

基于清单模式下的工程招标造价控制实践

高 鹏

合肥市瑶海区园林绿化管理中心 安徽 合肥 230001

摘 要：随着社会的持续发展，建筑产业本身的能力和水平也随之获得了提升，但同时广大民众也开始对如今建筑项目的质量甚至是施工进度等等提出了诸多的要求。清单模式则是现今工程招标造价控制工作经常应用的手段之一，能够对项目施工成本做好严格的把控，但仍旧会受到各种因素带来的影响，导致工程招标造价环节中出现大量的问题，不止抑制着我国建筑产业的顺利发展，还会对社会经济造成不良的影响。基于此，笔者将结合自己的经验，就清单模式下的工程招标造价控制实践进行分析，希望可以为相关人士提供一定的参考和帮助。

关键词：清单模式；工程招标；造价控制，实践策略

工程量清单模式和以往的定额计价方式存在着较为明显的差异，其在适用领域、项目量确定甚至是计价方法等诸多方面都体现着巨大的变化，工程量清单模式可以完整呈现出企业所具有的自主权，增强其自身的竞争优势，承担更多的风险责任，对于业主的投资和把控拥有着十分关键的意义^[1]。但仍旧存在各种各样的问题，如明投暗定、欺上瞒下等等，若是想避免这种情况的出现，就应该采用合理可行的措施，将其彻底的解决^[2]。为此，笔者首先对我国建筑行业实施工程招标造价控制的现状做出分析，然后论述建筑工程实施工程造价的重要性，并给出有效的实践策略，以供大家参考借鉴。

1 我国建筑行业实施工程招标造价控制的现状

1.1 愈加激烈的市场竞争

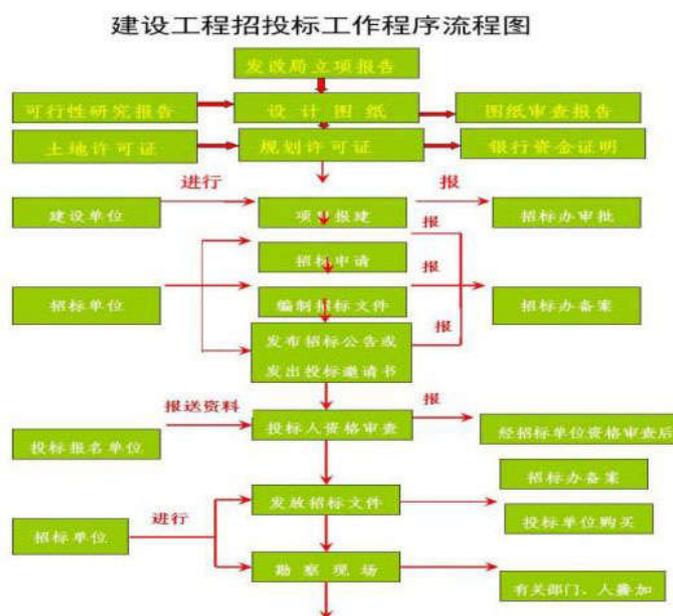
在全新的发展形势下，建筑产业本身的能力和水平确实获得了稳定的提升，而对于价格机制的注重程度也开始在某种程度上增加了建筑产业的核心竞争力。最为关键的是，全球经济的持续发展也让各种各样的外资企业不断涌入到我国市场，这就导致原本的建筑市场呈现出饱和的状态^[3]。尽管我国仍旧处在持续发展的进程中，但是和以往的市场需求进行对比来说，建筑产业涉及到的企业数量早已超出固定的数值和标准，如此一来就致使各大建筑项目承担着越来越高的压力，以往计划经济体制提供保护的建筑项目所获取的高利润更是在日益激烈的价格竞争中被快速降低。从另一个角度来看，随着建筑产业的规范化、正规化发展，以往有着较高隐蔽性特点的市场也开始凸显出一定的公开化或者是透明化。在此种环境下，建筑产业受到的监管和约束随之增多，虽然这对于建筑产业将来的发展拥有着巨大帮助，但却导致企业出现了严重的利润下滑情况，若是无法应用切实可行的管理方式进行创新，必定会对建筑产业的运行和发展造成不良影响。

1.2 逐渐增大的竞争压力

经济全球化是如今广大民众和各个行业广泛关注的重点问题，在全新的形式下，诸多地区和各大国家之间的经济联系也开始变得更加紧密，所以，对于各个建筑企业而言，一个方面能够为行业发展创造广阔的空间，提供给她越来越多的机遇与挑战^[4]，但另一个方面而言，当建筑企业处在激烈的市场竞争中时，其将要面对更加复杂的环境，国内各大建筑企业本身存在的弱点更是被逐渐放大。大部分发达国家都拥有着良好的能力，内部实行的管理方式也尤为合理，市场竞争机制也呈现出一定的规范性特点。另外，建筑项目所应用的施工技术和造价控制水平等等，都确实要远远超过国内，那么引导这些企业进入我国市场，不止能够增强建筑项目的施工质量，还会致使当地建筑企业本身的核心竞争力逐渐下滑。所以，若是想夯实自己的地位，这些企业通常会利用减少工程成本的手段，增强原本的竞争力，但这极易致使建筑项目出现严重的问题，还阻碍了建筑产业将来的发展。

