

如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量

晁美红*

菏泽市永合建筑工程有限公司 山东 菏泽 274000

摘要: 建筑工程的施工周期比较长, 施工内容比较多, 工种复杂, 施工人员较多。大部分建筑工程都在露天的环境中作业, 高空作业较多, 施工过程中会受到多种因素的影响, 建筑工程施工安全和施工质量会受到诸多不良影响。所以, 施工企业需要加强建筑工程施工管理中的施工质量控制, 确保建筑工程的施工安全, 同时保障建筑工程的施工质量, 建筑工程的安全生产, 提升整体的施工质量, 保障整个建筑工程的高效、高质发展。

关键词: 建筑工程; 施工质量; 优化措施

引言

建筑工程施工质量管理是整个项目管理的核心, 它直接影响了社会的发展。当前, 建筑工程施工质量管理工作中还存在许多亟待解决的问题, 因此建筑企业需要完善管理体系, 加强人、材、机管理以及施工现场监督管理, 从而提高建筑工程施工质量并促进建筑行业的健康发展。在建筑工程施工管理过程中, 施工质量控制具有重要的价值和意义, 对整个建筑工程的整体施工质量甚至建筑行业都有着很大的影响。所以, 建筑施工企业需要重视施工管理中的施工质量控制, 不断完善施工质量控制方法, 提高施工质量水平, 从而更好地保障建筑工程的整体施工质量, 推动建筑行业的健康发展。

1 建筑工程施工质量管理的重要意义

1.1 提高项目的质量

建筑工程的建设质量直接受到管理水平的影响, 加强施工质量管理的主要目的是提高工程的质量。因此, 建筑企业需要加强施工质量管理, 完善施工质量管理体系, 有效控制各个环节中的影响因素, 并且确保施工计划、施工技术、施工方向等符合企业的发展要求。在施工阶段, 建筑企业需要全面监督与管理整个工程, 有效落实各项施工质量管理措施, 从而实现项目质量管理的目标。

1.2 建筑行业的核心竞争力

面对众多的市场商机, 越来越多的企业涌入到建筑行业中, 都想在激烈的市场竞争中分一杯羹。企业在发展的阶段挑战与机遇是并存的。而竞争实力的保障就来源于建筑工程本身的质量是否可靠, 才能稳固企业自身的市场竞争地位, 进一步提升自身的核心竞争力, 打造企业独特的品牌信誉, 提升企业形象。建筑工程施工质量安全有保障, 在稳固自身市场地位的同时, 就能创造更大的经济效益。在科技的推动下, 目前用于建筑工程的材料类型也在不断升级和优化。科学的选材可以实现建筑工程的稳步推进, 促进企业自身经济的平稳运行, 为社会创造更大的价值。

1.3 提高企业的经济效益

提高建筑工程质量能够直接提高企业的经济效益。建筑工程质量与实际管理工作存在密切联系, 只有加强施工质量管理, 才能提高建筑工程质量和企业的经济效益。其中, 最为关键环节是加强施工质量管理。良好的施工质量管理可以避免企业在发展过程中走弯路, 帮助企业减少不必要的经济损失(如人、材、机方面的经济损失), 使企业的管理更加合理。另外, 良好的施工质量管理还能够帮助企业在施工过程中节约成本, 对提高企业的经济效益和社会效益具有重要的作用, 从而使得企业能够在发展中不断正视自身存在的问题, 从而提高企业的市场竞争力。

1.4 维护建筑行业的总体稳定

网络信息技术的问世和应用, 大大提升了全社会经济发展的步伐。就建筑工程而言, 无论是从数量还是质量上, 人们都有了更多的需求。高质量的建筑工程在确保人身安全的同时, 还可以提升当地居民的居住体验, 实现社会经济

*通讯作者: 晁美红, 1991/12/12, 女, 山东, 菏泽, 汉, 助理工程师, 本科, 建筑工程, 菏泽市永合建筑工程有限公司, 山东, 菏泽, 邮编: 274000, QQ邮箱619308595@qq.com

