

提高建筑工程管理及施工质量控制策略研究

徐骏跃

浙江浔鼎建设发展有限公司 浙江 湖州 313009

摘要：本文深入分析了建筑工程管理及施工质量控制的重要性及其面临的施工造价与成本管理、管理人员素质、施工安全管理及质量监督体制等问题。针对这些问题，提出了优化成本管理、提升管理人员素质、强化安全管理及完善质量监督体制等策略。通过科学预算、动态监控、专业培训、团队建设、安全设施升级、现场管理整顿、强化安全意识、加大监管力度等措施，旨在全面提升建筑工程管理及施工质量控制水平，确保工程质量与安全。

关键词：提高；建筑工程管理；施工质量控制

引言建筑工程管理及施工质量控制是确保建筑结构安全、提升建筑品质、增强企业竞争力的关键。然而，当前建筑工程管理面临施工造价与成本管理、管理人员素质、施工安全管理及质量监督体制等多方面问题。为应对这些挑战，本文深入探讨了提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略，旨在通过优化成本管理、提升人员素质、强化安全管理及完善质量监督体制等措施，推动建筑工程管理水平与质量控制的全面提升。

1 建筑工程管理及施工质量控制的重要性

建筑工程管理与施工质量控制贯穿于项目的规划、设计、施工到竣工的全过程，对建筑工程起着举足轻重的作用。（1）从保障建筑结构安全角度看，严格的工程管理与质量控制确保建筑符合设计标准和规范。建筑结构的稳定性关乎使用者生命财产安全，若管理不善，施工中偷工减料、违规操作，会导致建筑结构强度不足，在面对地震、台风等自然灾害时不堪一击。如一些因质量问题而倒塌的建筑，给社会带来巨大伤痛。（2）从提升建筑整体品质而言，有效的管理和质量控制能打造高质量建筑。通过对施工材料、工艺的严格把控，能保证建筑外观美观、内部空间布局合理、设施设备运行良好。高品质建筑不仅能满足使用者当下的生活和工作需求，还能在长期使用中减少维修成本，延长建筑使用寿命。（3）从增强企业竞争力来说，注重工程管理与质量控制的建筑企业，能树立良好口碑，赢得市场信任。在激烈的市场竞争中，优质的工程质量是企业的核心竞争力。客户更愿意选择那些以质量著称的企业，使企业获得更多项目机会，实现可持续发展。

2 当前建筑工程管理与施工质量控制面临的问题

2.1 施工造价与成本管理问题

施工造价与成本管理在建筑工程管理体系中占据核心地位，直接决定着项目的经济效益与资源利用效率。

然而，当前行业内暴露出诸多棘手问题。（1）在成本预算环节，部分企业缺乏科学严谨的规划。一方面，对市场价格波动预估不足，在材料价格、人工费用上涨时，预算无法及时调整，导致成本突破预期。另一方面，预算编制方法陈旧，未结合项目实际特点与先进技术，使得预算与实际成本脱节。（2）施工过程中的成本控制更是问题频出。企业往往忽视成本动态监控，未及时对比实际成本与预算差异，错失调整时机。同时，资源配置不合理，劳动力、材料、机械设备的调配缺乏优化，造成人力闲置、材料浪费、设备利用率低下。（3）一些企业为追求高额利润，采用不正当手段压缩成本。在材料采购上，以低价劣质材料替代优质材料，严重影响工程质量。施工工艺上，偷工减料，不按标准流程施工，看似降低成本，实则埋下安全隐患，后期维修成本大增。（4）成本核算环节同样存在漏洞。核算方法不规范，成本归集与分配不准确，无法真实反映项目成本状况，导致成本管理决策缺乏可靠依据，进一步加剧成本失控风险。

2.2 管理人员素质参差不齐

建筑工程项目管理是一项复杂且专业的工作，管理人员素质对项目成败起着关键作用。但当下，管理人员素质参差不齐成为行业发展的阻碍。（1）部分管理人员专业知识匮乏，对建筑工程涉及的规章制度、技术标准、施工工艺等一知半解。在制定施工方案、审核图纸时，难以发现潜在问题，导致施工过程变更频繁，延误工期、增加成本。（2）管理经验不足也是普遍问题。面对复杂多变的施工现场，缺乏应对突发事件的能力。例如，在遇到地质条件变化、设计变更等情况时，无法迅速制定合理解决方案，使项目陷入被动。（3）更严重的是，部分管理人员责任感与职业道德缺失。工作中敷衍了事，对施工质量、安全隐患、成本超支等问题漠不关

