

建筑工程经济预算与成本控制分析

王 燕

昆山经济技术开发区招商服务中心 江苏 昆山 215300

摘要: 随着社会经济的不断发展,我国的城镇化水平也在不断提升,这为我国建筑工程事业的良好发展带来了契机,同时也带来了巨大的挑战。在建筑行业竞争日趋激烈的今天,企业若想在复杂多变的形势下获得长久发展,首先要做的就是控制和降低成本,提升建筑工程经济预算水平,保证建筑工程企业的经济效益。文章就建筑工程经济预算与成本控制中存在的相关问题进行探讨,并提出经济预算与成本控制策略。

关键词: 建筑工程;经济预算;成本控制

Analysis of Economic Budget and Cost Control of Construction Project

Wang Yan

Kunshan Economic and Technological Development Zone Investment Promotion Service Center, Kunshan, Jiangsu Province, 215300

Abstract: With the continuous development of social economy, China's urbanization level is also constantly improving, which brings opportunities for the good development of China's construction engineering cause, but also brings great challenges. In today's increasingly fierce competition in the construction industry, if enterprises want to achieve long-term development under the complex and changeable situation, the first thing to do is to control and reduce costs, improve the economic budget level of construction projects, and ensure the economic benefits of construction engineering enterprises. The paper discusses the related problems in the economic budget and cost control of construction engineering, and puts forward the economic budget and cost control strategies.

Key words: construction engineering; economic budget; cost control

引言

建筑工程经济预算和成本控制工作是建筑工程建设的重要内容,对于保证相关单位的经济利益有着至关重要的现实意义。因此,相关单位需要加强对建筑工程经济预算和成本控制工作的重视,明确其控制原则,从而立足于当前的建筑工程经济预算和成本控制工作的现状,研究相关的优化措施,以此来提高建筑工程经济预算和成本控制工作的水平。

1 经济预算与成本控制的重要性

经济预算与成本控制是建筑工程项目管理中的重点,其不仅会直接影响整个建筑工程的效益,而且是建筑成本管理中的一个重要部分。只有妥善做好成本控制管理工作,才能进一步为制定工程结算方案做好铺垫,从而提升企业的综合竞争力。此外,就具体工作内容来讲,在对经济预算进行核查时要保证参数的准确性,只有这样才能顺利开展后续工作,假如因数据错误造成预算过高,不

仅会影响企业的经济效益,甚至还会出现其他风险引发停工,假如预算数据过低,则会发生账面数据与实际不符的情况。因此,只有从根本上保证数据的准确性,才能最大限度提高企业的经济效益。

2 建筑工程经济预算与成本控制工作中存在的问题

2.1 健全相关制度以及体系

理想管控预算成本可以令企业经济收入水平得到显著提升。因此,需要构建合理管控体系,在正式开展施工之前,需要针对本次工程的特征及施工期间存在困难进行全面了解,同时预估当前施工期间可能产生的问题以及解决方法,做出应对措施。施工期间必须依照批准的施工组织方案,针对企业目前资金现状予以分析,进而确保施工方案的落实以及施工进度规划,可以在预期速度下推进。建筑工程相关制度以及体系是令经济预算以及成本管控问题得到理想发挥的保证性因素,故而必须基于实际情况持续地健全相关制度以及体系,使成本

管理更为科学合理。此外,管理体系需要充分展现责任制度以及相关奖惩制度,使得施工人员个人态度更加认真负责,进而令整体建筑工程的进展更为理想。

除此之外,完善预算体系也是工作的重点,建筑工程施工期间,由于缺少预算体系而产生成本控制乱象的情况并不少见。因此,必须在持续健全以及完善企业定额体系,令建筑工程项目经济预算以及成本管控能够实现更好地发展,借由设计科学的管理方案以提高预算本身的管理目的以及精确程度,降低开展预算期间产生的误差问题,借由持续完善定额体系,使得建筑工程项目整体经济预算问题产生的概率降低,同时加快建筑工程项目的发展速度。

2.2 成本意识薄弱

在工程施工建造的过程中,由于各部门之间缺少有效的交流和配合,导致成本控制工作无法按照要求完成,难以实现控制目标。通常情况下,各部门对部门内员工关注比较多,而忽视和其他部门的有效沟通。例如,供应部门只负责部门内部的相关工作,未同企业内其余部门共同协作交流,致使成本控制出现较大的局限性。

2.3 人员认识不够

虽然目前我国现有的建筑工程企业很多,但部分企业并未真正重视经济预算和成本控制工作,导致企业在建筑施工的过程中会出现各种各样的问题。一直以来,部分管理人员只重视施工阶段和施工的预算,而忽略了前期设计阶段的成本控制,重施工、轻设计的现象在成本控制方面普遍存在。还存在个别企业过于追求施工质量,出现原料成本过高、浪费严重等问题,最后导致项目的总费用超出目标成本,更有部分企业由于只追求利益的最大化,一味节约成本,导致工程质量不过关,项目质量不理想。

