

工程管理中施工进度管理

赵家富

珠海正方南屏科技生态城投资发展有限公司 广东 珠海 519000

摘要: 进度管理是建设项目总体管理的重要组成部分,可以大大提高施工质量,保证施工安全,管理工程造价,最大限度地提高施工企业的经济效益。但在实践中,和在进度管理过程中,往往会出现阻碍进度管理的困难和问题,许多施工企业对工程进度管理不规范,导致工程返工和费用增加的情况出现。基于此,本文以施工进度管理为切入点,阐述工程管理中施工进度管理的影响因素,并对施工进度管理方案进行研究。

关键词: 工程管理;施工进度管理;工程项目

Construction schedule management in project management

Zhao Jiafu

Zhuhai Zhengfang Nanping Science and Technology Eco-City Investment And Development Co., LTD,
Zhuhai, Guangdong Province, 519000

Abstract: Progress management is an important part of the overall management of construction projects, which can greatly improve the quality of construction, ensure the safety of construction, management of project cost, and maximize the economic benefits of construction enterprises. However, in practice, and in the process of schedule management, there are often difficulties and problems that hinder schedule management. Many construction enterprises do not standardize the schedule management of the project, resulting in the situation of rework and cost increase. Based on this, this paper takes construction schedule management as the starting point, expounds the influencing factors of construction schedule management in project management, and researches the construction schedule management scheme.

Key words: Project management; Construction schedule management; The project

引言

现阶段,建筑工程项目的数量与日俱增,规模越来越大,建筑工程行业的竞争也越来越激烈。建筑工程企业必须从实际出发,优化完善建筑工程管理工作,以建筑工程质量和安全为基础,尽可能控制建筑工程成本,扩大企业的综合效益,从而满足市场日新月异的变化要求。建筑工程进度管理关系到整个建筑工程的推进工作,尤其要引起建筑工程行业的重视。

1 建筑工程管理中进度管理的重要性分析

1.1 确保企业经济效益

建筑工程企业生存和发展的根本保障是经济利益。建筑工程的进度管理贯穿项目的设计、施工、竣工的整个过程,可以有效提高建筑工程企业的经济效益。由于大部分建筑工程的施工量较大,进度管理可以保证建筑工程按照进度有序开展,防止出现因延误工期而造成的

经济效益受损的情况。在市场竞争日益激烈的今天,建筑工程企业务必科学合理地管控施工的每个环节,保证工程可以在规定的工期内尽快完工,从而实现企业的经济效益最大化。此外,进度管理控制还能促进建筑工程企业管理水平的提高。除了在建筑工程现场管控方面涉及进度管理控制,建筑工程企业信息沟通方面也有所表现。所以,进度管理控制要求对各个部门的相关工作进行统筹协调。将先进的现代化信息技术应用于进度管理控制,有利于明确各个部门的职责,提升信息共享交流效率。因此,进度管理控制可以促进建筑工程企业内部管理水平的提升,从而提升企业的工作效率,最大限度地提升企业的经济效益^[1]。

1.2 进度管理对施工安排的推进作用

目前在建设项目管理中采用了产业思维链,已经实施了设计环节管理、施工环节管理、物料环节管理、运

营服务管理,可采用系统管理模式进行管理安排。如果进度控制和每个环节的联系都比较低或不稳定,且匹配系数不够,建造速度可能很快,也可能很慢。实践经验表明,施工进度管理对施工安排的推动作用主要体现在进度管理的有效性上。因此,如果努力精简建设项目的组织流程,建立合理的制度规范和整合机制,实现有机运行,这将有利于科学规范建设准备工作。从管理系统的角度来看,进度管理是建立项目管理系统的组成部分。按照系统管理的实践,进度管理一般被理解为主体领导下的“大系统管理”,明确提出了项目产品生产链各个环节的建设,这是同一项目中的重要控制。

1.3 强化施工进度管理可以保证工程施工质量

在工程施工中要采用科学有效的进度管理模式,在施工的过程中对合同中所约定的工期要严格遵守,竣工时间要控制在规定的工期内。如果在施工中没有合理控制进度,就会导致工程延期。一些施工单位为了加快施工进度却没有对施工质量高度重视,虽然工程按照合同约定的期限完成,但是会存在质量问题,就会导致返工。工程施工计划要合理制定,进度管理要不断强化,使得工程管理质量有所提高^[2-3]。

2 建筑工程管理中进度管理存在的问题

2.1 对施工人员管理存在不足

在工程施工中,人员的管理至关重要。施工人员受到自身条件的局限,加之文化素质不是很高,企业没有对施工人员进行职业培训,就会导致其专业技术能力不够,施工进度必然受到影响。建筑工程施工中,由于施工流程缺乏科学合理性,设计人员对建筑设计要素不能充分掌握,导致设计存在问题。在建筑工程中不能有效控制建筑工程中的分项目施工节点,也不能合理控制子项目施工节点,对于施工进度就不能严格控制,不能实施规范化管理。由于施工管理人员缺乏专业技术能力,科学管理能力不是很强,对于施工质量就不能很好地控制,工程施工进度也会受到影响。

2.2 管理机制不健全,管理方法较少

建筑工程企业的部分管理人员缺乏解决实际问题的能力,且很难做好建筑工程施工过程中相关部门的交流和沟通工作,从而导致综合性处理方案很难制订并执行。这样势必会对建筑工程施工进度管理造成严重阻碍,甚至出现一次或多次返工的情况。另外,部分建筑工程企业管理单位缺乏相关的管理制度,人员的综合素质较差,无法有效监督管理建筑工程,再加上主体责任模糊,直接影响整个工程的进度及质量。缺乏行之有效的进度管理方法和相关人员,工作开展不结合实际,不

