

市政建筑施工管理问题研究

刘 伟

中国十七冶集团有限公司 安徽 马鞍山 243000

摘要：市政建筑施工管理涉及规划、组织、协调、控制和监督施工过程中的各项活动，确保工程质量和进度。然而，当前管理中存在安全隐患、施工人员培训不足、监理工作不到位、监督管理制度不完善及施工进度管理等问题。为解决这些问题，需加强安全管理、提升施工人员素质、完善监理工作、健全监督管理制度并优化施工进度管理，以确保市政建筑施工的顺利进行和质量安全。

关键词：市政建筑；施工管理问题；解决对策

引言：市政建筑施工管理作为城市基础设施建设的关键环节，对于提升城市形象、促进经济发展和改善居民生活质量具有重要意义。然而，随着城市化进程的加快，市政建筑施工管理面临诸多挑战，如安全隐患频发、施工人员素质参差不齐等。因此，深入研究市政建筑施工管理问题，提出切实可行的解决方案，对于保障施工安全、提高工程质量具有重要意义。

1 市政建筑施工管理概述

1.1 市政建筑施工管理的定义和内涵

市政建筑施工管理是指对市政基础设施施工过程中的各项活动进行规划、组织、协调、控制和监督，以确保施工质量和进度达到预期目标。其内涵涵盖了施工现场的人力、物力、财力资源的有效配置，施工方案的优化选择，施工过程的实时监控，以及安全、环保等方面的全面管理。市政建筑施工管理旨在通过科学的方法和手段，提高施工效率，降低成本，保障施工安全，提升工程质量，为城市的可持续发展做出贡献。

1.2 市政建筑施工管理的特点

市政建筑施工管理具有显著的特点。首先，它是一项复杂且综合的系统工程，涉及多个专业领域和学科知识的交叉运用。其次，市政工程往往位于城市繁华区域，施工环境复杂，需要协调各方利益，处理各种突发情况。此外，市政工程的建设标准高，对工程质量、安全、环保等方面有着严格的要求。同时，市政工程的建设周期通常较长，投资大，对资金的管理和成本控制至关重要^[1]。

1.3 市政建筑施工管理的重要性和作用

市政建筑施工管理在市政基础设施建设中发挥着至关重要的作用。首先，它能够有效保障工程质量和安全，防止施工事故的发生，保障施工人员和周边居民的生命财产安全。其次，通过优化资源配置和施工方案，

提高施工效率，降低工程成本，为城市基础设施建设提供有力的支持。此外，市政建筑施工管理还能够提升城市形象和竞争力，为城市的可持续发展奠定坚实的基础。同时，它还对促进社会经济发展、改善城市居民生活质量具有重要意义。

2 市政建筑施工管理存在的具体问题

2.1 安全隐患问题

(1) 建筑材料不合格。建筑材料的质量是保障市政建筑工程安全性的基础。然而，由于市场上建筑材料质量参差不齐，部分施工单位受利益驱使，可能选用劣质或不合格的建筑材料，从而为工程埋下了巨大的安全隐患。这些不合格材料的使用，极易导致建筑结构的不稳定，进而威胁人民群众的生命财产安全。(2) 建筑工人安全知识缺乏。建筑工人的安全素质直接关系到施工现场的安全水平。然而，许多建筑工人因缺乏必要的安全培训和教育，对施工过程中的危险源认识不足，安全防护意识薄弱。这不仅增加了他们自身的安全风险，也加剧了整个工程的安全隐患。(3) 施工安全管理意识薄弱。施工单位的施工安全管理意识是决定工程质量与安全的关键因素。但现实中，部分施工单位为了追求工期和利润，往往忽视了安全管理的重要性，甚至违规操作，埋下了重大安全事故的隐患。

2.2 施工人员培训与教育不足

(1) 技能水平不高。随着科技的进步和市政建筑行业的不断发展，对施工人员的技能水平要求日益提高。然而，目前部分施工人员的技能水平并未达到行业标准，难以满足工程的需求。这主要体现在施工技术的不熟练、新工艺新设备的不了解等方面。(2) 操作不规范。由于培训不足，许多施工人员在操作过程中存在不规范的行为。这不仅会降低工程的质量，还会增加安全隐患。例如，违规使用设备、随意改动施工方案等行

为,都可能给工程带来严重后果。(3)缺乏必要的专业知识和安全意识。专业知识和安全意识的缺乏,是施工人员进行培训与教育不足的直接体现。这会导致他们在面对复杂的施工环境和突发的安全事故时,难以做出正确的判断和应对。

