

浅谈工民建施工监管管控要点

李丽国

天津市众意安居建设有限公司 天津 300000

摘要：随着城市化进程的加速和建筑行业的蓬勃发展，工民建工程项目的数量和规模不断扩大，对施工质量和安全的要求也越来越高。本文简要介绍了工民建施工监管管控存在的问题，包括建筑市场不规范、施工不按程序操作、监理单位自身存在的问题等问题，并讨论了工民建施工监管管控要点，旨在为工民建施工监管工作提供实践指导和理论支持。

关键词：工民建；施工监管；管控要点

引言

施工监管作为工程项目管理的重要环节，承担着确保工程质量、保障施工安全、控制施工进度和协调各方利益等职责。然而，在实际施工过程中，监理工作面临着诸多挑战和困难，如施工人员素质参差不齐、施工材料质量难以保证、施工进度易受外界因素干扰等。因此，深入探讨工民建施工监管的管控要点，对于提高施工监管水平、确保工程质量和施工安全具有重要意义。

1 工民建施工监管管控存在的问题

1.1 建筑市场不规范

建筑市场不规范是当前建筑行业发展过程中面临的一个严峻挑战，其影响深远且复杂，直接关系到建筑工程的质量、安全以及行业的健康发展。这一问题主要源于建筑市场供求关系的失衡，导致施工企业面临施工任务匮乏、生产能力过剩的困境。为了在这种竞争激烈的市场环境中生存下来，一些施工企业不得不采取一些非常规手段，如以低于成本的价格进行竞标，以图获取工程项目。然而，这种低价竞标的行为虽然短期内可能为施工企业带来一定的业务量，但长期来看却带来了诸多负面影响。首先，中标价格明显偏低，使得施工企业在施工过程中难以保证足够的利润空间^[1]。为了弥补这一损失，这些企业往往会采取削减成本的措施，而安全文明施工费用往往成为被削减的首选，安全设施的投入不足，直接导致施工现场的安全隐患大量出现，不仅威胁到施工人员的生命安全，也影响了整个工程项目的质量和进度。此外，建筑市场不规范还体现在施工队伍的素质参差不齐上，随着城市化进程的加速和建筑市场的不断扩大，大量农民工涌入建筑市场，成为施工队伍的重要组成部分。但是，这些农民工往往缺乏必要的安全意识和专业技能，对施工规范和安全操作规程了解不足，违章作业、冒险蛮干的现象时有发生，这不仅增加了施

工现场的混乱程度，降低了施工效率，也给监理人员的工作带来了极大的挑战。

1.2 施工不按程序操作

施工不按程序操作与“豆腐渣工程”现象的频发，是当前建筑监管领域面临的又一重大挑战。这一问题的根源在于部分建筑企业受利益驱动，忽视了工程质量与安全的根本要求，采取了偷工减料、以次充好等不正当手段，严重损害了建筑工程的整体质量和耐久性。这不仅违背了建筑行业的职业操守，更对人民群众的生命财产安全构成了极大威胁。在实际操作中，一些建筑企业为了追求利润最大化，往往在施工材料、设备选用上大打折扣，使用劣质材料或不符合标准的设备，导致工程质量从源头上就存在严重问题。并且，施工过程中的偷工减料现象也极为普遍，如减少混凝土强度、钢筋直径等关键指标的用量，或是缩短施工周期，忽视必要的养护和检测环节，这些做法都直接导致了工程质量的严重下滑。更为严重的是，一些企业甚至故意隐瞒工程质量问题，通过虚假验收等手段蒙混过关，使得“豆腐渣工程”得以存在并投入使用，给社会带来了极大的安全隐患。此外，工程多次转包、层层收费的问题也是造成工程质量下滑的重要原因之一。在工程承包过程中，一些企业为了获取项目，不惜以低价中标，随后再将工程转包给更低资质或无资质的单位或个人，从中谋取差价。这种层层转包的做法不仅导致了资金的严重流失，更使得施工过程中的质量控制和安全管理变得无从谈起。每层转包都会增加一层利润剥削，最终使得用于工程实际建设的资金大幅减少，工程质量自然难以保证。在这种情况下，监理人员的工作变得尤为艰难。尽管他们尽心尽责地履行着监管职责，但由于施工过程中的种种不规范行为，使得监管工作难以取得预期的效果^[2]。

