

# 建设工程现场管理体系建设对策分析

谢永磊

山东新巨龙能源有限责任公司 山东 菏泽 274918

**摘要:**当前,随着建设工程建设数量的不断增加、建设规模的不断扩大,建设工程的施工过程变得更加复杂,一旦施工现场的某一环节出现问题,就会在较大程度上影响施工质量,甚至还会埋下安全隐患,最终给建筑企业的经济效益造成较大的损失。因此,相关建筑企业要加强工程现场管理工作的重视,针对其中存在的各种问题,采取科学合理的解决方式,并引进先进的管理技术设备,以此提高建设工程的建设质量,进而提高施工单位的经济效益。

**关键词:**建设工程;现场管理;对策

## 引言

从客观的角度看,建设项目具有成本大、技术多、工期长等特点。随着社会的进步,各类建设项目的规模越来越大,内部结构也越来越复杂。这种情况,也增加了施工现场管理和控制的难度,从而导致出现工程质量风险的几率大大提高。为有效保证建设工程按时按质竣工,施工企业必须明确现场管控工作的重点意义,加大工程质量监督力度。因此,非常有必要讨论这项工作,下文将对此进行讨论。

## 1 建设项目施工活动现场管理的关键意义

对于建设项目,为了保证工程活动整体的质量,必须重视现场控制。具体地说,这项工作的重要意义主要表现在以下几个方面。

1.1 在施工现场的品质管理期间,施工企业可以迅速发现问题,并且立即作出反应,确保施工工作的效果。

1.2 市场逐渐扩大的情况,给建筑企业带来了机遇,同时也形成了一定的压力。建筑业的市场竞争日益激烈。通过对施工现场的控制,进一步提高施工项目的质量,发挥施工企业的竞争力,帮助企业占据更多的市场,扩大预期收益。

1.3 正常情况下建设项目需要更多的成本,建设活动也非常复杂。施工企业通过控制施工现场的工程质量,保证各活动有秩序的实施。这样的话,可以在无形中控制成本。也就是说,建筑工地的质量管理不仅保证了工程的质量,而且对企业的预期效果和工程的成本控制也起到了积极的作用<sup>[1]</sup>。

## 2 建设工程现场管理体系建设中存在的问题

### 2.1 建设工程施工现场管理制度不完善

完善的制度是开展相关工作的重要依据,而相关施工单位若想开展有效的建设工程施工现场管理工作,就要建立健全的施工现场管理制度,以此提高建设工程施工现场管理工作的规范性与有序性,促使这一工作顺利开展。但是,就实际情况来看,部分施工单位没有意识到工程施工现场管理工作的重要性,没有认识到管理制度的重要作用,因此这些施工单位在对建设工程的施工现场进行管理时,还在沿用以往的施工现场管理制度,没有对其进行完善,这样很难起到科学的指导作用,而且也无法有效约束管理人员的工作行为,严重降低了建设工程施工现场管理的工作效率与质量。另外,一些施工单位虽然对施工现场管理制度进行了一定的完善,却没有考虑到建设工程施工现场的实际情况,导致制定出来的管理制度与实际工作需求不相符,这也是影响施工现场管理有效性的重要因素。此外,施工现场管理组织结构也不够合理,在管理过程中,由于分工不明、职责不清等问题,出现各部门相互推诿责任的情况,最终难以实现施工现场管理工作的有效开展,进而影响建设工程的质量。

### 2.2 施工人员的素质问题

要想建设工程施工现场的工作得以有序进行,首先应当明确施工现场的管理人员、操作人员及服务人员自身的能力,与工作岗位要求是否相符,其次,应当明确他们的综合素质与技术水平能否跟上工作岗位的需求。因为施工现场存在一定的特殊性,因此要求施工现场的工作人员具备较强的临场反应能力,同时应当具有项目进度控制能力及相关

技术的指导能力,以配合提升工程项目的进度,只有具备了以上几种基本能力,才能在一定程度上保障施工项目安全高效进行。而掌握核心建造技术的施工人员应当具备扎实的技术水平,并且在施工过程中,技术人员应以施工操作流程及技术标准为主要指导原则,对施工现场进行严格把关,这样才能使建设工程施工项目的质量得到有效保证<sup>[2]</sup>。

### 2.3 施工安全管理力度差

随着社会的发展和科学技术的进步,许多现代化的施工技术应用于建设工程的施工过程,施工水平大大提高了。与施工水平的提高相比,现场的施工管理还没有引起施工人员的充分重视。很多施工公司都不重视工地的管理体系,只强调安全资料台账的闭合以应付检查,而不进行实际演练。尤其是在安全管理方面,因为安全管理系统不完善,现场安全管理者和监理组织在安全管理过程中没有发挥主导作用,导致现场安全管理不严。现场安全管理不单单是指施工现场的安全管理还包生活区、办公区及食堂的日常安全管理。现实中因食堂用气、宿舍违规用电导致的火灾比比皆是。另外,由于施工单位的管理重心不在现场,所以施工中的安全系数低下,安全事故频发。