2.3 监理工作不到位

(1) 监理人员业务水平不高。监理人员是市政工程施工过程中的重要监督力量。然而,部分监理人员的业务水平并不高,对于施工规范、质量标准和安全要求了解不足,难以发挥有效的监督作用。(2) 监理机构制度不健全。监理机构制度的完善与否直接影响到监理工作的效果。然而,部分监理机构存在制度不健全的问题,如监理流程不规范、监理职责不明确等,这可能导致监理工作流于形式,无法真正发挥监督作用。(3) 监理手段不足。随着市政工程施工技术的不断发展,监理手段也需要不断更新和完善。然而,部分监理机构仍沿用传统的监理手段,如人工巡查、纸质记录等,难以满足现代施工管理的需求^[2]。

2.4 监督管理制度不完善

(1) 缺乏有效的监管。有效的监管是确保市政工程施工质量和安全的重要保障。然而,在实际操作中,我们发现部分地区的监管力度不足,监管手段单一,难以形成有效的威慑力。(2) 施工单位为追求经济利益忽视工程质量。在市场竞争日益激烈的背景下,部分施工单位为追求经济利益而忽视工程质量。他们可能采用劣质材料、降低施工标准等方式来降低成本,从而严重影响了工程的整体质量。(3) 偷工减料、弄虚作假现象频发。偷工减料、弄虚作假是市政工程施工中的常见问题。部分施工单位为降低成本或赶工期,可能采取偷工减料、弄虚作假等不正当手段,这不仅违反了相关法律法规,也损害了工程的整体性能和安全性。

2.5 施工进度管理问题

(1) 天气、环境等外部因素影响。市政工程施工过程中,天气、环境等外部因素往往会对施工进度产生重要影响。如恶劣天气可能导致施工暂停或延期,从而影响整个工程的进度安排。(2) 施工计划不合理。部分施工单位在制定施工计划时缺乏科学性和合理性,未能充分考虑实际情况和潜在风险。这可能导致施工计划在执行过程中出现偏差,影响施工进度和质量。(3) 缺乏科学的进度控制方法。科学的进度控制方法是确保市政工程施工按计划顺利进行的关键。然而,一些施工单位在这方面存在明显的不足。他们可能缺乏先进的项目管理软件和技术手段,无法实时追踪和监控施工进度,难以

及时发现和解决问题。

3 市政建筑施工管理问题的解决对策

3.1 加强安全管理

(1) 提高安全意识。安全意识是市政建筑施工管理的基石。要加强安全管理,首要任务是提高全体施工人员的安全意识。这可以通过定期举办安全知识讲座、安全演练和事故案例分析等方式实现。通过生动的案例和直观的教育,让施工人员深刻认识到安全的重要性,从而在日常工作中自觉遵守安全规定,降低事故发生的概率。(2) 加强安全培训与教育。安全培训和教育是提高施工人员安全技能和防范能力的重要途径。施工单位应定期组织安全培训,包括对新入职员工的岗前培训和在职员工的定期培训。培训内容应涵盖安全法规、操作规程、危险源识别与防控、应急处置等方面,确保施工人员能够熟练掌握安全知识和技能^[3]。(3) 落实安全责任制。安全责任制是确保市政建筑施工安全的重要保障。施工单位应建立健全安全责任制,明确各级管理人员和施工人员的安全职责,确保安全责任落实到人头。同时,要加强对安全责任落实情况的监督检查,对违反安全规定的行为进行严肃处理,以儆效尤。

3.2 提升施工人员素质

(1) 加强施工人员的专业技能培训。专业技能是施工人员胜任工作的基础。施工单位应重视施工人员的专业技能培训,通过组织内部培训、外部培训和技能竞赛等方式,提升施工人员的专业技能水平。培训内容应紧密结合市政建筑施工的实际需求,注重实用性和针对性。(2) 引入高素质的施工队伍。引入高素质的施工队伍是提升市政建筑施工质量的重要措施。施工单位应加大人才引进力度,吸引更多具有丰富经验和专业技能的人才加入施工队伍。同时,要建立健全人才激励机制,激发施工人员的积极性和创造力,为市政建筑施工注入新的活力。(3) 提高施工人员的工作积极性和责任心。工作积极性和责任心是影响施工人员工作效率和质量的关键因素。施工单位应通过加强企业文化建设、完善员工激励机制和开展心理辅导等方式,提高施工人员的工作积极性和责任心。同时,要加强对施工人员的关心和关爱,帮助他们解决工作和生活中的困难,增强他们的归属感和责任感。