关注、不了解进度管理,往往导致建筑工程施工中缺少材料设备,从而使建筑工程施工受到影响。同时,相关管理人员的专业能力较差,不能掌握进度管理知识,管理方法比较单一,以致建筑工程进度管理制度很难得以实施。

2.3 技术因素

施工技术作为工程项目推进中的另一影响因素,其本身通过技术环节可以真正确保每项施工工具开场的针对性。但是,从现有的工程工期延误问题来讲,技术因素所产生的关联影响在整个项目施工问题之间占据的比例较大,例如,工程设计与招标阶段技术审核不达标,将造成进度及规划等方面产生一定的延误现象。与此同时,随着先进技术的不断更新,建筑技术体系也在逐步完善,这对于施工周期较长的项目体系来讲,一旦新技术、新材料出现,可以加快对整个工程建设效率及质量的推进。此时,大部分建筑企业可能采取新技术进行落实,但是,在此过程中由于新技术的研发,对于原有的施工经验呈现出更高的驱动需求,当现阶段施工工序难以符合新技术的落实需求时,则极有可能造成现场施工过程中控制失范的严重问题,甚至造成工程项目变更的风险。

3 工程管理中施工进度管理策略研究

3.1 完善现场施工进度规划

施工进度管理是全过程落实到整个项目开展过程中的,其是针对不同施工阶段进行针对性管理,并以计划书为基准,将整个现场进度管控所承担的各类责任与义务精准落实到个人,以此形成以施工人员为基础的框架式监管。一方面,应结合现场施工人员所承担的施工任务及责任进行综合管理,确保在固定时间内,施工个人及团队完成施工作业任务。另一方面,必须进一步提高施工人员的专业技能及职业素养,使其认识到自身岗位对于整个工程项目开展所起到的重要价值。只有这样,才可进一步确保工程项目在推进过程中不会产生资源过度损耗的现象。除此之外,承接施工现场管理的职能人员则必须从大局观出发,结合施工环境、生态环境等,查证出当前施工工序在落实过程中的持续性特点,如果外界环境存在恶劣缺失时,则必须针对现阶段施工工序制定相对应的应急措施,以避免施工断层问题的产生。

3.2 合理安排施工人员

工程建设规模较大,包括很多建筑部门、建筑工人、工程设备等。如果建筑工人之间没有合理的责任分配,就不可能统一施工速度。因此,在进行建筑工程时,必须合理安排工人,统一协调施工进度,使施工人

员能够及时进行施工工作,提高效率。同时,为了满足施工现场的施工需要,必须及时提供满足施工进度度的施工设备、建筑材料等。工程项目的施工范围往往非常大,施工管理人员需要投入更多的人力物力,并进行合理安排,以高水平完成工程施工。在工程的子项目建设中,规模往往较小,管理人员可适当地减少人手,避免施工现场因人员过多造成混乱,确保项目施工的有效执行,并有效节省人力和物力。

3.3 完善进度管理方法,健全管理机制

丰富进度管理方案和途径在进度管理中非常重要,不仅可以保障监管效果,而且能够保证每一个环节、每一个流程管理的有效性,从而发挥出建筑工程进度管理的实际作用。同时,建筑工程施工有条不紊地开展、进行和竣工,离不开全程控制和动态管理。建筑工程企业通过科学合理的进度管理制度来全面考核每个环节的施工内容,有助于确保进度管理的目标。在建筑施工过程中,建筑工程企业应不断积累进度管理经验,充分发挥进度管理在建筑施工方面的作用,提升企业自身的管理水平。进度管理制度优化和完善是建筑工程顺利施工的基础。建筑工程企业应定时召开工程进度会议,讨论施工工程的进度、内容和问题,优化和完善进度管理办法,健全管理机制,从而促进建筑工程企业的快速发展。

3.4 设计合理的技术方案

在进行建筑工程施工的过程中,对于技术管理工作要不断强化,其中,要重视设计质量和施工质量的检查工作,对于所存在的质量问题能够及时发现,并及时采

取有效的措施解决,防止设计方案不合理而影响施工进度,造成不良影响。建筑工程系统化运行,在设计阶段就要注重每个施工环节可能存在的问题并合理设计,对于影响因素有效规避,防止影响施工进度。如果施工的某个环节需要改动,其他的环节也要做出相应的调整,这是保证施工进度的关键。所以,设计要合理,在施工之前对设计方案不断完善,要将各项规划工作做好,以按期完工。施工单位在承接项目应第一时间安排落实图纸会审,及时发现不合理的设计问题并提出修改建议。

结束语

许多项目在施工过程中没有及时完工,给企业和客户带来了一定的问题和经济损失,因此,需要加强施工进度管理。施工进度管理不仅可以控制好企业成本,还可以在在一定程度上缩短施工期,最大限度地提高施工企业的经济效益。想要施工进度的管理奏效,就要采用先进的科技管理方法。如果缺乏进度规划,在施工过程中会延误工期,无法正常交付,就会严重影响施工企业的发展。因此,施工企业必须加强进度管理,为项目建设的有序发展做出贡献。

参考文献

- [1] 苏志龙.建筑施工进度管理的重要性及管理措施分析[J].工程建设与设计,2019(24):249-250.
- [2] 陈己强.建筑工程管理中的进度管理分析及其强化方略探讨[J].绿色环保建材,2018(5):202.
- [3] 刘思辰.建筑工程管理中的进度管理分析及其强化方略探讨[J].智库时代,2019(30):246-247.