的和谐发展。就我国建筑工程的施工现状来看,质量问题时有发生。一旦在现场施工中对工程的质量把控不严格,就无法满足行业施工技术要求。对于建筑行业的发展而言,高质量的施工项目不仅可以为企业的持续发展提供稳定的经济来源,同时对于社会的发展以及人们生活品质的提升都发挥着重要的作用。

2 建筑施工管理现状分析

2.1 建筑施工行业的秩序不规范

我国建筑工程施工行业存在行业秩序不规范的问题,如围标串标、违法分包、低价竞争、转包、挂靠经营等问题,这些问题会对整个建筑工程施工质量控制产生极大的不良影响。首先,围标串标问题是指一些施工企业为了中标,或是避免标价被压得过低,采用串通的方式进行投标,这样就可以对中标价格和成本进行控制。但在中标后,中标企业会给予其他相关企业一定的经济补偿。另外,一些企业法人的实际施工资质不符合中标要求,会利用多家企业的证照资质进行投标,中标后进行挂靠施工。其次,违法分包问题主要会出现以下几种情况:一些业主为了实现施工项目要求,会让资质水平较高的企业进行工程承包,但会降低施工费用;中标企业会把工程全部转包或将一部分工程的施工内容分包出去,从中收取一定的管理费用来避免施工企业出现亏损。这种行为在我国的法律中是不允许的。法律规定不能对工程的主体进行分包,也不能进行再次分包。上述两种行为对于建筑工程施工管理中的施工质量控制均是非常不利的。

2.2 管理模式落后

建筑企业在施工质量控制中,施工管理工作有效性,会影响其对质量的控制,同时也会在一定程度上对建筑工程造成影响。随着我国建筑行业的飞速发展,在国家政策以及市场环境的影响下,逐渐出现了多种新型建筑材料,建筑工程规模的扩大,也使传统的工程质量控制方式无法满足建筑行业发展的需求,建筑企业需要不断完善工程管理模式、创新质量控制方法。就新阶段建筑行业发展而言,部分企业对施工质量的控制仍采用传统的管理方式,施工管理效率较低,且建筑管理人员存在的压力较大,无法有效落实施工管理工作。此外,建筑行业信息化建设不够完善,无法实现施工信息共享,控制施工质量方式滞后,对建筑企业的稳定发展极为不利。另外,部分建筑企业为追求经济利益,在施工设备、材料、人员等方面节省了大量不必要的开支,甚至为缩短建筑施工周期,不断给施工人员施加压力。而在这样的情况下,施工人员为加快施工进度^[1],会容易遗漏或者忽略一些施工重点环节,这无疑为建筑工程的安全性以及稳定性带来了隐患,对后期的投入使用产生了极大的威胁,也会影响企业的健康发展。

2.3 尚未形成完善的质量监督体制

建筑工程施工会受到施工技术、工作人员综合素质、施工原材料等多种因素的影响,加之施工现场环境比较复杂、涉及内容比较多、施工范围比较广泛等,要想确保建筑工程施工顺利进行,需要花费更多的时间、人力和物力对施工现场进行全面控制,并且要采用质量监督的方式来提高施工质量。很多建筑工程并没有建立完善的施工质量监督体系,很多建筑工程的施工都是通过招投标的方式将工程承包给施工企业。受到外包管理的影响,很多建筑工程的施工内容和职务权限比较混乱,对建筑工程施工产生了很多不利影响。这些问题在很大程度上说明,在建筑工程施工中,质量控制体系缺乏完善性。从施工材料的角度来说,施工材料是建筑工程中的重要内容,然而很多施工材料质量并不符合国家的相关标准。施工企业为了节省施工成本购买一些不符合标准或质量存在问题的材料,不仅影响了建筑工程的施工质量,而且增加了施工安全隐患等问题。另外,建筑工程施工质量管理中的监督体系不完善,施工材料问题被忽视,往往会导致建筑工程施工安全和施工质量问题。