心。甚至为谋取私利,在材料采购、工程分包等环节违规操作,严重损害企业利益与工程质量。(4)团队之间的协作与沟通能力不足也严重影响着管理效率。管理人员之间、与施工人员之间沟通不畅,信息传递失真,导致工作时衔接不顺,影响项目整体推进。

2.3 施工安全管理不到位

施工安全管理是建筑工程顺利开展的基石,直接关系到人员生命安全与企业可持续发展。然而,当前施工安全管理存在诸多亟待解决的问题。(1)安全设施方面,不少企业安全投入不足,安全防护设备陈旧老化,却未及时更换。施工现场的安全网、防护栏等设施简陋,不符合安全标准,无法有效保障施工人员安全。

(2)施工现场管理混乱,物料随意堆放,堵塞消防通道与安全出口。机械设备停放无序,增加了碰撞风险。同时,安全警示标识设置不规范,数量不足、位置不当,无法在危险区域起到有效警示作用。(3)施工人员安全意识淡薄是一大隐患。部分工人未经系统安全培训就上岗作业,对施工安全操作规程不熟悉。在施工过程中,违规操作现象频发,如不系安全带进行高空作业、在施工现场吸烟等,极易引发安全事故。(4)安全管理制度执行不力。虽然多数企业制定了安全管理制度,但在实际执行中大打折扣。安全检查流于形式,对发现的安全隐患整改不及时、不彻底,未能将事故隐患扼杀在萌芽状态。

2.4 质量监督体制不完善

质量监督体制是保障建筑工程质量的关键屏障,然而目前其在实际运行中暴露出诸多弊端。(1)质量监督部门内部权责划分模糊。不同岗位、不同层级之间的职责界定不清晰,导致在质量监督过程中,遇到问题时相互推诿、扯皮现象时有发生。(2)监管力度不足。由于人员配备有限、技术手段落后等原因,质量监督难以覆盖施工全过程。对一些隐蔽工程、关键工序的监督检查存在漏洞,无法及时发现质量问题。部分地区仍依赖传统人工检查方式,缺乏先进的检测设备与信息化管理手段,难以准确检测出深层次质量隐患。(3)企业对质量问题的处理态度不积极。当工程出现质量问题时,部分企业不是主动整改,而是想方设法逃避责任。采取敷衍了事的态度,对质量问题进行表面修复,不深入分析原因,导致问题反复出现,严重影响工程整体质量。(4)质量监督体制缺乏有效的反馈与改进机制。对于监督过程中发现的问题,未能及时总结归纳,无法将经验教训应用到后续项目监督中,使得类似质量问题在不同项目中重复出现。

3 提高建筑工程管理及施工质量控制策略

3.1 优化施工造价与成本管理策略

施工造价与成本管理在建筑工程的全过程中起着至关重要的作用,它直接关系到项目的经济效益。针对当前存在的问题,我们需要从多个角度出发,制定并实施优化策略。首先,在成本预算阶段,企业应构建一套科学的预算编制体系。一方面,要密切关注市场动态,利用大数据分析等先进手段,准确预测材料价格、人工费用等的变化趋势,确保预算的前瞻性和准确性。另一方面,要摒弃传统的编制方法,根据项目的独特性,采用作业成本法等新方法,对每个施工环节的成本进行详细分析,确保预算与实际情况相符。其次,在施工过程中,要加强成本的动态监控。成立专门的成本管理小组,定期对实际成本与预算进行对比分析,一旦发现偏差,要及时查明原因并采取措施进行调整。同时,优化资源配置,根据施工进度和需求,合理调配劳动力、材料与机械设备。最后,要坚决杜绝不正当的成本压缩行为。加强企业内部监管,制定严格的材料采购和施工工艺标准,对违规行为进行严厉处罚。同时,企业应认识到,保证工程质量是降低长期成本的关键。通过提高施工质量,减少后期维修成本,从而实现项目经济效益的最大化。总之,只有全方位优化成本管理策略,才能确保建筑工程项目的顺利实施和企业的可持续发展^[1]。