2 建筑工程实施工程造价的重要性

对于国内各大企业而言，其在开展生产经营工作的环节中，应该对成本进行合理的控制，这才是企业把握机遇、迅速发展的关键所在。企业实施经营活动的基本目标就是获得越来越多的经济利润，但成本控制的程度则决定着企业后续阶段的发展，所以对工程造价进行严格的控制，能够保障企业资金的应用有着较高科学性，防止资金出现明显的浪费^[5]。如今国内大多数建筑企业都有着管理机制不健全的问题，而对工程造价做好有效的控制，就能够节约大量的资金和成本，并将剩余的资金都投入到建筑项目中，采购先进的设备和材料，对工作人员进行激励和鼓励，以此来增强企业的管理质量和施工效果，真正推动整个企业获得快速的发展。在不会对施工质量产生任何影响的基础上，节约施工成本和施工费用，可以增强企业招投标阶段（如图一）的核心竞争力，借助切实可行的措施，为施工质量提供有力保障，确定科学的工程报价，那么建筑企业必定会在激烈的市场竞争中取得巨大的优势。在企业可以获得越来越多的项目时，就能够在此种环节中，利用各种各样的实践方式，着重凸显出施工管理工作的可靠性和安全性，真正节约大量的成本和资金。



图一 建筑工程招标流程图

3 清单模式下工程招标造价控制的实践策略

3.1 注重文件编制，细化准备工作

设计图纸是确定项目本身技术条件和编制工程量清单的主要依据，是为项目质量提供保障的有效方式，更是增强工程量清单可靠性和精准性的有效手段。勘察工作和设计工作是否具备较高的深度和准确度，会对工程造价工作产生某种程度的影响，决定着工程造价的全过程控制^[6]。如今，某部分业主过于注重施工进展的推进，不断压缩原本的设计流程，想要正式过渡到施工阶段。还有某部分业主想让设计方案体现出较高的美观性和合理性，通常以好不好看来判断整个设计部门，却完全无视了设计工作的实际效果和质量。这就导致设计图出现了深度不明、错误过多、偏离现实等各种各样的情况。而项目施工环节中方案的不断调整也确实让工程造价将要面对更多的挑战，因此设计方案的确定、施工图纸的审核、设计内容的细化等等都属于一项尤为关键的内容，业主或者是招标人员需要加入到设计环节中，从建筑外观、内部结构、经济性质等各个方面开始着手，对其功能进行相应的优化，以此来确保施工图纸有着良好的质量。另外，招标文件的编制工作应该细致全面的进行，其是合同签订的有力依据，更是保障项目施工工作正常开展的前提。编制的要点主要有：防止生搬硬套情况的出现，不能一味参考其余项目的标准方式，一定要按照业主的需求、施工进展、施工流程等诸多因素，联系项目的具体情况来完成。

3.2 注重工程清单，确保编制质量

工程量清单是编制招标文件的关键构成内容。通常是招标人员或者是第三方机构根据招标文件的相关标准和 requirements、施工图纸甚至是施工规范等诸多因素，把招标项目的全部项目甚至是要点，按照“计价规范”的基本原则，编制好某些项目的内容、措施或者是其余清单^[7]。因为工程量清单计价方式的实施时间并不是很长，所以，工作人员在进行编制的时候，应该从内容、实质甚至是新模式等诸多方面，做好相应的调整和创新，但某些设计图纸存在的问题、编制时间的不足，仍旧对投标人员的报价工作造成了严重的影响，更是致使各个投标人员确定的报价出现巨大差异，丧失了一个较为严谨和公正的平台，引发了各种各样的纠纷情况。基于此，投标人员需要借助竞争和考察的深度融合，聘请和项目具体情况有着较大契合度的部门，让其承担起相应的责任，完成好文件和工程量清单的编制。和以往的预算编制方式进行对比来说，工程量清单确实对如今的编制人员提出了十分高的要求，其不止需要这些人员拥有充足的工作经验、较强的业务能力、娴熟的操作技术，同时还应该掌握工程量清单的计价标准或者是有关要求，更为关键的是，要确定好整个工程的负责人，将责任一一落实到工作人员的身上，这对于编制质量的增强体现着较为关键的作用。其次，需要确保招标工作有着充足的编制时间，应用交叉编制审核方式，选择其中一个咨询部门进行编制，另外一个部门则要完成审查，寻找出这当中存在的问题，优化原本的内容，保障清单项目有着较高的完整性，清单工程量包含的数字更加精准。并且，落实奖惩制度，对于表现优异的人员，提供一定奖励，对于表现较差的人员，也应该进行严格的惩罚。