## 3 提升建设工程现场管理体系建设的措施

### 3.1 建立完善的施工现场管理制度

施工单位若想在建设工程的施工现场开展有效的管理工作,就要对原有的管理制度进行改善,充分结合建设工程施工现场的实际情况,制定出更加合理的施工现场管理措施。施工单位需要建立责任管理机制,设立专门的施工现场管理小组,定期在施工现场进行检查监督,对现场不同施工环节的隐患问题进行仔细排查,可以安排小组轮值,由他们负责现场施工的安全、质量等。施工单位还可以针对现场的不同施工环节或者管理区域,设置合理的管理岗位,委派专门的管理人员负责。同时,施工单位还要明确不同管理岗位的具体工作内容与职责,要求管理人员按照相应的管理规范制度开展有序的管理工作,降低施工现场的安全风险,减少现场的质量隐患。另外,有关施工单位还应该制定出科学的奖惩与考核机制,并使二者相挂钩,针对施工现场管理人员的工作行为、工作状态以及工作效果等多个方面进行全面的考核,最终结合考核结果实行相应的奖惩。对于考核超标的管理人员予以一定的物质、精神奖励,对于考核不达标的管理人员,施工单位则需要给予其适当的惩罚。这不仅能够提高施工现场管理人员的工作积极性,还能够对管理人员的工作行为予以约束与规范,进而提高建设工程施工现场管理工作的有效性。

### 3.2 加强施工现场的物料及设备管理

在施工现场的管理条例下,建设材料在选购时必须以工程施工的相关标准为指导,质量必须满足建设工程的需求,尤其是在建设行业中常用的砂浆、混凝土配合比方面,在进行大规模混合之前,应对其进行比率测试及抗压强度测试,因为在建筑工程项目中,质量与原材料的合理配比有着极大的关系。而对型钢、钢筋等金属类材料来说,质量是否达标意义更为重大,首先在购买型钢、钢筋等金属类材料之前,应当确认制造商是否拥有制造资格。以金属材料的拉伸强度为检验标准,对相关材料进行抽查检验。除此之外,还应将原材料的储存环境纳入考虑范围,并配备专门的物料管理人员以增强物料库存管理,在对材料库存进行管理时,仓库工作人员应当及时对库存物料进行检查,并根据物料的特性进行合理存放,对防潮易燃物料必须采取积极保护措施,以避免因为存储环境的原因导致原材料变质等问题出现。在科学技术不断发展的当下,机械设备管理在机械化建设中已趋向普遍化,在施工现场使用机械设备进行施工,可以将建设项目的效率大大提升,然而在机械设备管理上有两个方面值得改进:第一,在机械设备投资上加大力度,购买最新型的机器,而对昂贵的机械设备可以采取租赁的形式,这样不仅可以有效提升施工效率,还能在一定程度上规避不必要的工程开支。第二,应当加强对机械设备的维护与保养,同时聘请专业人员对设备进行专业操作,防止在施工过程中因操作不当损坏设备,进而造成一定的损失<sup>[3]</sup>。

### 3.3 提高安全意识落实层级问责制

建设工程公司的经营负责人作为建设安全的第一负责人,负责领导相关责任管理者来确保安全管理体制。在建设管理过程中实施不同级别的责任分配,建立专业管理的安全管理体制,使安全管理与自身利益紧密匹配,真正实施安全管理。为确保安全管理的顺利发展,在企业层面设立专门的安全管理部门,拟定企业的安全管理手册,并根据建设项目、设备管理、生产需求的规模,进行培训和评估人员。同时设立建设项目巡查机制对企业负责的建筑项目进行安全检查<sup>[4]</sup>。

### 3.4 创新建设工程施工现场管理模式

传统的管理模式已经无法满足现代建设工程施工现场的管理需求,相关施工单位若想开展有效的施工现场管理工

作,使其发挥出积极作用,就需要结合实际情况,对传统的管理模式及方式进行科学的改进与创新。基于此,施工单位可以将精细化管理理念引入施工现场的管理工作之中,设立精细化的管理模式,细化管理制度、工作内容等,并将其落实到个人上,全面管理施工现场的技术操作、高空作业、材料设备应用等多个环节,对一些细节性问题、隐蔽性工程也要进行严格的检查,减少施工现场的安全隐患与质量问题,提高施工质量。另外,施工单位也可以将信息技术引入其中,通过建立完善的信息管理系统,实现对工程施工进度、质量等多方面的管理。比如,施工单位可以利用BIM技术,对某一施工技术的应用进行建模,通过建模观察施工方案中存在的问题,以此制定科学合理的应对措施,提高施工质量。

**结束语:**

总之,建设项目的建设工作不是很复杂,而是非常系统的。无论哪个环节不足,都可能引起质量问题,甚至可能引起危险。因此,建设单位必须注意建设现场管理工作,为工程早日完工做好准备。同时,建设单位还要加强对整个操作过程的监督。最后,注意建设工作后期检查工作,应针对现场施工质量管理现阶段的缺陷,加强管理水平。

**参考文献:**

- [1]姜淑梅,毛明阳.建筑工程施工现场管理的现状及对策[J].住宅与房地产,2017(17):155.
- [2]刘燕,刘龙.建筑工程土建施工现场管理的问题及对策[J].住宅与房地产,2020(18):126.
- [3]罗毅.建设工程安全管理现状分析及对策[J].建设监理,2018(6):46-49.
- [4]杜旭东,荀晓梅.建设工程项目施工现场管理现状及解决措施[J].中国地名,2020,323(6):68-69.