1.3 监理单位自身存在的问题

监理单位作为建筑工程质量与安全的重要把关者,其职责履行情况直接关系到工程项目的成败。然而,在实际操作中,监理单位自身存在的问题同样不容忽视,这些问题不仅削弱了监理工作的有效性,还可能给建筑工程带来严重的质量和安全隐患。一些监理单位对安全监理工作的重视程度不够,思想上不重视,认识上不到位,这是监理单位自身存在的首要问题,他们往往将主要精力集中在施工质量、进度和投资的监控上,而忽视了安全监理这一关键环节。安全监理不仅是确保施工现场人员生命财产安全的重要保障,也是预防事故发生、降低损失的重要手段。监理单位若忽视安全监理,不仅可能导致施工现场安全事故频发,还可能引发一系列连锁反应,如工期延误、成本增加、声誉受损等。另外,监理单位在编制监理规划和监理细则时也存在不足,监理规划和监理细则是监理单位开展监理工作的指导性文件,应详细阐述监理工作的目标、范围、方法、程序以及责任分工等。然而,一些监理单位在编制这些文件时,往往只是将安全监理作为质量控制工作内容的的一个分项,没有单独列出并详细说明。这种做法导致监理人员在执行监理任务时,对安全监理的重视程度不够,缺乏具体的操作指南和依据,难以有效履行安全监理职责。更为严重的是,部分监理单位还存在监管不力、敷衍了事的现象。他们往往对施工现场的监督检查流于形式,只是走马观花地看看,没有深入细致地发现问题、分析问题、解决问题,这种敷衍了事的态度不仅导致质量监督形同虚设,还可能给施工单位留下可乘之机,使其有机会进行违规操作或偷工减料。

2 工民建施工监理管控要点

2.1 施工材料与设备的质量管控

在施工材料方面,监理人员需从源头抓起,严格审查材料供应商的资质和信誉,确保材料来源的可靠性。材料进场前,监理人员需逐一核查其质量证明文件,包括但不限于出厂合格证、检测报告、材质证明书等,这些文件是材料质量的直接证明,也是监理人员判断材料是否符合要求的重要依据。对于钢筋、混凝土等关键性建筑材料,监理人员还需进行更为严格的现场抽样检测。钢筋需检测其抗拉强度、屈服强度、伸长率等力学性能指标,混凝土则需检测其抗压强度、抗渗性等关键性能指标,以确保这些材料能够满足工程设计的强度、耐久性等要求。而在材料存储和使用过程中,监理人员同样需保持高度警惕,材料的存储环境需符合规定,避免受潮、腐蚀、污染等不利因素影响。同时,监理人员还需监督施工单位按照材料使用说明和施工技术规范进

行施工,防止因材料使用不当导致的工程质量问题^[3]。例如,钢筋的焊接、绑扎需符合抗震设计要求,混凝土的浇筑、振捣需按照规定的施工工艺进行,以确保结构的安全性和稳定性。此外,施工设备的选用和管理同样重要,监理人员需根据工程特点和施工需要,对施工设备进行全面的性能评估和安全检查,设备的选型需符合工程规模、施工进度和成本控制的要求。

2.2 施工过程的质量与安全管控

(1) 施工过程的质量管控,首先体现在对施工方案的审核上。监理人员需对施工单位的施工方案进行细致入微的审查,包括工艺流程的合理性、技术措施的可行性、材料使用的合规性等,确保方案的科学性和实用性。这一步骤是预防质量问题的第一道防线,通过前期的严格把关,可以有效避免后续施工中的返工和整改,提高施工效率,降低成本。(2) 在施工现场,监理人员需进行频繁的巡视和旁站监督,这是质量管控的关键环节。巡视监督可以及时发现施工中的违规行为和质量隐患,如材料使用不当、施工工艺不规范等,监理人员需立即指出并督促施工单位进行整改。旁站监理则是对关键工序和隐蔽工程的重点监控,如钢筋绑扎、混凝土浇筑、防水层施工等,这些工序直接关系到结构的安全性和耐久性,监理人员需全程在场,确保施工过程符合设计要求和质量标准,同时做好施工记录,为后续的质量验收提供依据。(3) 监理人员需加强对施工现场的安全管理,督促施工单位建立健全安全生产责任制,明确各级人员的安全职责,确保安全责任到人。同时,监理人员还需检查施工现场的安全防护措施是否到位,如脚手架的搭设、施工用电的安全、临边洞口的防护等,这些防护措施是预防安全事故的重要屏障,任何环节的疏漏都可能带来不可估量的后果。(4) 监理人员还需关注施工人员的安全教育和培训情况,施工人员是施工过程的直接参与者,他们的安全意识和操作技能直接关系到施工现场的安全水平。监理人员需督促施工单位定期开展安全教育和技能培训,提高施工人员的安全意识和自我保护能力,减少因操作不当引发的安全事故。

