

建筑工程土建施工现场管理的优化策略探析

王 晖

中国国家博物馆 北京市 100005

摘要:现阶段,随着我国社会经济的快速发展,建筑行业也得到了迅猛的发展,越来越多的建筑工程出现在人们的视野中。土建施工作为建筑工程施工的关键环节,其现场管理的重要性愈发显现出来,这是保障建筑工程施工质量和施工安全,控制建筑工程施工进度和施工成本的根本途径。本文就建筑工程土建施工现场管理的重要性、目前存在的问题以及针对这些问题提出的优化策略做了阐述,期望可以对相关工作起到一定的参考作用。

关键词:建筑工程;土建施工;现场管理;优化策略

Analysis of optimization strategy of civil construction site management in construction engineering

Wang Hui

National Museum of China, Beijing, 100005

Abstract: At present, with the rapid development of China's social economy, the construction industry has also been rapidly developing, more and more construction projects appear in people's vision. Civil construction as the key link of construction engineering construction, the importance of site management is increasingly apparent, which is to ensure the construction quality and safety of construction engineering, control the construction progress and construction cost of the fundamental way. In this paper, the importance of civil engineering construction site management, the existing problems and the optimization strategy for these problems are described, and the expectation can play a certain reference role in related work.

Key words: Construction engineering; Civil construction; Site management; Optimization strategy

在建筑工程施工的全过程中,建筑工程施工现场管理工作作为关键的环节之一,在建筑工程项目中发挥着重要作用。完善的建筑工程施工现场管理不仅能够缩短整个工程工期,保证在规定的时间内完成施工建设,还能够实现对施工成本的管控,促进建筑工程施工的整体质量和建设效率的提升。施工现场管理具有促进建筑行业

1 建筑工程土建施工现场管理的重要性

完善的工程施工现场管理可以提高整体建筑工程施工安全与质量。建筑工程施工周期长,使建筑工程施工现场管理难度增加。建筑工程施工现场管理不仅仅是一个环节上的管理,而是多个环节上的管理,所以对建筑工程施工现场进行管理与控制,实质上是通过

对施工现场进行管理与控制,来实现对整个施工现场的有效管理,这不但有效保证了施工人员的安全,还保证了施工材料与设备的质量,进而提高了整体工程施工安全与质量^[1]。

2 建筑工程土建施工现场管理存在的问题分析

2.1 施工管理制度不健全

建筑工程土建施工现场管理是一项十分繁杂且涉及面很广的工作,由于现有施工团队在管理制度方面的意识还不够强,使得建筑工程土建施工现场管理的施工管理制度不健全成为了现存问题中十分显著的一个。与此同时,现有建筑施工队伍之中很大比例上的人员为农民工,这就将导致整个团队的平均安全意识不够强,而且法律意识也相对薄弱,因此,建筑工程土建施工现场管理制度的设立更有可能遇到来自方方面面的挑战,进而最终可能造成其管理制度不健全的结果,甚至还有可能对于管理团队的现场管理实施也在无形中加大了难度。

2.2 施工材料方面存在的问题

作者简介:王晖、1989年11月、汉族、男、河北省沧州市献县、中国国家博物馆、科员、中级工程师、本科、邮编:100005、邮箱:471830673@qq.com、研究方向:土木工程。

建筑工程施工中,建筑材料的质量也对工程起着很重要的影响。不管是在一开始的用料以及后期的材料不足的补充,在材料质量上的重视都不容小觑。很多工程上后期出现的“豆腐渣”现象就是在选用材料上没有严格把关。最后导致完成项目出现漏水、渗水、开裂等问题,严重的还会出现墙面脱落等高空坠物的现象,后期还需要花大量的精力进行修补,有可能还无法修复完好。

2.3 现场监管出现漏洞

现场监管作为土建工程中现场管理的主要环节,其工作内容集中体现在施工物料、施工进度、施工质量以及施工安全的监督。同时,现场监管也要发挥出维护施工秩序、检查人员行为等作用。但是结合目前的施工现场管理工作而言,其监管效果受到多种因素影响,难以达到预期目标^[2]。

2.4 施工人员专业素质不高,专业技术能力不过关

建筑工程施工不仅影响施工进度,还决定着工程的成本造价。但是许多施工单位对其不够重视,现场管理人员缺乏相应的职业素质和安全意识,施工人员的素质直接影响着施工的安全性及施工质量,由于缺乏到位的管理,有些施工人员在工作中存在着敷衍的现象,在施工过程中过分依赖以往经验。相关工作人员的专业技术能力不过关,有丰富经验的老工作人员又大多文化水平较低,有一些技术理论的毕业生难以进行实际的高难度的工作,直接影响到整个建筑工程的质量。

