

建筑工程管理的影响因素与对策

于丰源

威海云华房地产开发有限公司 山东 威海 264200

摘要: 建筑工程的灵魂是施工的质量。管理施工质量,是保证建筑工程施工质量的基础。目前,我国在建筑行业对于施工质量管理还面临很多挑战,存在的问题以及缺陷还有很多,新闻中屡次曝光的烂尾楼以及豆腐渣工程,证明了我国施工质量管理的不足。要想提升施工过程中对质量的有效提升,就要从多个方面进行管理和控制。保障施工质量管理的功效性以及实用性。对相关体系制度进行完善,科学化的制定相关管理方案,从而对施工质量管理起到推动的作用。基于此,本文就建筑工程的施工质量管理面临的问题进行简要分析,并相应提出解决对策,供大家参考。

关键词: 建筑工程; 质量管理; 问题对策

Influencing factors and countermeasures of construction engineering management

Yu fengyuan

Weihai Yunhua Real Estate Development Co.,LTD., Weihai, Shandong, 264200

Abstract: The soul of construction engineering is the quality of construction. Managing the construction quality is the basis of guaranteeing construction quality. At present, China's construction industry for the construction quality management is still facing many challenges. There are many problems and defects. The news repeatedly exposed rotten tail building and tofu residue project, proved that China's construction quality management is inadequate. In order to improve the effective improvement of quality in the construction process, it is necessary to carry out management and control from many aspects, ensuring the effectiveness and practicability of construction quality management. Improve the relevant system and formulate the relevant management plan scientifically, so as to promote the construction quality management. Based on this, this paper briefly analyzes the problems faced by the construction quality management of the construction project, and puts forward corresponding solutions for your reference.

Key words: Construction engineering; Quality management; Problems countermeasures

建筑工程整体的品质与施工过程中对质量管理的水平高低存在着密不可分的联系^[1]。所以,要想对施工质量有着良好的把控,就要从根本上提升建筑工程施工质量的管理。目前,建筑行业中还存在很多缺陷以及不足之处,导致施工质量深受影响。因此,对施工质量管理进行有效提升,是建筑行业中广大质量管理工作人员的首要任务^[2]。就目前情况而言,建筑工程管理效果上尚未充分发挥其作用与价值,受多方面因素的影响与限制,这就需要在未来着眼于建筑工程管理的各个方面,并对其多方面与多角度进行分析与创新,保障建筑工程管理有着实效性。

1 新时期建筑工程管理方法的重要性

在新时期建筑工程项目的发展过程中,随着人们生活品质的提升对建筑产品型式、质量提出越来越高的要求,各种新技术的应有促使建筑产品功能结构日趋复杂,对建

筑工程管理有着较高的需求,同时也充分体现了建筑工程管理方法的重要性。因此在全面保障建筑工程施工水平重要手段的同时,管理工作应当对其工作给予高度重视。从建筑工程项目着手,当前在各种建筑项目实际建设的过程中,仍然存在着诸多问题,这就严重影响了管理机制,其中主要表现在多方面,在必要情况下会导致建筑工程项目的效果受到严重影响,极其容易出现诸多方面的问题与缺陷^[3]。为此,为了保障建筑工程项目工作的有序开展,注重从管理方面着手,不断创新与全面优化建筑工程管理工作,保障其完全适应新时期的发展需求,进而成为未来建筑工程行业发展的重点。与此同时,在建筑工程项目全面施工的过程中,一旦出现较为严重问题与安全风险,不仅仅需要在短时间内进行改正与处理,还应当围绕着重点对其责任进行明确,完成相应的处理工作,进而重点围绕

