

# 提高建筑工程管理及施工质量控制策略研究

宋在洋

山东坤泽投资发展有限公司 山东 枣庄 277100

**摘要：**建筑工程管理和施工质量控制是确保建筑工程高质量、高效率完成的重要环节。随着城市化进程的加快和建筑市场的竞争日益激烈，建筑企业必须不断提升管理水平，优化施工质量控制策略，以适应市场需求，提高经济效益和竞争力。本文将从多个角度探讨提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略，以期为建筑企业提供参考。

**关键词：**建筑工程管理；施工质量控制；策略

引言：建筑工程作为现代社会发展的关键部分，其管理及施工质量控制至关重要。有效的建筑工程管理能确保施工过程有序，提高施工效率，降低成本，同时增强企业的市场信誉和竞争力。施工质量控制则是管理的核心内容，直接关系到工程的安全性、可靠性和耐久性。因此，加强建筑工程管理及施工质量控制，是确保工程顺利进行和高质量完成的必要保障，也是关乎社会和谐稳定的重要因素。

## 1 建筑工程管理及施工质量控制的重要性

建筑工程不仅关乎人们的居住、工作环境，更与人们的生命财产安全息息相关。因此，加强建筑工程管理及施工质量控制，是确保建筑工程顺利进行和高质量完成的必要保障。有效的建筑工程管理，能够确保施工过程的有序进行。从项目立项、设计、施工到竣工验收，每一个环节都需要精细的管理和严格的把控。通过科学的管理手段，可以合理分配资源，优化施工流程，提高施工效率，从而确保工程在预定的时间内顺利完成。有效的管理还能减少施工过程中的浪费，降低工程成本，提高企业的经济效益。施工质量控制则是建筑工程管理的核心内容。建筑工程的质量直接关系到工程的安全性、可靠性和耐久性。一个质量优良的建筑工程，能够抵御自然灾害的侵袭，保障人们的生命财产安全；而一个质量低劣的建筑工程，则可能给人们的生活带来无尽的烦恼和危险。因此，加强施工质量控制，确保工程质量符合国家和行业的标准，是建筑工程管理的首要任务。良好的建筑工程管理及施工质量控制，还能增强企业的市场信誉，提升企业的竞争力。在当今激烈的市场竞争中，企业的信誉和口碑是其生存和发展的关键。一个拥有良好信誉和口碑的企业，能够赢得客户的信任和青睐，从而获得更多的市场份额和商机。而建筑工程管理及施工质量控制正是企业信誉和口碑的重要组成部分。通过加强管理和质量控制，企业可以打造出优质的

建筑工程产品，赢得客户的认可和赞誉，从而提升企业的品牌形象和竞争力<sup>[1]</sup>。此外，建筑工程管理及施工质量控制还关乎社会的和谐稳定。建筑工程作为城市基础设施的重要组成部分，其质量的好坏直接影响到城市的形象和居民的生活质量。一个质量优良的建筑工程，能够为城市增添一道亮丽的风景线，提升城市的整体形象；而一个质量低劣的建筑工程，则可能给城市带来安全隐患和不良影响，甚至引发社会矛盾和不满。

## 2 建筑工程管理及施工质量控制存在的主要问题

### 2.1 施工人员专业技能不足

施工人员作为建筑工程的直接执行者，其专业技能水平直接关系到施工质量和效率。然而，当前建筑行业中，施工人员专业技能不足的问题较为突出。一方面，部分施工人员缺乏必要的专业知识和技能培训，对施工规范、操作流程及安全标准了解不足，导致在施工过程中容易出现操作失误，影响工程质量。另一方面，由于施工人员的流动性较大，新入职的员工往往缺乏实际施工经验，缺乏对施工细节的精准把握，施工过程中可能出现质量问题，如混凝土浇筑不平整、钢筋绑扎不规范等，这些问题在后期往往难以修复，甚至可能对整个建筑结构的安全构成威胁<sup>[2]</sup>。此外，施工人员技能不足还可能增加施工过程中的意外事故风险，造成人员伤亡和财产损失，给项目带来不可估量的损失。

### 2.2 建筑施工材料质量控制不严格

工程材料是建筑工程的物质基础，其质量直接决定了工程的整体质量。然而，在实际施工过程中，部分施工单位在材料采购、运输、存储和使用等环节存在质量控制不严格的问题。（1）在材料采购阶段，部分施工单位为了追求低成本，可能选择质量不达标的材料，这些材料一旦用于工程，将严重影响工程质量。（2）在材料运输和存储过程中，如果缺乏有效的保护措施，材料可能因受潮、受损等原因导致质量下降。（3），在施工过