3.3 完善监理工作

(1) 提高监理人员的业务水平。监理人员的业务水平直接关系到市政建筑施工的质量和安全。要提高监理工作的效果,首先要提升监理人员的业务水平。这可以通过组织培训、考核和继续教育等方式实现。同时,要

加强对监理人员的工作表现进行监督和评价,对表现优秀的监理人员给予表彰和奖励,对不合格的监理人员进行严肃处理。(2)建立健全监理机构制度。建立健全监理机构制度是确保监理工作有效进行的重要保障。施工单位应建立完善的监理机构制度,包括监理流程、监理职责、监理报告和反馈机制等方面。同时,要加强对监理机构制度的执行情况进行监督和检查,确保制度得到有效执行。(3)加强监理手段的多样化和有效性。随着市政建筑施工技术的不断发展,监理手段也需要不断更新和完善。施工单位应积极探索和应用新的监理手段,如智能化监理系统、无人机巡检等,提高监理工作的效率和准确性。同时,要加强对监理手段的应用情况进行评估和优化,确保监理手段的有效性和实用性。

3.4 健全监督管理制度

(1)加强法律法规的制定与执行。法律法规是市政建筑施工管理的法律依据。要加强监督管理制度的建设,首先要加强法律法规的制定与完善。相关部门应根据市政建筑施工的实际需求,制定和完善相关法律法规,明确施工管理的标准和要求,为市政建筑施工提供有力的法律保障。同时,要加强对法律法规执行情况的监督检查,确保各项法律法规得到切实执行。(2)建立完善的监管体系。建立完善的监管体系是确保市政建筑施工管理有效的关键。相关监管部门应建立健全的监管机制,明确监管职责和权限,形成多层次、全方位的监管网络。通过加强对施工过程的实时监测和定期巡查,及时发现和解决存在的问题,确保市政建筑施工的顺利进行^[4]。(3)严厉打击违法行为。对于违反市政建筑施工管理规定的行为,监管部门应依法严厉打击。通过加大执法力度,对违法施工单位进行处罚,如责令停工、罚款、吊销资质等,形成有效的震慑效应。同时,要加强社会监督,鼓励公众举报违法行为,共同维护市政建筑施工的良好秩序。

3.5 优化施工进度管理

(1)制定科学合理的施工计划。施工计划是市政建

筑施工的蓝图。要优化施工进度管理,首先要制定科学合理的施工计划。施工计划应充分考虑市政建筑施工的复杂性和不确定性,合理安排施工顺序和时间节点,确保施工过程的连续性和稳定性。同时,要加强对施工计划执行情况的跟踪和评估,及时调整和优化施工计划。

(2)加强对外部因素的监测和应对。市政建筑施工受到天气、环境等外部因素的制约。要优化施工进度管理,必须加强对外部因素的监测和应对。通过建立气象预警机制、环境监测系统和紧急应对措施等,提前预警和防范外部因素对施工进度的影响。同时,要加强对外部因素变化情况的实时跟踪和分析,及时调整施工计划,确保施工进度不受影响。(3)采用先进的进度控制方法。随着信息技术的不断发展,先进的进度控制方法不断涌现。市政建筑施工管理应积极采用这些新方法,如项目管理软件、智能化控制系统等,提高进度控制的准确性和效率。通过实时监控施工进度、分析进度偏差原因、制定调整方案等措施,确保市政建筑施工按计划顺利进行。

结束语

综上所述,市政建筑施工管理是一项复杂而重要的任务,直接关系到城市基础设施建设的质量和安。通过加强安全管理、提升施工人员素质、完善监理工作、健全监督管理制度及优化施工进度管理,我们能够有效解决当前市政建筑施工管理中存在的问题。未来,我们应继续探索和创新管理方法,为市政建筑施工的可持续发展贡献力量。

参考文献

- [1]邵立刚.新形势下建筑工程施工管理的探究[J].居业,2020,(12):140-141.
- [2]兰凤君,秦鑫.影响建筑工程施工管理的因素和对应措施[J].建材发展导向,2020,(06):71-72.
- [3]刘志伟.建筑工程管理中施工管理控制的应用[J].农业科技与信息,2020,(13):127-128.
- [4]刘宇航.建筑施工管理中存在的问题及对策[J].居舍,2020,(15):139-140.