着把握管理工作的优化,在实际管理工作中明确工作人员的责任与职责,进而达到最佳优质效果^[4]。除此之外,从建筑工程项目建设单位着手,管理工作扮演着关键性的作用及机制,也就是说,保障建筑工程建设单位成为了市场竞争中的重要条件,这就意味着建设单位有着较高的管理能力,采用针对性的方式对建筑工程项目的各个方面全面控制及有效管理,企业的存在就是为了获取更高的利润实现自己的社会价值,所以实际情况下还应当全面提升建设单位的经济利益,而各种企业管理架构的设立都是为了更好地服务这个目标。在保障较强经济效益及社会的效益的基本前提下,应当全面提升社会经济效益,从而在最大程度上保障建筑建设企业的可持续性发展。如图1所示:

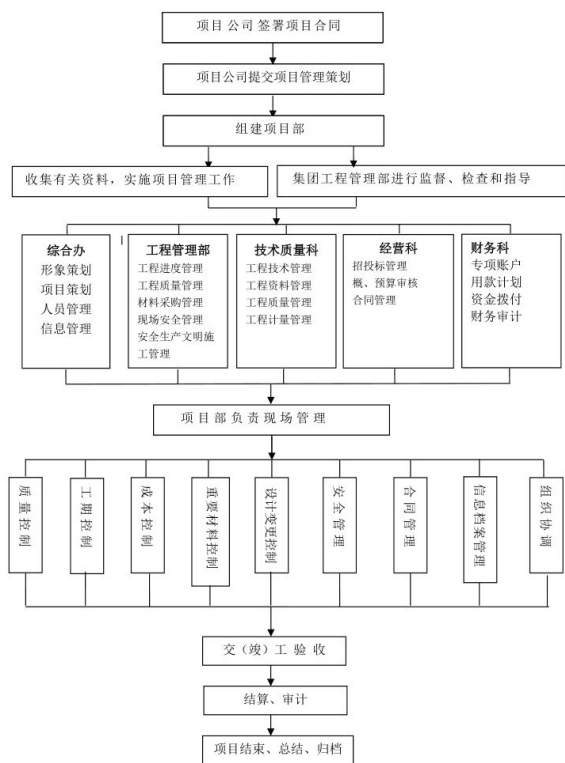


图1 工程质量监督工作流程图

2 建筑工程的施工质量管理存在的问题

2.1 过于形式化表面化的管理工作对施工质量没有任何作用

由于施工单位对施工质量管理工作开展没有高度重视,导致管理工作得不到有效开展。例如,很多工地现场没有成立专门的施工管理部门,而是将这个部门的责任分摊到其他部门中,以此来节省成本。责任分工不明确,让原本就存在问题的施工质量管理工作更加得不到顺利进行^[5]。而部分大型单位虽然建立了施工管理部门,但是对部门责任以及部门管理制度并没有进行划

分和制定。还有部分企业为了管理而管理,不顾企业实际情况,管理制度超出企业业务承受能力,部门臃肿、流程繁琐,致使大量工作滞留于文件审核流程之中,造成质量安全管理脱节。管理工作要想能够得到有效开展,离不开完善的且与自己相适应的制度体系。部分单位设立了专门的部门以及建立了相对完善的制度,但是这些制度没有得到很好地落实,导致部门建立以及完善制度的意义不能良好实现。

2.2 施工技术管理上没有严格要求

施工质量的高低和施工技术有很大联系,对施工技术进行忽略,也导致了施工质量管理工作实效性不能良好发挥。目前很多建筑行业在建筑施工过程中,都忽视了对施工技术的管理^[6]。现阶段建筑行业的特殊性施工人员存在非常大的流动性,人员的不稳定导致施工队伍的技术水平存在较大的差别,现场实际管理开工前技术交底、岗前技术培训形式化严重,没有有效的建立施工人员管理评价体系会对施工安全质量产生重大影响。比如,地基桩基础施工技术的运用,如果没有良好的管理体系,会导致不可逆转的后果。

