

# 房屋建筑工程监督管理的问题及创新策略试析

张伟

浙江大成工程项目管理有限公司 浙江 杭州 310000

**摘要：**房屋建筑工程监督管理作为建筑项目管理的重要组成部分，其重要性不言而喻。监理工作的有效实施，不仅关乎工程质量和安全，更直接影响到工程效益、成本控制以及各方利益的协调。随着建筑行业的快速发展和城市化进程的加速，房屋建筑工程监督管理面临着前所未有的挑战和机遇；本文旨在通过分析监督管理的重要性、存在问题，并探讨相应的创新策略，为提升监督管理水平、保障工程质量安全提供有益参考。

**关键词：**房屋建筑；工程监理；管理问题；创新策略

引言：监督管理直接关系到工程质量、安全及效益，是建筑行业健康发展的关键。然而，实践中存在实践经验不足、工作不积极主动、实时跟进不到位及审查把关不严等问题，为应对这些挑战，本文提出了引进国际先进管理方法、强化技术创新与应用、优化团队协作模式、创新风险管理机制、完善监督管理制度、推进监理服务多元化及强化监理责任落实等创新策略，旨在全面提升监督管理的效能与水平，确保工程质量安全，推动建筑行业的持续健康发展。

## 1 房屋建筑工程监督管理的重要性

房屋建筑工程监督管理的重要性不容忽视，以下详细阐述其重要性：（1）房屋建筑工程监督管理直接关系到工程质量和安全。监理人员通过对施工过程的全面监督和检查，包括施工图纸的审核、施工现场的巡查、材料和构件的质量检测、施工方案的审批等，确保工程按照相关法规和标准进行施工。（2）监督管理有助于提高工程效益和成本控制。监理人员通过对施工进度的跟踪和管理，可以确保工程按照计划顺利进行，避免延误和浪费资源。（3）监督管理在协调各方利益、维护社会稳定方面发挥着重要作用；在建筑工程中，涉及建设单位、施工单位、设计单位等多个利益主体<sup>[1]</sup>。监理人员作为独立的第三方机构，能够协调各方利益，确保工程建设的顺利进行，监督管理对于推动建筑行业的健康发展具有积极意义，随着经济的快速发展和城市化进程的加快，建筑行业面临着前所未有的发展机遇和挑战。

## 2 房屋建筑工程监督管理存在的主要问题分析

### 2.1 缺乏实践经验

在房屋建筑工程监理这一高度专业化且实践性极强的领域中，监理人员作为工程质量的守护者，其专业素养与实践经验同样重要，现实情况却不容乐观，许多监理人员虽然通过了严格的资格考试，掌握了丰富的理论

知识，但在实际工作中却常常感到力不从心，仿佛置身于一个陌生的世界。（1）理论知识是监理工作的基石，它提供了分析问题、解决问题的框架和方法；对于那些缺乏实践经验的监理人员来说，他们可能无法准确地将理论知识应用于实际情境中，而施工现场的复杂性和多变性认识不足，导致在面对具体问题时显得手足无措。

（2）实践经验的缺失，使得这些监理人员在判断施工方案合理性、识别施工过程中的细微偏差等方面显得力不从心，他们可能无法及时发现问题，或者即使发现了问题也难以做出准确的判断，从而错过了纠正的最佳时机。

### 2.2 工作不积极主动

工作积极性和主动性是监理人员职业素养的重要组成部分，一个优秀的监理人员，不仅要有扎实的专业知识，更要有对工作的热情 and 责任感。（1）在实际工作中，部分监理人员却表现出了明显的消极态度，他们可能对工作缺乏热情，对待监理任务敷衍了事，甚至存在拖延、推诿的情况，这种不积极主动的工作态度，不仅影响了监理工作的质量和进度，还可能给施工单位和建设单位带来不必要的麻烦和损失。（2）监理人员是施工现场的重要监督者，他们的态度和行为直接影响着施工单位的施工质量和建设单位的投资效益，如果监理人员不能及时发现问题并督促整改，那么这些问题就可能像滚雪球一样越滚越大，最终引发严重的工程质量隐患或安全事故。

### 2.3 实时跟进不到位

实时跟进是监理工作的重要环节，它要求监理人员能够随时掌握施工现场的动态，及时发现并处理问题。这主要是由于监理单位在人员配置、管理等方面存在问题。一方面，监理单位可能由于人员不足或技能不匹配，导致无法派遣足够的监理人员到施工现场进行实时监督<sup>[2]</sup>。另一方面，监理单位的管理可能存在漏洞，导致

