

房屋建筑工程管理中的主要问题及原因分析

武青稳

中住建设集团有限公司 山东 菏泽 274000

摘要: 房屋建筑工程行业是我国重要的产业,其对于保障人民生活质量有着重要的意义。房屋建筑工程管理方法关系到房屋建筑质量,进一步强化房屋建筑工程管理工作对于该行业的长效发展十分关键。房屋建筑企业需要立足于房屋建筑施工中的常见问题进行分析,制定合理完善的管理方法推动工程管理工作有序进行,从而实现施工质量保障目标。基于此,本文研究了房屋建筑工程管理中存在的主要问题,并就这些问题形成因素进行了分析,提出了解决问题的方法,希望对房屋建筑行业长稳发展发挥积极作用。

关键词: 房屋建筑; 工程施工; 工程管理

Analysis of the main problems and causes in the management of housing construction project

Wu Qingwen

Zhongzhu Construction Group Co., LTD. Heze Shandong, 274000

Abstract: Housing construction industry is an important industry in China, which is of great significance to guarantee the quality of people's life. The management method of housing construction project is related to the quality of housing construction, and further strengthening the management of housing construction project is crucial to the long-term development of the industry. Housing construction enterprises need to analyze common problems in housing construction, develop reasonable and perfect management methods to promote engineering management work orderly, so as to achieve the goal of construction quality assurance. Based on this, this paper studies the main problems existing in the management of the housing construction project, and analyzes the factors forming these problems, and puts forward the methods to solve the problems, hoping to play a positive role in the long and steady development of the housing construction industry.

Key words: Housing construction; Engineering construction; Engineering management

房屋建筑工程管理的重点是对各项施工作业内容进行管理,实现施工作业有序进行的目标。房屋建筑工程涉及了土木施工、电气施工和装修工程等内容,众多的施工内容使得管理工作的难度增加,如果忽视了其中某项管理内容,可能导致企业经济效益降低,同时埋下质量隐患^[1]。所以这就要求施工企业能够结合管理中的主要问题制定完善的管理措施,通过科学的管理方法实现对各项施工内容的严格控制,切实推动施工作业有序开展,确保施工进度和施工质量不受影响,促进整个行业发展进步。

1 房屋建筑工程管理中的主要问题

房屋建筑工程管理中存在着许多隐性问题,这是导致房屋建筑施工质量得不到保障的主要因素^[2]。施工人员

思想意识不到位、施工管理制度不完善、管理监管工作不全面以及人员技术能力不达标等都是主要的问题,这些问题绝非一朝一夕形成的,而是经过长期的积累演变而成。分析这些问题对于解决管理缺陷问题有着重要的意义,本章就这些问题进行深入分析。

1.1 施工人员思想意识不到位

我国房屋建筑行业扩展迅速,因此许多人员涌入到房屋建筑工程行业中,由于行业发展需要大量的人力资源,所以对于人员的能力要求降低,一些文化水平较低的人员也加入到房屋建筑工程行业中,这些人员在施工作业中对于各项施工技术把控要求不到位,从而使得管理难度增加^[3]。一些施工人员思想意识不够到位,尤其是安全意识非常薄弱,施工时缺乏完善的安全防护措施,

经常出现危险作业的情况。与此同时，在缺少现场管理人员的情况下许多施工人员存在着消极怠工的现象，导致工程项目无法顺利进行，从而影响到工程工期。人员思想意识不到位问题急需得到解决，如果这类问题持续下去，那么施工作业的整体进度和质量可能受到影响，最终导致更多管理问题发生。

1.2 施工管理制度不完善

房屋建筑施工管理中一个重要的问题是管理制度不完善，许多施工企业采用的管理制度依然是传统的老旧的管理方法，但是随着房屋建筑行业的发展，国家提出了更多管理标准，传统的管理方法未能将新的标准融入，所以现有的管理制度不能满足现代管理规章制度要求^[4]。一些企业虽然对管理制度进行了更新，但是缺少具体管理事项内容，使得管理人员无法结合具体的管理标准开展管理工作，因此管理工作的效果达不到要求^[5]。管理制度不完善问题最为突出的一项内容是管理职责划分非常不明确，发生管理问题后无法及时找到相关责任人，各部门之间存在着相互推诿责任的问题，而且此类问题在后续施工中依然可能再次出现，对于房屋建筑企业而言十分不利。施工企业必须结合在现有的管理框架基础上不断改进和完善管理制度，将更为具体的管理内容写入管理制度中，为管理人员提供完善的管理参照，使得管理工作更为有序地进行。