2.3 施工质量管理的专业素质还有待提升

部门的建立以及完善制度的打造,都需要强有力的执行者。而管理人员是作为核心来进行施工质量管理工作有效开展。这就需要管理人员具备较高的职业素养^[7]。就目前来看,管理人员职业素养普遍偏低,这也导致施工质量管理工作没有显著提升。追其原因,是因为建筑行业的整体发展过于快速,使得管理人才供不应求。企业不得不采用低素质人员进行职位填补,很大程度上造成了管理体系形式化的局面。

3 建筑工程的施工质量管理加强措施

3.1 建立完善管理制度以及管理体系

要想施工质量管理工作有效开展,离不开完善的施工管理制度以及体系。作为管理部门,要充分掌握企业发展的大方向,明确企业需求目标管控要点,清晰自身管理部门发展的努力方向。再根据实际情况,制定合理的管理制度。建设施工企业在安全全质量管理上主要考虑经济、时间、质量三个方面相互作用。例如,建设施工企业在编制进度计划时,要充分考虑政策、环境、材料、工人等各要素对时间的制约和促进,核算进度和经济成本之间的优化组合。在编制成本预算时,还要考虑企业经济和企业安全文明质量目标之间成本的优化,无限制的追求完美的质量是企业不可承担的负担。管理制度和体系的制定都应在实现企业社会经济利益最大化的情况下实现经济、时间、质量之间有序平

衡。在制度制定完成并进入实施阶段时，作为管理者要深入基层，观察管理制度是否真正落实到基层，并且从实际观察过程中找到管理制度的不足之处并加以改正^[8]。制度设立重要的目的就是纠正各种可预测和不可预测的事件，合格的制度相应都存在自我纠错的能力，也就是发现问题解决问题的能力。另外，施工单位的质量管理，要进行自身的不断完善和学习，与同行业发展较好的单位进行交流，通过彼此经验互换，能够为制度的完善做出帮助。建筑工程施工质量管理是非常复杂的，要对很多流程进行管理。如图2所示：

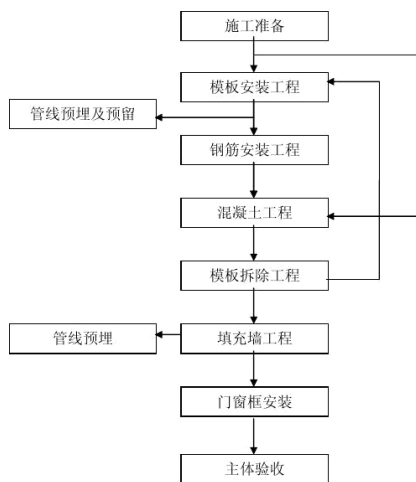


图2 建筑工程流程图

基于此，建立完善的施工质量管理体系，能为管理工作到来很大帮助。例如，施工单位可以充分利用信息技术，建立网络管理平台，对施工安全质量管理工作中

需要管理的模块录入到系统中，按时间线对模块内容进行分解分析，形成重点不同的子目录，形成制度化标准化管控格式。对小型企业也可以采用科学化手段，在相关行为规范前提下，结合施工具体情况，进行管理方案的合理制定。在这个方案实行的过程中，也要根据实际效果进行调整和创新，保证方案的最佳效果。在对管理人员方面也不能松懈，坚持管理人员自身职业素养的培训和学习，建立职业能力素养综合奖励考评机制，引进技术专业过硬的人才，提升管理团队综合素质。

3.2 创新建筑工程管理的理念

建筑工程管理理念在不断创新的过程中，由多个不同方面所开展，其一，建筑工程项目可以通过计算机网络技术中的媒体方式加大施工质量安全的宣传力，树立提高企业质量安全管理形象，让质量安全管理理念深入基层。其二，将以往工程管理中的管理理念不断创新，并且对其深入分析与深度剖析，基于此，针对全新工程管理项目中管理理念，只有将两种不同的管理理念进行对比，才能够在其中总结出优点与缺点，并且不断全面推进建筑工程管理中的管理理念。除此之外，打破旧的框框，勇于破除旧的习以为常的惯性思维，引进其他国家先进的管理理念来，对其进行细致分析，取其利于生产力和企业效益的部分，结合我国的基本现状进行取舍，促使我国建筑工程管理中全新的管理理念完全走向建筑行业，从而让建筑工程管理不断上升到另一个全新的高度中。