监理人员无法按时上班、随意脱岗等现象时有发生，当监理人员无法实时跟进施工现场时，现场监督管理就难以有效保障，施工过程中的问题和风险可能无法及时发现和处理，从而给工程质量带来潜在威胁。例如，如果监理人员未能及时到场监督关键工序的施工，那么这些工序就可能存在施工质量不符合要求的情况。

#### 2.4 审查把关不严

审查把关作为监理工作的核心，其重要性不言而喻。它要求监理人员以高度的责任心和严谨的态度，对施工单位的每一份资料和每一个施工方案进行细致入微的审查；然而，在实际工作中，部分监理人员却在这一关键环节上出现了松懈。他们或许因为种种原因，对施工单位提交的资料只是草草浏览，便草率签字确认，未能真正发挥其监督作用。这种审查把关不严的“变通”行为，不仅违背了监理工作的基本原则和职业道德，更为工程质量埋下了巨大的隐患。试想，若监理人员未能严格把关，导致施工图纸中的设计错误或施工方案中的不当之处未能及时发现，那么在后续的施工过程中，这些问题就可能逐渐浮现，甚至引发一系列连锁反应；最终，不仅可能耗费大量资源去纠正错误，更可能导致整个工程项目的进度受阻，甚至面临失败的风险。

### 3 房屋建筑工程监理管理的创新策略

#### 3.1 引进国际先进管理方法，提升监理效能

在全球化的浪潮下，国际交流与合作日益频繁，为各行业注入了新的发展活力，房屋建筑工程监理管理领域同样面临着传统方法与现代需求的碰撞。传统管理方法在应对现代项目管理的复杂性时显得力不从心；因此，引进国际先进的管理方法成为提升监理效能的关键。敏捷项目管理、精益建造等国际先进方法，凭借其灵活性、快速响应和持续改进的特质，为监理管理带来了革新性的思路。特别是敏捷项目管理，它强调团队协作、快速迭代和灵活适应变化，这与房屋建筑工程中频繁出现的变更、调整需求不谋而合；通过引入敏捷方法，监理团队能够显著提升对项目不确定性的应对能力，根据项目实际情况及时调整监理计划，确保监理工作既连续又有效。这种方法的引入，不仅提高了监理工作的效率，还增强了监理团队在项目执行过程中的适应性和控制力，为房屋建筑工程的高质量完成提供了有力保障。

#### 3.2 强化技术创新与应用，推动智能化监理

信息技术的日新月异为房屋建筑工程监理管理开辟了新天地。数字化、智能化的浪潮下，监理工作正迈向更加精准与高效的新阶段。其中，BIM技术、物联网技

术、大数据分析等技术手段，正成为智能化监理的核心驱动力；BIM技术以其三维建模的优势，让建筑设计、施工到运维的全生命周期跃然“屏”上，监理人员得以在施工前深入模拟与分析，预见并解决设计隐患，大幅削减施工中的变更与返工。物联网技术则让施工现场的数据“活”了起来，实时采集与传输，使监理人员能够远程把控施工进度与质量，迅速响应现场问题，而大数据分析，则如同监理的“智慧大脑”；通过对历史数据的深度挖掘，揭示规律，预测风险，为监理决策提供科学依据，助力监理工作更加前瞻与精准，这些技术的融合应用，正引领着监理管理向更高层次的智能化迈进。

#### 3.3 优化团队协作模式，提升监理团队整体素质

团队协作是监理工作的命脉，其效能直接关系到监理成果的质量，面对传统协作模式中的沟通障碍与效率低下，优化团队协作模式显得尤为迫切；构建扁平化、网络化的组织结构，成为提升监理管理效率的破冰之斧<sup>[3]</sup>。扁平化结构削减层级，加速信息流转，确保决策迅速而精准，网络化结构则打破部门界限，强化团队成员间的横向联动，促成跨部门的高效协同。在此架构下，监理团队需深化内部培训与交流，铸就坚实的协作基石。通过定期举办的团队建设活动与经验分享会，不仅增强了团队凝聚力，还促进了知识的传递与技能的飞跃，成员们在互动中学会倾听、学会协作，共同提升面对复杂项目时的应对能力；如此，监理团队整体素质得以全面提升，为房屋建筑工程的监理管理筑起一道坚实的防线。