2.4 信息化建设不完善

现阶段,我国各个领域已经引入了信息技术,信息技术的完善和优化,也使其在各个领域中的应用较为成熟和广泛。在建筑工程施工质量控制过程中,建筑企业对信息化建设不够完善,甚至部分建筑企业存在技术滞后的现象,从而导致企业信息化管理水平较低。目前,部分建筑企业对信息技术的应用仍只是对信息数据的分析、整合、采集等,在其他施工方面应用程度不够,且部分建筑企业过于依赖信息技术形成的数据,导致实际工程情况与数据之间存在一定差距,甚至影响建筑工程的顺利开展^[2]。另外,建筑工程行业中,信息技术缺少了重要的运维环节,极大阻碍了信息技术在行业中的发展和应用。在施工过程中部分施工人员缺乏对信息技术操作的能力,从而导致建筑企业信息化建设进度缓慢,无法实现企业信息化管理,在一定程度上也会影响对施工质量的控制。

3 提高建筑工程质量管理的优化措施

3.1 合理选择原材料、加强原材料管控

在施工工程施工中,要根据实际情况选择合适的原材料,建立专门的采购部门,由采购部门共同负责材料的选择,做好材料控制渠道的确定,实现对所有项目材料需求内容的全面规划以及管控,将材料的选择权牢牢控制在自己手中。同时在材料采购招标过程中,不要一味地考虑节约成本,节约成本的同时就会降低质量,毕竟“便宜无好货”,所以在材料招标采购阶段,一定要以性价比或者根据质量标准在选择供货商,必要时还需要对厂家等进行实地考察。在对采购部门做好权利划分时,必定要掌握一些权利,由公司对材料的质量做好监督管理,实现对材料的统一采购、存放以及监管^[3],实现对材料质量的综合管理,不至于直接将某一些非合规材料直接入库到某一区域中。只有做好公司材料规模的严格控制,准确把握材料的选择性环节,才能够避免采购中的徇私舞弊行为出现,直接对材料做好统一监管,加之可应用互联网技术对其做好全面操作,实现多部门之间的协调和控制,从而保证材料选购的安全性以及可靠性,实现对材料的质量保证,为其提供良好的工程质量服务。

3.2 规范建筑行业施工秩序

相关部门应对建筑行业的市场发展环境进行不断的优化和调整,规范市场发展秩序。首先,相关部门要对建筑工程招投标进行完善和规范,避免出现串标围标问题。市场监管部门要加强对招投标工作的监督管理,针对市场中的常见问题制定管理措施,比如:针对串标问题,要加强对招标机构的监督,重新完善招标流程,如招标的要求和内容要在招标时进行现场开标,所有的开标人员在开标前都不得提前知晓招标内容。另外,对于资质挂靠的问题,招标要求中应明确规定投标企业需具备一定的资质,同时还要具备相同资质的工程案例明细,工程案例施工企业要与投标企业的名称相统一^[4]。相关监督管理部门应定期或不定期地对施工企业和施工现场进行审查监督,避免出现分包行为。此外,监督管理部门还要针对分包行为制定严格的惩罚措施,通过这种监督和惩罚方式来避免违法分包行为的发生,从而规范建筑市场秩序。

3.3 注重工程管理模式的创新

随着建筑行业的迅猛发展,建筑施工管理工作方式也在不断创新和完善,作为建筑工程项目有序开展的重要基础,施工管理工作模式需要符合建筑企业的发展要求,才能有效提高建筑施工质量控制水平。建筑企业可以不断吸取其他企业新近施工管理理念以方法,完善建筑施工管理工作模式,推动建筑企业信息化管理。此外建筑企业可以运用BIM技术,对企业传统额度管理模式进行优化,建筑工程施工以及设计过程中与BIM技术有机结合,实现建筑施工质量的超前控制^[5],提前消除施工中存在的问题,以先进的管理方式控制施工质量,促进企业的健康发展,以高质量的建筑工程,满足社会发展要求。