3 建筑工程土建施工现场管理优化措施

3.1 建立完善的现场管理制度

随着建筑工程施工工序的复杂程度越来越高,对于施工人员的技术也提出了更高的要求,针对现场管理会出现检查漏洞的问题,施工单位首先需要培养和雇佣具有专业技术能力和责任感的员工,从而保证他们能在对施工环节的检查上能尽职尽责,减少漏洞的产生,同时建立系统化管理的施工团队,以单位负责人、项目部经理、各施工班组负责人这样层级明确的管理体系,保证每个人在施工团队中都能够各司其职,同时每个人又能对其他人进行监督,这种分层管理、互相监督的管理制度可以帮助整个工程项目有条不紊的进行。而建设单位同样需要加强队伍建设,针对不同大小、不同性质的项目来调整管理和监理队伍。对施工各项细节做到完全把控。把后期有可能出现的工程问题压到最低。同时安排专业人员流畅对接施工方、设计方、监理方等,减少由于沟通困难造成的工程问题。

3.2 提升施工安全意识以及环保意识

现阶段建筑工程施工安全问题频发,从本质上看,是由于项目相关单位的领导者和员工没有形成很强的安全意识,也没有意识到安全施工对于单位长远发展的重要性,进而缺乏足够的安全管理内容。同时,由于施工单位盲目地提升施工效率,导致施工队伍的能力参差不齐,施工水平和安全意识普遍不高。而建设单位缺乏安全管理的专业人才,无法对施工单位的安全作业进行监督和监管。因此,施工单位和建设单位应加强员工安全意识的培养工作,制定并完善安全管理制度,定期或不定期地组织安全讲座,通过奖励和教育两种方式,提高单位员工的安全意识。针对当前较为严重的环境问题,施工单位也应提升自身的环境保护意识,加入绿色施工内容,不论是在材料的选择上还是施工的过程中,应尽量减少或避免破坏环境的行为,为生态环境的保护贡献力量^[3]。

3.3 严格进行质量管理

在项目前做好准备,施工管理规划,合理的管理方案,在必要的材料施工前,如需要对整个项目进行严格的检查,根据情况做好工作记录,并制定相应的对策。在工程建设过程中,要建立专门的质量监督体系,对项目的每一个环节都要进行严格的监督,发现材料的质量,或者已经完工的部分质量存在问题,工作人员存在问题等情况,都要及时做好记录,采取应对措施,一定不能让问题暴露在那里而得不到有效的解决。有的时候工程为了赶进度,而加急赶班,这样做的结果可能在质量上就得不到保证,存在安全隐患,为了将那些不必要的损失降到最低,必须在质量上严格把关,一定不能懈怠。

3.4 严格控制施工现场材料的管理

土建施工现场管理中材料进行管理,要依据土建工程施工现场特点对材料管理体系进行完善,依据工程施工特点及施工顺序,对近期施工中可能应用的各种建筑材料进行确定,对于施工现场近期不用的材料,应对施工材料进行入库处理,不得在施工现场随意堆放,避免材料发生变质。现场管理人员要对于施工现场中采用的各种材料要采取多次检查及时做好把控。以达到避免施工中使用的材料出现以次充好情况,从而源头上使建筑材料质达到应用要求,从而使造成的工程质量问题得到消除^[4]。

3.5 加强施工组织的协调管理

协调工作要从技术上下功夫,通过管理以减少施工配合问题,解决各施工单位的协调工作,首先要全面,

掌握各专业的工序和设计的要求,保证施工的每一个环节有序到位。建立由管理层到班组各级的责任制度,提高施工人员的责任心和积极性。通过各部门的认真检查,可以把问题减小到最小。对于较复杂的部位,在施工前应组织专门的协调会,使各专业队进一步明确施工顺序、责任和义务。

3.6 提升施工人员技术素质水平

在建筑施工现场,对于施工过程的管理和控制,同施工人员自身技术素质水平高低存在密切的联系,这就需要在具体工作开展中加强管理和控制。但是,当前施工现场操作人员的专业素质水平偏低,施工管理工作无法落实到实处,在一定程度上为工程埋下安全隐患和质量缺陷。所以,应该在施工现场管理中坚持人性化管理,定期组织培训工作,吸收和借鉴以往的工作经验,调动人员工作积极性,不断提升自身的专业知识与技能,促使施工人员能够严格遵循规章制度开展工作,提升施工质量^[5]。与此同时,还要制定完善的奖惩制度和责任制度,如果施工人员由于自身违背规章制度导致事故或经济损失,应该予以严厉的惩处,并播放视频,帮助其他施工人员了解到违背施工要求造成的后果。这样,施工人员的工作积极性将得到有效的调动,促使施

工活动规范化开展。

结束语

综上所述,建筑工程土建施工过程中现场管理在其中占据着重要地位,其不仅可以有效保障工程的施工质量,还直接关系到施工人员的安全生产。因此,为了促进我国建筑业的良性发展,就必须完善的施工现场管理制度。在现场管理的过程中,通过完善的现场管理及时排除各类隐患,不断提升管理监督力度,强化施工人员及管理者的职业素质,为社会提供更多精品工程。

参考文献

- [1]谢立志.建筑工程土建施工现场管理的优化对策[J].居舍,2018(04).
- [2]詹政权.试论土建施工现场管理工作的现状及解决措施[J].低碳世界,2017(11):153-154.
- [3]张浪.建筑工程土建施工现场管理的优化对策探析[J].住宅与房地产,2019(12):145.
- [4]李强.对加强建筑工程土建施工现场管理的几点建议[J].山西建筑,2019,45(07):243-244.
- [5]张旭辉.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].居舍,2020(15):179.