1.3 管理监管工作不全面

监管工作对于管理工作质量提升有着重要意义，科学的监管体系能够避免管理人员玩忽职守和徇私舞弊等行为出现，推动管理工作有序进行。但是目前许多施工企业缺乏全面性的监管措施，对于施工管理的监督管理存在诸多不足，导致施工管理问题频频出现^[6]。例如，监管人员与管理人员存在着徇私舞弊的问题，由于监管人员与管理人员长期处于同一岗位上，二者逐渐建立了利益关系，因此在具体的管理环节出现徇私舞弊问题。管理监管不全面问题由来已久，虽然国家对于此问题制定了多种解决方案，但是在现实的管理工作中问题依然存在，管理监管缺乏全面性必然导致管理工作无法有效地落实在每一个施工环节中，管理问题不断演变为严重的经济问题和安全问题，对于房屋建筑企业而言非常不利，也使得整个房屋建筑行业发展受到限制。

1.4 人员技术能力不达标

人员技术能力管理到施工的质量，因为人员技术能力不达标导致的各类管理问题非常突显，这对于房屋建筑行业的发展产生了不利的影

响。低人力成本招聘了技术能力相对较弱的人员参与到施工作业中，由于这些人员对于施工技术不够熟悉，所以施工时存在着技术应用缺陷问题，从而埋下了质量隐患问题^[7]。因为施工人员对于相关技术把控不够完全，所以导致管理工作也受到影响，管理人员需要深入到每一个技术操作环节对施工人员进行技术指导，这大大增加了管理者的工作负担，使得管理工作无法更加高效的进行。人员技术不达标问题机会存在于每一个房屋建筑施工企业中，一些施工企业的不仅存在着施工技术人员能力不达标的问题，也存在着管理人员能力不达标的问题，管理工作无法按照具体的标准执行下去，工程质量隐患问题不断增加，威胁了施工作业进度。

2 房屋建筑工程管理质量提升的策略

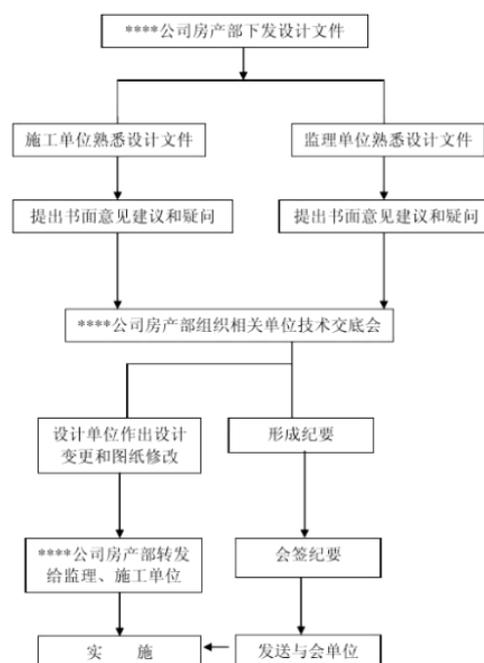


图1 房屋建筑管理流程

房屋建筑工程行业的长稳发展对于社会稳定和国家经济增加有着重要的意义，实现此目标必须从管理工作入手，将管理工作落实在具体的施工环节，将施工作业中存在的隐性管理问题找出，并从这些问题形成原因入手分析，制定多种解决措施，不断对管理方法进行创新，切实推动管理工作变革，确保管理方法和管理体系能够满足现代房屋建筑工程行业发展需求，提升房屋建筑施工质量，促进房屋建筑企业长稳发展，图1为房屋建筑管理流程。

2.1 加强人员意识培养，提升人员综合素质

房屋建筑施工企业有必要针对人员意识培养工作作

出变革,使得人员对施工作业的认识不断增加,解决人员玩忽职守问题。第一,通过宣传的方法使得人员认识到科学施工的重要性,在施工现场悬挂宣传标语,通过电子屏幕播放施工安全视频,利用网络工具发送宣传信息等,这些方式都能提升人员意识,使得施工人员对本职工作的认识加深;第二,开展施文化课程,定期组织施工人员学习文化知识,特别是对施工内容和施工技术的学习,文化课程主要以施工道德为主,让施工人员能够理解施工道德素养的重要性,并始终将职业道德内容铭记于心^[8];第三,开展表彰大会,完成阶段性工程后可以开展表彰大会,对表现良好的施工人员进行表彰,通过树立榜样的方式感染其他员工,提升其他员工的思想素养,从而实现全体员工思想意识提升的目标。通过强化人员思想意识可以更好地推动施工管理工作有序进行,施工人员在具有良好的思想道德素养和职业道德素养后能够正视本职工作,在工程中将自身需要承担的责任尽到,从而推动施工作业有序进行,降低管理工作难度,提升施工作业质量。