3.3 提升原材料质量管理以及施工技术管理

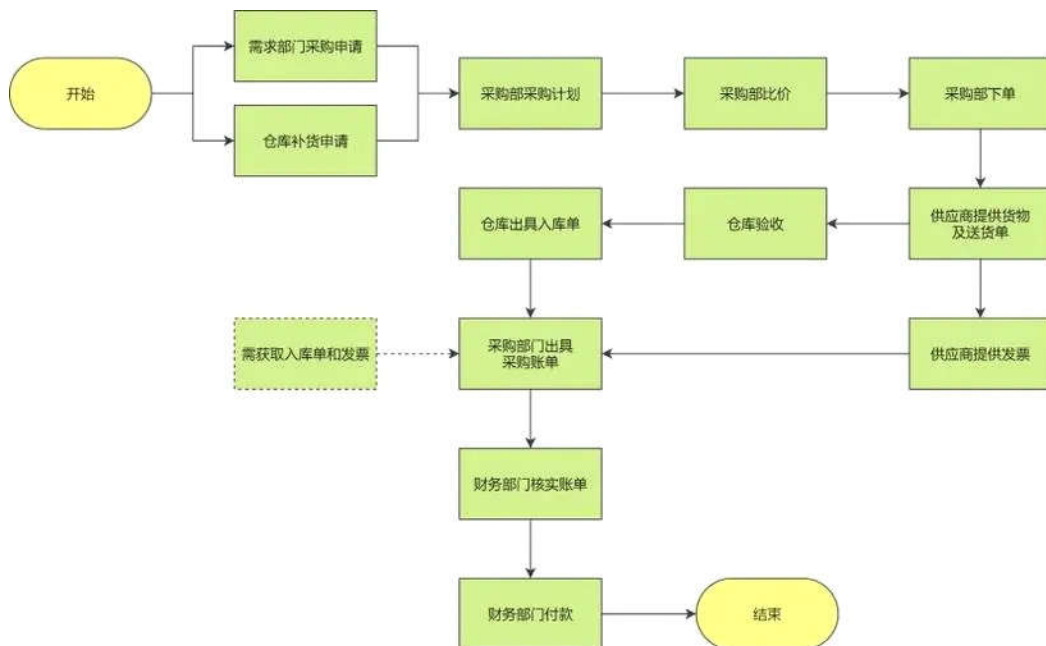


图3 材料采购流程图

首先,建筑行业需要的原材料有很多,种类繁多的原材料对施工质量有着很大影响。原材料的优劣直接决定了建筑施工的整体质量。提到的豆腐渣工程其本质原因就是原材料选择上没有做到质量上的严格把控。因此,原材料选择不过关,不会得到质量高完美的施工质量。部分建筑工程为了在成本上节省,在进行原材料选择时没有达到国家标准,抢工期造成建筑材料达不到设计强度,对工程作业安全质量造成了很大程度的影响。这也是施工质量管理不到位而形成的局面。基于此,加强对施工原材料的把关,是施工质量管理工作的基础,也是最重要的一个环节。这就要求施工单位对质量管理部门的工作进行大力支持和配合,设立专门的岗位,进行监察,方便对原材料选择以及使用的全程跟踪。也可利用计算机技术建立材料回溯制度,实现建筑材料进货施工全流程管控,将正确的物品用在正确的地方,响应建筑模块化生产的时代需求。其次,关于技术管理,也需要引起相关重视。采取合理并且有效的措施来提升施工技术管理是尤为重要的。在新世纪背景下,建筑行业的发展简直是突飞猛进,行业内部的竞争也愈演愈烈。随着BIM技术3D建模等新技术的推广,企业能够在竞争中保持优势,就要求建筑单位能够保证施工技术与管理同步提高,通过施工技术的管理和提升来形成自身优势,从而才能在日后的发展中取得好成绩。如图3所示:

3.4 强化建筑工程管理的监督力度

在工程项目开展施工中,要想不断健全工程项目中的监督管理制度,就必须完全了解施工中存在的问题,针对其中的质量与施工问题,要求相关的工作人员加深对现场施工的研究,通过详细记录与实施记录方式监督施工进度,同时,一旦发现了一定的安全隐患,在最短的时间之内必须上报给相关的上级领导,并且在一定范围内对问题进行及时调整与整改。与此同时,充分利用计算机与网络技术,分解管控节点,细化检测项和查验标准,进行远程智能化预警、落实、反馈、记录,实现现场信息的有效收集,进而形成高效闭环的质量安全管理跟踪体系。针对建筑工程项目中的质量与进度,及时对质量与进度的变化进行细致分析,进而在一定程度上为建筑工程项目后续的工作奠定良好的基础。

3.5 加强建筑行业主管部门监管力度

为了全面优化建筑工程的管理效果,建筑行业的主管部门也同样充分发挥了监管作用,给建筑工程项目在实际工作上完全贯彻落实以及保驾护航。比如主管部门应当监

管建筑项目建设过程中,存在着违法与违规的行为,给予严厉惩罚并打造理想的建设环境。与此同时,完善相关的法律制度,强化监督力度,实施施工许可以及使用许可的制度。这两项制度的实施可以保证建筑工程质量,它可以保证工程做好充分必要的准备,这样就可以减少因为施工队伍不了解工程而出现盲目建设的问题,降低施工建设资源的浪费。不仅如此,这样的方式还能够保障工程在结束之后,质量可以达标再进行使用。为了减少因为工程施工质量的不达标,导致人们生活出现的经济损失,现阶段很多的国家已经开始运用这两种制度,并且也达到了很好的效果,保证了工程的质量。

结束语:综上所述,建筑工程管理在建筑工程项目中有着至关重要的作用,同时也是保障工程项目中不可缺少的重要因素。因此这就意味着建筑工程在施工过程中,需要对施工质量及管理水平全面提升,同时施工单位需要积极面对管理过程中的重重挑战,积极响应国家政策并深入落实。防止豆腐渣工程以及烂尾楼等情况的再次出现。通过多方的共同努力,打造健康的质量安全管理平台和体系,为施工质量管理水平提升献出自己的力量。所以在工程项目实施的过程中,必须按照严格的科学合理的方式与管理方法,严格控制工程项目的质量,使工程管理的效果完全符合我国建筑行业的发展目标,甚至达到最佳的管理效果。

参考文献:

- [1] 刘昊. 关于影响建筑工程管理的主要因素及对策分析[J]. 价值工程,2021,40(24):50-52.
- [2] 高春. 建筑工程管理影响的重点因素与管控对策分析[J]. 经济师,2021(3):292-293,295.
- [3] 王宏,秦江月. 工程建筑管理的影响因素及对策分析[J]. 建筑与预算,2021(4):116-118.
- [4] 周建兵. 探究建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J]. 价值工程,2020,39(3):117-118.
- [5] 王应文. 试论影响建筑工程管理的相关因素及应对措施[J]. 河南建材,2020(1):48-49.
- [6] 贾敏. 浅析装配式建筑工程管理的影响因素与对策[J]. 工程与建设,2020,34(2):352-353.
- [7] 李慧燕. 影响建筑工程成本的因素和成本控制管理方法[J]. 中国集体经济,2019(21):59-60.
- [8] 王君霞,战丙利. 关于建筑工程管理的影响因素分析与对策探讨[J]. 山东工业技术,2019(12):95.