3.3 注重评标工作，应用科学方法

评标方式的科学与否，一定要和拟招标项目的实际规模、自身特点、施工时间甚至是施工质量有着较高的契合度，彻底转换以往评标环节中，过于注重总价评标法的情况，更好的对清单报价进行合理的评标。如今经常使用的评标方式包含有两种，分别是最低投标价法、综合评估法，这两种方式都有着属于自己的优势，都需要按照项目的可靠性、施工手段的准确性、施工组织的合理性等等，来制定出更为完善妥帖的相关准则，同时做好有效的评审工作。然而在清单模式下，综合单价的组成往往会融合诸多方面的因素，都是由承包商按照整个企业的具体情况，联系早已制定的招标策略进行报价的，如不平衡报价、零星用工报价等等，因为整个工程是由各种各样小型的项目所组成，在有限的时间内组织评标人员进行复核工作，判断其自身的有效性，即便具备充足工作经验的专业人士，也无法避免出现错误的问题，而这必定会对造价控制造成严重的影响。比如，某个炼油厂油罐施工招标项目中，并没有对油罐需要应用到的防火涂料、防火级别甚至是质量标准提出较多的要求，这就导致投标人员寻找到其中的疏漏，不断压低原本的投标造价，确实让项目施工工作的开展将要面对较多问题。所以，若是想彻底解决消除此种情况，首先就需要按照我国的有关规定和要求，联系人工、材料和设备的实际价格，做好工程造价的确定，也能够融入新型的电子化技术，建立起完善的造价控制体系，着重凸显出这当中的评审重点，用最为科学的报价，实现预期的效果和目标。另外，则要对工程量清单的编制方式进行调整，要求投标人员建立精准、可靠的电子文档，通过此种方式的充分运用，降低投标人员承担的压力和任务，避免出现串标或者是围标等不良情况。

3.4 注重造价控制，采取精准管理

施工阶段是开展工程造价控制工作最为重要的构成内容，项目质量监控与造价控制人员应该根据合同当中的要点严格管理工作人员的言行举止。在施工环节中造价控制通常包含有以下诸多内容：其一，完成好施工定额方面的各项工作，如材料定额、劳动定额以及设备定额等等，简而言之，就是按照施工工作、施工时间、工程造价等相关标准，在固定的条件下，完成一定工程量所需要耗费的劳动资源、施工资源和设备数量等等。按照施工工作提出的各种要求，对以往的管理方式进行合理的调整，所以相关负责人应该在固定的时间，对项目成本开展严格的审查，保障工程造价有着较高的可控性。

结束语：总而言之，在工程量清单模式下实施招投标工作，有着十分关键的作用和意义，所以在推广环节中，极易受到各种因素带来的影响，导致工程造价控制工作出现各种各样的问题。如相关人员并未对工程量清单的重要性产生任何认知，承包商缺乏充足的时间或者是精力，制定出切实可行的报价定额，和清单模式相匹配的报价平台仍旧没

有建立等等。而这种因素必定会对招投标环节的工程造价控制工作造成不良影响，所以确实需要大量的工作人员和管理人员在招投标实践中，优化以往的设计方案和施工方案，只有不停的进行探索和反思，做好总结和归纳，才可以清楚掌握每一个重点内容，节约大量的资金和成本，切实呈现出资金本身的效益。

参考文献：

- [1] 刘日涛. 基于模拟清单招标的EPC项目工程造价全过程管理与控制策略分析[J]. 装饰装修天地,2020(1):245.
- [2] 王建华. 基于模拟清单招标的EPC项目工程造价全过程管理与控制策略研究[J]. 环球市场,2020(13):147.
- [3] 王小妹. 工程量清单计价模式下招标阶段造价控制分析[J]. 中国战略新兴产业,2019(42):188.
- [4] 那庆海. 造价工程师在工程量清单招标过程中的职责[J]. 装饰装修天地,2019(3):198.
- [5] 石江波,陈松. 基于模拟清单招标的EPC项目工程造价全过程管理与控制策略分析[J]. 建材与装饰,2019(19):106-107.
- [6] 张富胜. 招标工程量清单编制质量对工程造价的影响[J]. 中国房地产业,2019(16):218-219.
- [7] 王秀萍. 浅议工程量清单计价下招投标阶段的工程造价控制[J]. 居业,2019(10):147-149.