图2 房屋建筑监管平台

2.2 严格落实监管制度,减少管理不当问题

监管制度的落实能够解决管理不当问题,推动管理工作有序进行,图2为房屋建筑监管平台。第一,监管制度需要将各项管理准则加入,监管人员按照具体的监管准则开展监管工作,对于监管中遇到的各类问题需要监管人员及时处理,防止管理问题不断的扩大;第二,采取轮换监管制度,监管人员必须进行轮换,防止监管方位长期处于规定的状态导致管理人员与监管人员出现徇私舞弊的问题,进行这些工作时可以与管理岗位轮换制度一同执行,增加内部人员的流动性,这样能够有效地

解决管理中的突出问题;第三,明确监管职责,以往的监管工作中监管人员的工作内容非常不明确,一些人员存在着越界监管的问题,针对这种问题必须从监管职责内容入手,将各项监管职责明确,使得监管人员工作有迹可循。严格的监管制度是杜绝管理工作玩忽职守和徇私舞弊问题出现的重要方法,施工企业需要重视这项工作,不断优化与完善监管体系,推动监管工作透明化的全面化,进而实现高效的管理目标,将管理工作中存在着诸多问题解决,进一步保障房屋建筑施工质量。

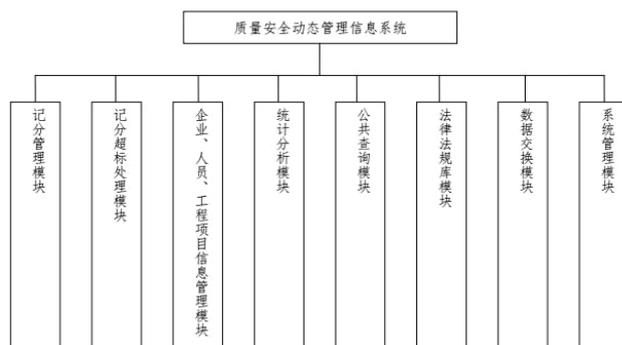


图3 质量安全管理信息系统

2.3 加强人员技术培训,提升技术管理质量

人员技术培训工作非常重要,这是提升技术管理质量的关键,图3为质量安全管理信息系统。第一,开展岗前培训活动,将施工作业过程中涉及的各项施工技术传授给施工人员,特别是各项技术要点,这样能够让施工人员对于施工技术的应用产生更多了解,按照具体的技术准则进行技术操作,减少技术操作不到位或者违规操作问题的出现,保障施工作业有序进行^[10];第二,进行现场技术指导,施工企业可以配置现场技术指导人员,通过现场技术指导人员的指导工作使得人员各项技术操作得到规范,这种方法的实效性非常强,在具体的施工场景中进行指导施工人员能够更快地学到相关的技术,从而确保施工质量;第三,定期开展技术纠错活动,在活动中将施工人员常见的问题指出,并通过专业的技术人员进行纠正,在现场中对施工人员进行技术指导,同时可以配备技术培训课程,对于技术把控不够到位的人员进一步开展技术指导,使其专业能力得到强化^[12]。

结束语:总而言之,房屋建筑工程的发展对于我国社会的发展有着重要的意义,在房屋建筑行业快速发展的背景下,施工过程中的管理问题也不断突显,进一步研究施工管理问题能够为房屋建筑企业改革发展提供更多有价值的参考,使得房屋建筑施工管理工作得到优化,切实推动房屋建筑施工行业的稳定发展。本文立足

于房屋建筑施工行业施工过程中广泛存在的管理问题进行了论述，并对相关问题的成因进行了分析，提出了解决的措施，希望对房屋建筑行业的发展起到促进作用，使得房屋建筑工程行业有序地进行改革和转型，提升人民群众的生活质量。

参考文献：

[1] 胡卫科. 论房屋建筑工程施工技术与现场施工管理[J]. 价值工程,2021,40(8):68-69.

[2] 宋雨燕,张文秀. 房屋建筑工程质量监督管理的强化措施研究[J]. 价值工程,2020,39(14):23-24.

[3] 卫帅. 房屋建筑工程的施工质量管理中存在的问题及对策[J]. 智能城市,2020,6(4):73-74.

[4] 刘国良. 房屋建筑工程施工建设阶段的质量管理及实施解析[J]. 四川水泥,2020(7):186,190.

[5] 陈雪玲. 房屋建筑工程施工阶段工程造价控制与管理[J]. 建材与装饰,2020(9):122-123.

[6] 洪涛滔. 提高房屋建筑工程管理质量的几点思考[J]. 安徽建筑,2020,27(8):217-218.

[7] 张收雄. 房屋建筑工程施工精细化管理的前期策划与实践活动[J]. 城市建筑,2020,17(26):183-184.