技术标,应加强评标审核,严格执行回避制度,项目主管部门和行政监督部门工作人员,不能直接参与到评标工作之中,从而能够从过程控制上入手,保障投资招标的公平公正性。同时也有利于业主选择具备相关专业资质的施工企业,更好的开展后续施工,提升工程建设效益,保障工程质量。

### 3.2 加强施工风险管理

在项目实施阶段,施工质量风险的是重要组成部分,有多种因素影响项目质量。考虑到实际施工管理过程中存在的各种风险,相关人员必须密切关注施工风险管理。首先,我将提出自然风险预测工作。为确保工程施工的施工质量首先要确认施工材料的质量。预测和分析施工前和施工期间的自然风险,并采取具体措施有效处理。建筑工程由建筑材料组成,原材料质量是保证工程质量的基础。同时,我们要关注外部环节,注意原材料、加工费等市场因素。

### 3.3 工程经济管理风险防范原则

想要有效强化工程经济管理的风险防范水平,就必须做到遵循以下几点原则。其一,在现有的基础之上,完备相应的防范机制,做到防患于未然。工程项目的开展需要充分依据相应的设计内容来进行,并且工程管理工作的开展应当贯穿于项目建设的始终,随时随地掌握工程进度。其二,建筑单位需要具备应对突发状况的能力,对于在工程开展过程当中出现的突发状况,应当第一时间寻求应对的策略,从而有效避免经济损失的出现。其三,建筑单位可以通过购买相关保险的方式还将自身所承担的风险进行转移。其四,工程经济管理风险防范流程应当在做好成本控制的情况

下,做出相应的完善和调整。

### 3.4 加强合同管理

合同管理贯穿于工程建设全过程,同时也是所有工程经济管理的基础,一般涉及到工程经济方面的内容,在合同之中均有收录,因此需要进一步加强工程合同管理,从而有效降低工程经济管理合同风险。在实际进行合同签订时,应仔细阅读合同条款内容,吃透合同条款。一般而言,在工程招投标阶段,就已经确定了合同文本内容,因此在后续合同管理上,很难进行较大内容变更,但合同内容却与工程经济管理息息相关,因此在实际在进行合同管理时,需要着重对设计变更、款项支付、风险分担等关键内容予以前置重点关注,确保双方达成一致共识,再进行合同签订<sup>[3]</sup>。

合同签订完毕后,承包商若发现现场施工实际不符合同条约,可以以合同中要求为依据,合理提出索赔,从而确保自身利益不会遭受损失。尤其是针对一些潜在索赔内同,这种内容没有在合同中明确表述,需要在现有合同文件基础之上,来对索赔进行合理推理,才能够依法获得赔偿。此外,在实际管理过程中,业主方处于自身利益考量,通常都会对提出的索赔请求进行质疑,这就需要承包商准备好“证据”,即造合同管理中,提前完成与索赔相关的资料收集,这将能够极大提升索赔成功率,并且能够有效避免索赔扯皮、争执问题发生。

### 3.5 加快思路更新,加强工程经济风险管理

在项目刚刚开始时,企业应充分了解原材料市场的价格浮动规律,寻找自身水平相符工程项目。企业管理者应该学习先进的管理方法,最大限度地提高科学,规划和管理效率。结合多年来市场价格的变化,分析原材料近些年的浮动价格找到最高价格和最低价格,用科学方法分析原材料市场价格变动趋势。应根据工程实际情况施和市场波动趋势,商务人员应作出合理的商务措施,对相关工程进行相关的计算,得出科学合理利用最大化的报价。

结束语:综上所述,工程经济管理发展过程中,存在很多风险问题,从而对工程建设效益提升造成了严重的影响,因此需要结合相应风险问题,采取针对性的解决措施,从而提升工程经济管理质量水平,推动工程建设实现更好的发展。

#### 参考文献:

- [1]韩福君.工程经济管理风险及防范措施的探讨[J].科技创业家,2013(23).
- [2]黄灿华.工程经济管理风险及防范措施的探讨[J].建材与装饰,2016(16).
- [3]侯德东.工程经济管理风险及防范措施的探讨[J].经贸实践,2017(8).