3.4 构建完善的质量监督体系,确保施工质量

在建筑工程施工管理过程中,为了更好地保障施工质量控制,施工企业需要加强对建筑工程施工现场的监督管理,构建完善的质量监督管理体系。①重视监督管理。在建筑工程施工过程中,每个环节和施工阶段都需要运用科学合理的方式进行监督检查,提高施工质量控制水平。②加强对施工现场的监督排查。相关监督管理人员需要对建筑工程的施工情况进行检查,如果发现施工不符合要求和标准,则需要及时指出并做好相关问题的记录,督促施工管理人员及时整改,以确保施工质量^[6];并且在监督检查后,还要分析讨论问题的原因,避免后期施工中再出现同样的问题。③记录施工过程中出现的各种问题。管理人员要编写施工质量实施要求,对施工过程中出现的情况和问题等进行及时总结,并对采取的施工解决方案进行记录,形成一套完整的施工工作日志。总之,只有完善的质量监督体系才可以更好地控制施工的整体质量,从而提高建筑工程的施工质量。

3.5 落实建筑工程施工质量评估工作

管理人员需落实质量评估工作,对施工过程中各个环节的施工质量进行检验与评估,了解施工效果是否达到规定标准,确定达标后再开展后续的施工作业。若是不达标则需重新返工,并对存在的问题及时处理,减少对后续施工作业的影响。现场管理人员应掌握一定的质量评估技术,与技术人员对施工质量进行检验^[7],检验合格后完成施工验收,并做好相关信息记录,促使施工人员规范完成施工任务,让建筑工程质量得到优化。

3.6 加强信息化建设

目前,我国部分建筑企业施工管理工作效率较低、有效性较差,想要改变建筑工程管理工作的低效化,就需要建

筑企业将信息技术不断创新和应用于建筑工程中，将传统管理模式向着信息化管理模式转变，将信息技术更好地应用于建筑工程施工中，充分发挥出信息技术的优势。在建筑企业信息化建设中，企业需对建筑施工的全过程进行监督，通过数字监控设备，实现建筑工程的全方位管理，保障建筑工程的有序开展^[8]，打造科学化、高效化的建筑施工环境。另外，建筑企业在创新信息技术时，需要充分考虑建筑工程的实际情况，在应用信息技术过程中需要考虑其在施工方面的可行性。建筑企业可以邀请建筑行业的专业人员到施工现场进行勘查，帮助建筑企业深入分析，避免因信息技术出现问题而影响建筑工程施工的顺利开展。

4 结束语

综上所述，建筑工程是一种特殊的产品，其项目类型多、建设周期长、管理难度大。在建筑工程施工过程中，施工企业应重视质量管理，加强施工质量控制，通过质量管理来提升自身的经济效益以及在市场竞争中的地位。为了保证建筑工程的质量，建筑企业必须加强施工质量管理，提高施工的规范性。然而，从目前的实际情况来看，建筑工程施工质量管理工作中还存在着许多问题。这些问题严重影响了建筑行业的发展，甚至威胁到社会的稳定。建筑企业只有进一步加强建筑工程施工质量管理，分析其中存在的问题，提出相应的对策，才能促进社会经济的发展。

参考文献：

- [1] 杨波.建筑工程管理及施工质量控制的策略[J].绿色环保建材,2020(4).
- [2] 谭延伟.建筑工程质量管理存在问题与应对策略研究[J].中华建设, 2021(8): 64-65.
- [3] 曹然.如何提高房屋建筑工程管理与施工质量的思考[J].百科论坛电子杂志, 2020(10): 1530.
- [4] 吕湘遵.新时期提高房屋建筑工程管理与施工质量的策略探析[J].大科技, 2020(3): 6-7.
- [5] 汤立.探讨建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建材与装饰, 2020(2): 154-155.
- [6] 项捷.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].城市住宅,2020,27(2).
- [7] 刘朋.试论如何提高房屋建筑工程管理与施工质量[J].科技管理, 2020(7): 187-188.
- [8] 王汉东.浅析建筑施工质量管理存在的问题及对策[J].工程质量, 2021, 39(8): 31-34.