程中,如果材料使用不当或未按照规范进行检验,也可能导致质量问题,这不仅增加了工程成本,还可能延误工期,对项目造成重大损失。

### 2.3 施工质量管理问题

施工质量管理是确保工程项目质量的关键环节,但在实际操作中,施工质量管理存在诸多问题。(1)施工计划的不完善。部分施工单位在制定施工计划时缺乏科学性和合理性,导致施工进度难以控制,成本增加,甚至出现质量问题。(2)施工现场缺乏明确的质量标准或质量标准不被遵守。部分施工单位在施工过程中忽视质量控制,未按照规范进行操作,导致施工质量参差不齐。(3)施工现场的质量监管机制不健全。部分施工单位在施工现场缺乏有效的质量监管机制,导致施工过程中的质量问题无法及时发现和纠正。施工现场的人员素质也是影响施工质量的重要因素。部分施工人员缺乏必要的专业技能和质量控制意识,导致在施工过程中容易出现操作失误和质量问题。

## 3 提高建筑工程管理及施工质量控制策略

### 3.1 强化全员质量意识,明确质量目标

在建筑工程企业中,强化全员质量意识是确保施工质量的基础。企业应建立健全质量管理体系,将质量控制贯穿于工程建设的全过程,从项目策划、设计、采购、施工到竣工验收,每个环节都要严格把关,确保质量标准的贯彻落实。企业应对全体员工进行质量教育和培训,提高员工的质量意识和操作技能,使员工充分认识到质量对企业生存和发展的重要性。明确质量目标是提高施工质量的关键,企业应根据工程项目的实际情况,制定科学合理的质量目标,并确保每个员工都能充分认识到质量目标的重要性。通过将质量目标分解到各个部门和岗位,形成全员参与质量控制的良好氛围,确保施工质量的稳步提升。

### 3.2 完善质量控制体系,提高管理水平

完善质量控制体系是提高建筑工程管理及施工质量控制的重要保障,企业应建立健全质量控制体系,明确质量控制的责任和权力,确保质量控制工作的有效开展。在制定质量控制计划和措施时,企业应充分考虑工程项目的实际情况,制定科学合理的质量控制方案,确保施工过程中的质量问题和隐患能够及时发现和处理<sup>[3]</sup>。提高管理水平是完善质量控制体系的关键,企业应加强对施工现场的监管和管理,确保施工过程中的各个环节都符合质量标准和规范要求。企业还应加强对供应商和分包商的管理,确保原材料和构件的质量符合标准,避免因材料质量问题导致的施工质量问题。

### 3.3 加强技术创新,提高施工质量

技术创新在建筑工程领域扮演着至关重要的角色,它是提高施工质量、推动行业进步的关键力量。建筑工程企业应当深刻认识到这一点,积极致力于新技术的引进与应用,以此作为提升施工质量的突破口。新技术的采用,如先进的施工设备、智能化的管理系统等,能够极大地提高施工效率,减少人为错误,从而确保施工质量的稳定性和可靠性。这些技术创新不仅优化了施工流程,还使得施工过程更加精准可控,降低了质量风险。在技术创新的道路上,企业应注重自主研发能力的培养。通过加大科研投入,组建专业的科研团队,企业可以开展针对新技术、新工艺和新材料的研发工作,不断推出符合市场需求和行业标准的新产品和服务。这种自主研发的能力,是企业持续创新、保持竞争优势的重要基石。企业还应积极寻求与高校、科研机构的合作。通过产学研合作,企业可以借助外部智力资源,共同开展技术研究和创新工作,从而加速技术创新的进程,提高企业的技术创新能力和核心竞争力。

### 3.4 优化施工管理和监督体系

优化施工管理和监督体系是提高施工质量的重要保障,一个良好的施工管理和监督体系应包括有效的计划和进度管理、合理的资源分配、合适的施工方法和技术、以及严格的质量控制和检验。(1)在计划和进度管理方面,企业应制定科学合理的施工计划和进度安排,确保施工过程的顺利进行。企业还应加强对施工进度的监控和管理,及时发现和解决施工进度滞后的问题,确保工程项目按期完成。(2)在资源分配方面,企业应根据工程项目的实际情况,合理分配人力、物力和财力资源,确保施工过程的顺利进行。企业还应加强对资源使用的监管和管理,避免资源浪费和损失。(3)在施工方法和技术方面,企业应选择先进的施工方法和技术,提高施工效率和质量。企业还应加强对施工方法和技术培训和推广工作,提高员工的施工技能和水平。(4)在质量控制和检验方面,企业应建立严格的质量控制和检验制度,确保施工过程中的质量问题和隐患能够及时发现和处理。企业还应加强对质量控制和检验人员的培训和管理,提高其专业素质和技能水平。