2.3 施工进度的管控

在施工进度管控的初期,监理人员需深入了解施工合同中的进度条款,明确工程的起始时间、关键节点以及总工期等关键信息。基于这些信息,监理人员将结合施工单位的施工计划,构建一套完整的进度监控体系,这一体系不仅包括对施工进度的定期报告和评估,还涉及对施工资源的合理配置、施工流程的优化以及潜在风险的预警等,旨在确保施工进度始终处于可控状态。在

实际施工过程中, 监理人员需对施工进度进行实时跟踪。这要求监理人员定期到施工现场进行实地考察, 了解施工进度情况, 并与施工单位的进度报告进行比对, 确保信息的准确性和及时性。一旦发现施工进度滞后于计划, 监理人员需立即采取行动, 分析滞后原因, 可能是材料供应不足、劳动力短缺、技术难题等。基于这些原因, 监理人员将与施工单位共同制定调整方案, 如增加施工力量、调整施工顺序、优化施工方法等, 以尽快恢复施工进度。而在调整方案实施过程中, 监理人员还需充分发挥协调作用, 协调各方资源, 确保施工所需的材料、设备、人员等能够按时到位, 为施工进度的顺利推进提供有力保障。同时, 监理人员还需关注施工流程的优化, 通过引入先进的施工技术和管理方法, 提高施工效率, 缩短工期。例如, 采用模块化施工、预制构件等技术, 可以显著加快施工进度, 提高工程质量。此外, 监理人员还需与业主方保持密切沟通, 定期向业主方报告施工进度和存在的问题, 以及调整方案和实施效果。

2.4 施工资料的管控

施工资料涵盖了从项目启动到竣工验收的全过程, 包括但不限于施工图纸、设计变更、技术交底、会议纪要、质量检验报告、隐蔽工程验收记录等, 这些资料是施工活动的真实写照, 也是项目管理和质量控制的重要依据。第一, 监理人员作为施工质量的守护者, 对施工资料的管控负有不可推卸的责任。在施工准备阶段, 监理人员需对施工单位提交的施工图纸、施工组织设计等关键资料进行认真审查, 确保其符合设计规范和标准要求, 为后续的施工活动奠定坚实的基础。第二, 随着施工的推进, 监理人员需对各类技术交底、会议纪要、质量检验报告等施工资料进行定期收集和整理。技术交底是施工人员理解设计意图、掌握施工工艺的关键环节, 监理人员需确保技术交底内容的准确性和完整性, 避免

施工人员因理解偏差而导致的施工质量问题^[4]。会议纪要则记录了施工过程中各方主体的沟通和决策过程, 是后续施工活动的重要依据, 监理人员需确保会议纪要的准确性和时效性, 及时分发给相关方, 以便各方能够了解施工进度和存在的问题, 共同推动项目的顺利进行。第三, 质量检验报告和隐蔽工程验收记录是施工质量控制的重要手段, 监理人员需对每一份质量检验报告和隐蔽工程验收记录进行仔细审查, 确保其真实反映了施工质量的实际情况。对于检验不合格或验收未通过的部位, 监理人员需督促施工单位进行整改, 直至达到合格标准。同时, 监理人员还需对施工资料进行档案管理, 确保资料的完整性和可追溯性, 为后续的工程质量验收和后期维护提供有力的支持。

结语

综上所述, 工民建施工监理的管控要点涉及多个方面, 包括质量管控、安全管控、进度管控以及施工资料管控等。监理人员需要具备扎实的专业知识和丰富的实践经验, 能够全面、准确地把握工程项目的特点和要求, 制定切实可行的监理方案和措施。未来, 随着建筑行业的不断发展和新技术的不断涌现, 施工监理工作将面临更多的挑战和机遇。

参考文献

- [1]王玮.绿色装配式建筑发展现状及策略研究[J].居业, 2021(08):177-178.
- [2]肖顺,李向民,许清风,等.套筒灌浆缺陷对预制混凝土柱抗震性能影响的试验研究[J].建筑结构学报,2022,43(5):112-121.
- [3]连宇新,郭珊珊,黄晓丹,等.装配式建筑监理实施关键问题及解决路径[J].福建建筑,2020(12):163-166.
- [4]郑盛宽.装配式建筑施工的工程监理质量控制要点分析[J].河南科技,2021,40(35):61-63.