3.2 提升管理人员素质策略

建筑工程管理人员素质直接关乎项目成败,提升其素质刻不容缓。加强专业知识培训是首要任务。企业应定期组织管理人员参加法律法规、技术标准、施工工艺等方面的培训课程与讲座,邀请行业专家授课,分享最新行业动态与实践经验。鼓励管理人员参加专业资格考试,提升自身专业水平。丰富管理经验培养途径,让经验丰富的老员工带领新员工,传授处理实际问题的技巧。安排管理人员参与不同类型、规模项目的管理,积累多样化经验。同时,组织案例分析研讨会,对成功与失败案例深入剖析,提升管理人员应对复杂情况的能力。强化职业道德与责任感教育。通过开展职业道德培训、签订廉洁从业承诺书等方式,增强管理人员的责任意识与职业操守。建立严格的绩效考核与奖惩制度,对工作认真负责、保障工程质量的人员给予奖励,对敷衍塞责、违规操作的人员严肃处理。注重团队协作与沟通能力培养。组织团队建设活动,增强管理人员之间的信任与协作默契。开展沟通技巧培训课程,提高信息传递准确性与效率。建立畅通的沟通渠道,如定期召开项目协调会,及时解决工作衔接问题,确保项目顺利推进^[2]。

3.3 强化施工安全管理策略

施工安全管理是建筑工程的生命线,强化安全管理需多管齐下。加大安全设施投入,确保安全防护设备质量与更新。企业应定期检查安全帽、安全带等防护用品,及时更换磨损严重的产品。按照安全标准升级施工现场的安全网、防护栏等设施,采用新型、可靠的安全防护材料与技术,为施工人员提供坚实安全保障。整顿施工现场管理秩序。制定严格的物料堆放与机械设备停放规则,设置专门区域存放物料,确保消防通道与安全出口畅通无阻。合理规划机械设备停放位置,避免碰撞风险。规范安全警示标识设置,根据施工现场危险区域分布,合理增加标识数量,确保位置醒目、准确,有效起到警示作用。提高施工人员安全意识。加强安全培训力度,对新入职与转岗人员进行全面系统的安全培训,包括安全操作规程、事故案例分析等内容。定期组织全体施工人员参加安全知识讲座与应急演练,提高其应对突发安全事故的能力。建立健全安全检查机制,采用定期检查与不定期抽查相结合的方式,深入排查安全隐患。加强安全管理人员队伍建设,提高其专业素养与执法力度,确保安全管理制度落到实处^[3]。

3.4 完善质量监督体制策略

质量监督体制是保障建筑工程质量的关键,完善该体制需从以下几方面着手。明确质量监督部门内部权责。制定详细的岗位职责说明书,对不同岗位、层级在质量监督中的职责进行清晰界定,避免职责交叉与空白。建立责任追究制度,一旦出现质量问题,严格按照职责划分追究相关人员责任,杜绝推诿、扯皮现象。加大监管力度,提升监督技术手段。增加质量监督人员配备,确保对施工全过程监督的人力充足。引入先进检测设备与信息化管理手段,如利用无人机进行施工现场巡

查、采用无损检测技术检测隐蔽工程质量等,提高监督的准确性与效率。建立质量监督信息化平台,实时上传与共享工程质量数据,实现动态监管。强化企业对质量问题的整改责任。建立质量问题通报与整改跟踪机制,对出现质量问题的企业,及时通报并责令限期整改。加强对整改过程的监督,要求企业提交详细整改方案与报告,确保整改到位。建立有效的反馈与改进机制。定期对质量监督工作进行总结分析,梳理常见质量问题与监督难点,形成案例库与经验总结报告。组织质量监督人员交流研讨会,分享经验与改进措施^[4]。

结语

综上所述,建筑工程管理与施工质量控制对保障建筑结构安全、提升建筑整体品质和增强企业竞争力具有不可替代的作用。然而,当前行业仍面临诸多挑战。为应对这些问题,需采取一系列优化策略,通过这些措施,不仅可以提高建筑工程的整体管理水平和施工质量,还能有效降低项目成本和风险,确保工程按时、按质、按预算完成。未来,建筑工程管理与质量控制将进一步向智能化、精细化方向发展,推动整个行业的健康可持续发展。

参考文献

- [1]冯萧.提高建筑工程管理及施工质量控制的策略研究[J].工程建设与设计,2024(8):237-239.
- [2]乔敏玲.提高建筑工程管理及施工质量控制的策略研究[J].砖瓦世界,2023(8):58-60.
- [3]秦建章.提高建筑工程管理及施工质量控制的策略研究[J].建材与装饰,2023,19(2):129-131.
- [4]尹晨光.提高建筑工程管理及施工质量控制的策略研究[J].中国建筑金属结构,2022(10):76-78.