### 3.5 加强材料质量控制

在建筑工程中,材料作为构成建筑物的物质基础,其质量直接关系到整个工程的可靠性和耐久性。(1)在选择和采购材料时,不仅要考虑材料的性能、特性和可靠性,还要对供应商的信誉度进行全面评估。选择质量可靠的供应商,是确保材料质量的重要保障。因此,企

业应积极寻找并建立与这样的供应商之间的长期稳定合作关系,以确保材料供应的稳定性和可靠性。(2)企业还应建立完善材料采购和验收制度。在采购环节,要严格按照制度和规范进行操作,确保采购的材料符合质量标准 and 设计要求。在验收环节,更是要对采购的材料进行严格的检验和测试,确保其性能、特性和可靠性均达到规定的要求<sup>[4]</sup>。如果发现不符合质量标准和规范要求材料,企业应及时退货或换货,绝不能让其流入施工现场,给工程质量带来隐患。(3)加强对供应商的管理和评估。企业应定期对供应商进行质量、价格、服务等方面的评估,以确保其提供的材料始终符合质量标准和规范要求。还要与供应商保持密切的沟通和合作,共同解决材料质量方面的问题,推动材料质量的持续改进和提高。

### 3.6 提升施工人员素质

施工人员作为建筑工程的直接执行者,其素质水平对施工质量起着决定性作用。因此,提升施工人员素质成为提高施工质量的关键环节。(1)加强对施工人员的培训和教育。通过制定科学合理的培训计划和内容,企业可以确保施工人员掌握必要的施工技能和质量标准。这种有针对性的培训不仅提高了施工人员的专业技能,还增强了他们的质量意识,使他们在施工过程中能够严格遵循质量要求。(2)重视对施工人员的质量教育和职业道德教育。通过教育引导,使施工人员深刻认识到施工质量的重要性,并树立起正确的质量观念和职业道德观念。这种教育有助于培养施工人员的责任心和敬业精神,从而提高他们的工作质量和效率。(3)鼓励他们积极参加各种技能比赛和评选活动。这些活动不仅为施工人员提供了展示自己才华的平台,还激发了他们提升技能、追求卓越的积极性。通过参与比赛和评选,施工人员可以不断拓宽视野、提升自我,为企业的施工质量提供更有力的保障。

### 3.7 建立持续的质量改进和反馈机制

通过建立良好的反馈机制,企业可以及时发现问题和缺陷,并采取相应的纠正和改进措施。在质量改进方面,企业应建立质量改进小组或团队,负责收集和分析施工过程中的质量问题和隐患,并提出相应的改进措施和方案<sup>[5]</sup>。企业还应加强对质量改进工作的宣传和推广工作,提高员工的质量改进意识和积极性。在反馈机制方面,企业应建立完善的反馈渠道和流程,确保员工能够及时将施工过程中的问题和缺陷反馈给相关部门和领导。企业还应加强对反馈信息的处理和分析工作,及时采取相应的纠正和改进措施,确保施工质量的持续改进和提高。

### 结语

提高建筑工程管理及施工质量控制是确保建筑工程高质量、高效率完成的重要保障。通过强化全员质量意识、完善质量控制体系、加强技术创新、优化施工管理和监督体系、加强材料质量控制、提升施工人员素质、建立持续的质量改进和反馈机制以及加强政府监管和执法力度等措施的实施,我们可以有效提高建筑工程质量水平。这将不仅有助于提升企业的市场竞争力和经济效益,还将为人民群众提供更加安全、舒适的生活环境。

### 参考文献

- [1]王同,林静.提高建筑工程管理及施工质量控制策略研究[J].电脑采购,2020(52):211-213.
- [2]韩哲.探究提高建筑工程管理与施工质量的有效策略[J].中国建筑装饰装修,2023(10):83-85.
- [3]林加跃.论如何提高建筑工程管理水平[J].四川水泥,2019(1):245.
- [4]黄仕禹.提高建筑工程管理及施工质量控制[J].销售与管理,2020(12):84-85.
- [5]李静.提高建筑工程管理的对策探析[J].建筑·建材·装饰,2020(1):10-11.