#### 3.4 创新风险管理机制，提升项目抗风险能力

在房屋建筑工程监理管理中，风险的无处不在要求我们必须不断创新风险管理机制，以切实提升项目的抗风险能力，面对质量、安全、进度等多重风险挑战，我们深知，任何环节的疏漏都可能给项目带来不可估量的损失。监理团队需运用先进的识别与分析工具，深入挖掘项目潜在风险，准确评估其可能性和影响程度，为风险管理奠定坚实基础；在此基础上，我们将建立灵敏高效的风险预警机制。通过实时监测项目关键指标，如施工进度、材料质量、安全隐患等，一旦风险信号浮现，立即触发预警，确保相关人员能够迅速响应，采取有效预防措施，将风险扼杀在萌芽状态。我们还将制定详尽的应对机制，涵盖应急预案的制定、风险转移策略的实施以及风险控制措施的落实等，确保在风险真正来临时，项目能够有条不紊地应对，全力保障工程质量和施工安全，助力项目顺利推进至成功彼岸。

#### 3.5 完善监理管理制度，强化制度执行力

在房屋建筑工程监理管理的实践中，我们深刻认识

到,完善的制度是监理工作高效运行的核心保障;为此,我们必须从多维度出发,全面优化监理管理制度体系。(1)构建全面的监理工作基本规范是首要任务,这要求我们细致明确地界定监理的职责范围、权力边界、工作流程以及考核标准,确保从项目筹备到竣工验收的每一个环节,监理工作都能有明确的指导依据。(2)针对不同房屋建筑工程的特性和项目需求,我们需制定差异化的监理实施细则。这些细则应紧密贴合实际,为监理人员提供具体的操作指南,确保监理工作能够精准高效地开展。(3)建立监理工作的质量评价与反馈机制同样至关重要;通过定期的检查评估,我们能够及时发现监理工作中存在的问题,并迅速采取措施进行整改。

### 3.6 推进监理服务多元化,提升市场竞争力

随着建筑市场的不断发展和变化,监理企业面临着日益激烈的市场竞争,为了提升市场竞争力,监理企业需要不断拓展服务范围,提供多元化的“菜单式”咨询服务。这不仅可以满足市场多元化需求,还能为监理企业开辟新的增长点,推进监理服务多元化,首先要明确市场需求。监理企业应密切关注市场动态,了解建设单位和施工单位的需求变化,及时调整服务策略;例如,随着绿色建筑、智能建筑等新兴建筑类型的出现,监理企业应加强对这些领域的研究和投入,提供相应的监理服务<sup>[4]</sup>。并加强与相关行业的合作与交流,借鉴其他行业的成功经验和技术手段,丰富自身的服务内容和服务方式;例如,可以与设计单位、施工单位、材料供应商等建立紧密的合作关系,共同推动建筑产业的升级和发展。在提供多元化服务的同时,监理企业还应注重服务质量和效率的提升。

### 3.7 强化监理责任落实,确保工程质量安全

监理企业在房屋建筑工程中承担着重要的监督和管

理职责,为了确保工程质量和安全,监理企业必须严格按照法律法规和合同约定履行监理职责,加强对施工过程的监督和管理,强化监理责任落实:(1)要明确监理人员的职责和权限。监理企业应建立健全内部管理制度和工作流程,明确每个监理人员的具体职责和任务,要加强对监理人员的培训和教育,提高他们的专业素养和责任意识。(2)要加强对施工过程的全面监督和管理。监理人员应定期巡查施工现场,检查施工质量和安全状况,及时发现并处理问题,对于发现的质量问题和安全隐患,应及时督促施工单位整改,并跟踪整改情况直至问题得到解决。(3)监理企业还应建立健全质量安全事故应急处理机制,制定应急预案和处置流程,确保在发生质量安全事故时能够迅速响应、有效处置。

结语:综上所述,房屋建筑工程监理管理在建筑行业发展中扮演着举足轻重的角色,面对实践中存在的诸多问题,我们必须勇于创新,积极寻求解决之道。通过引进国际先进管理方法、强化技术创新与应用、优化团队协作模式、创新风险管理机制、完善监理管理制度、推进监理服务多元化及强化监理责任落实等策略的实施,我们可以有效提升监理管理的效能与水平,为房屋建筑工程的高质量完成提供坚实保障。

### 参考文献

- [1]姚志强.建筑工程施工管理中的问题和对策探讨[J].工程建设(重庆),2022,5(3):36-37.
- [2]杨乾.房屋建筑工程监理质量控制中的管理模式探讨[J].房地产世界,2021(12):96-97.
- [3]张力军.房屋建筑工程监理管理的问题和创新思考研究[J].居业,2021(08):197-198.
- [4]孔令涛.建筑工程质量监督及管理创新对策研究[J].建筑与装饰,2020(22):64-64.