2.4 相关单位的重视程度还有待加强

现阶段,我国在建筑工程经济预算与成本控制工作中,存在的最主要的问题就是相关单位的重视程度还有待加强,在一定程度上也影响着建筑工程的施工进度,制约着单位经济利益的提升。另外,受到相关单位的建筑工程经济预算与成本控制工作的观念还较为薄弱的影响,使得建筑工程经济预算和成本控制的措施落实程度不足,进而导致建筑工程的各个建设和管理环节的效率较低,无法实现相关单位的经济利益的最大化。

3 建筑工程经济预算与成本控制的措施

3.1 构建有效的经济预算与成本控制制度

相关单位在建筑工程经济预算与成本控制工作过程

中,要想充分发挥其优势作用,首先应该做的就是构建有效的建筑工程经济预算与成本控制制度,以此来明确所有员工的责任和义务,保证建筑工程经济预算与成本控制工作的有序性和有效性。具体可以从以下几个方面入手:第一,单位需要加强对自身的经济利益的分析,在保证获取自身经济利益的基础上,加强对市场的预测分析,以此来构建工程成本目标;第二,单位在构建了工程成本目标以后,还需要对其进行细化,加强对建筑工程成本的控制,在进行目标分解的过程中,相关人员需要采取从上至下的金字塔模式进行,结合供应商以及建筑师等各种外部因素,实现其与建筑工程成本控制工作的结合。

3.2 加大成本控制的力度

建筑企业要重视成本控制工作,综合考虑整个项目中成本、工期等情况,采取不同标准,充分保证资源的利用率。首先,企业应与运费低、价格低、质量高的供应商建立长期的合作关系,而对于单价高且需求量较大的原材料,进行采购时应该采取招标的方式,通过合理的竞价来降低原材料的采购成本,做到择优选取。要依据建造标准对前期的费用、单体建安费用、配套设施的费用以及基础设施费用进行合理分配。在施工过程中要随时进行跟踪,严格按照项目的相关规定和要求进行物资采购,建立限时拣选制度,基本实现无回收,以避免原材料的浪费,同时,根据实际情况对成本目标进行分析,例如,综合考虑原材料费用的上涨、政策变动和人工费用增加等方面,提出成本方面的风险预警措施,以便控制项目的成本,进而达到成本控制的目标。

3.3 加强项目合同管控

在建设项目之中,合同是极其重要的一项内容,同时其也与成本之间也有着紧密的关联,因此,建设企业一定要注重合同的管控工作,并且将此项工作落实于合同签署到履行的全部过程之中,以此来预防由于合同管控不当而致使成本控制不利的问题出现。实际经验来看,合同管控工作分为项目建造前的合同把控、施工活动中的索赔意识等等,在签署施工合同前,工作人员必须要全面认真研读各项基本资料,与此同时,还应当做出严谨的评估,一旦察觉到其中存有纰漏,那么则需要马上做出反馈,另外还应该对合同中的每项条款逐句审核,从细节做起,规避合同问题导致的成本失控现象。

3.4 加大经济预算的管理力度

在制定投资指标时,要把企业经营方针和战略有机结合,将经济预算的指标和实际的项目情况相结合,制

定出科学合理的投资指标,并形成各环节的成本标准。在项目落地后,对项目施工存在的危险情况进行全面评估,提出相应的解决方案,确保项目施工可以顺利完成。由于施工图纸的设计和制定对项目成本的影响较大,因此,在施工前要对整个项目的经济预算实施科学的管理,在确保施工安全和质量的前提下,追求利益的最大化;在施工中,要加强对各部门的监管,尽量避免设计变更,加大对经济预算的管理力度,确保项目施工的顺利进行。

3.5 提升预算管理人员技能水平

工程预算管理人员的专业技术水平对建筑工程管理工作有着重大影响,因此,企业需要加强对预算管理人员的管理。首先,要加大对管理人员的培训力度,并统一组织相关的考试,考试合格之后方可持证上岗。其次,企业应建立有效的管理制度,提升预算管理人员的专业技能水平,从而提高预算管理工作质量和效率,保证企业的核心利益。

结束语:

对于建筑企业来讲,建筑工程的经济预算与成本控制具有十分重要的作用,在当今市场竞争激烈的情况下,建筑企业要想提升自身的综合竞争力,获得长远发展,就需要对经济预算和成本控制有更加深入的了解,不断加强对经济预算与成本控制的管理,完善相关的制度,转变传统思想,在确保安全和质量的前提下,控制和降低成本,从而追求最大化的企业经济效益。

参考文献:

- [1] 李志宾.建筑工程经济预算与成本的控制问题分析[J].中国石油和化工标准与质量,2020(4):86-87.
- [2] 于长宇.建筑工程经济预算与成本控制分析[J].魅力中国,2020(11):304-305.
- [3] 殷涛.建筑工程经济预算及成本控制的相关问题分析[J].建材发展导向(下),2020,18(03).
- [4] 郭子楨.建筑工程经济预算及成本控制分析[J].中国市场,2020(06):64-65.