

建筑工程施工阶段工程造价控制方法分析

陶俊涛

安徽汇鼎项目管理有限公司 安徽省 宣城市 242300

摘要: 为全面保障建筑产业在市场内的发展,提高工程施工方的合理收益,开展了建筑工程施工阶段的成本造价管理措施的研究,从有关人员未能做好工程整体的前期市场调查工作、建筑工程施工方对于成本造价合同的管理能力较差方面,分析成本造价管理现存问题,并分析施工阶段成本造价的意义。以此提出完善建筑工程施工阶段成本造价管理内容的措施,将管理工作的实施落实在实处。

关键词: 建筑工程; 施工阶段成本; 造价管理措施

Analysis of construction cost control method in construction stage

Tao Juntao

Anhui Huiding Project Management Co., LTD., Xuancheng, Anhui Province, 242300

Abstract: For guarantee of building industry in the development of the market, improve the construction of the project reasonable profits, carried out the cost of construction engineering construction stage of cost management measures, from the relevant personnel failed to complete the early market survey of the project, construction contractor for cost contract management ability is poor, analysis cost management existing problems and the significance of construction cost. This paper puts forward the measures to improve the cost management content of the construction stage, and implements the implementation of the management work in practice.

Key words: Construction engineering; Construction phase cost; Cost management measures

引言

工程造价控制情况能够直接决定建筑工程综合效益,且建筑工程施工周期较长,在施工期间受到各类因素影响常发生工程变更情况,给工程造价带来影响。此外,若施工阶段造价管理不当,则容易产生非必要成本支出,继而降低工程项目效益,由此可见,为做好建筑工程造价控制,应严格把控成本费用,将工程造价管理落到实处。

1 工程造价控制与管理的问题分析

1.1 实际施工操作过程中程序混乱导致的问题

随着当下社会的快速发展,各行各业都处于一种快速发展的模式,在这种快速发展竞争的模式下,房屋建筑工程行业也出现了一系列现实问题。例如,企业的管理人员为了加快工程进度,最大化压缩工程周期;或者是在接到紧急工程项目的建设情况下,管理人员就会忽略原本的施工程序,将购买材料与房屋工程结构设计以及实际的施工同时进行。多项施工操作程序同时进行会严重影响工程造价控制与管理工作的顺利开展,这种施

工程序或是操作手段不能有效保证房屋建筑工程项目高质量、高效率地完成。结合现实状况分析,当下很多房屋建筑工程企业都存在相似状况,企业管理人员为了压缩施工周期,获得更大的商业利润,但实际成果却与预想有着较大差异,本质原因在于企业管理人员忽略了施工阶段对工程造价问题的控制与管理,导致成本资金预算不足,人力资源急需,以及各种购买材料的预算超估。因此,想要更好地推动房屋建筑工程行业的发展,使企业获得更大利润,相关人员就要避免这些状况的发生,减少施工过程中的程序混乱,对工程造价问题进行严格控制和管理^[1]。

1.2 人为因素的影响

在施工造价管控工作中,人为因素是影响因素中最主要的一项。众所周知,造价管控工作的实施是靠人去干预的,而主要的原因是相关人员缺乏科学管理手段和方法,还有专业性造价人才比较缺乏。造价工作实施中要求管理人员必须拥有专业技能和较丰富的经验,而且对造价人员综合素质要求也比较高,其中就包含工程造价工作开展的

规范性。此外, 造价管理时产生问题也与个人的品德素养和法律意识淡薄有关系, 甚至有些人为了满足私欲而私吞公款, 在账目方面采用欺上瞒下的方式, 最终导致建筑资金超支和面临财务风险等不良现象。

1.3 施工材料

近些年来, 随着我国推行的可持续发展理念逐渐被普及和推广, 绿色节能的建筑方式也逐渐被认可并备受青睐, 如今工程施工中必须要重视绿色节能材料和施工工艺的应用, 那么首先要加强对施工材料的科学化管理, 保障各类型节能材料均能切实、有效地得到利用。然而事实上, 在较多的绿色节能建筑施工环节中, 工程企业通常都是着重于关注造价管控目标的实现, 往往会选用价格较低的一些不合格的节能材料, 简单来说就是在选用节能材料时并未严格遵照绿色建筑标准来进行, 而此类材料的随意性应用则导致绿色节能建筑的工程造价面临诸多问题^[2]。

1.4 缺乏对项目变更的严格控制

项目工作量大, 内容广泛, 各个学科都有许多交叉因素。实施的效果受人、机器、材料、法律和社会经济环境的影响。一些项目通常以紧急方式开始施工。由于资金压力等因素, 他们急于收回成本, 提前投产等, 使得该项目缺乏深入的勘察和勘察设计阶段, 地质设计图与实际不符。从而导致一系列设计变更。此外, 承包商急于进入施工现场, 并以共同审查和图纸设计公开的形式出现, 这增加了工程变更的可能性。有关单位批准上述变更程序时, 由于工期压力、管理原因、道德风险等因素, 往往处于被动状态, 导致“先建后批”、审批不全, 在一定程度上增加了成本控制的难度。

2 建筑工程施工阶段的成本造价管理措施

2.1 完善建筑工程施工阶段成本造价管理内容

为了提高建筑工程施工阶段的成本造价管理质量, 在深化对此方面的研究中, 应不断完善造价成本管理内容。而在实施相关工作时, 除了要在常规工程成本造价管理模式上进行变更以外, 还应当工程中, 为不同的工作人员进行任务管理的合理化分配, 使其明确自身的职责。例如, 对于工程项目中的核心成本造价管理人员, 要求其在认知此方面工作重要程度的基础上, 结合工程设计图纸与预计成本, 做好对施工成本的规划; 对于工程建设中的技术人员, 要求其在多种技术的支撑下, 在施工中做好对支出成本的有效控制; 对于工程中监理方人员, 要求其做好对施工过程中, 施工方行为的规范性监管, 以此保障工程相关工作的实施具备一定有效性。但综合建筑市场的当前发展情况分析, 大部分建筑工程施工方未能在工程建设中全面

落实此方面相关的工作, 从而导致施工成本浪费。对于工程施工中, 具有此方面工作意识的施工人员, 施工方应根据工况与综合收益, 对其给予一定的资金奖励。对于施工中浪费施工材料、存在习惯性错误操作行为的施工人员, 对其进行一定的惩罚。致力于通过此种方式, 使建筑施工方人员对于工作的实施具备一定能动性, 以此带动工程整体成本造价管理水平的提升^[3]。

2.2 降低材料成本

对材料购买以及投入使用的成本进行降低能够最大化地保证商业利润, 帮助施工阶段工程造价控制与管理工作的顺利开展。(1) 对材料价格进行严格控制与管理, 企业管理人员在购买相关材料时, 要采用多样化的渠道, 对比各大市场中的材料价格, 在购买过程中对多家商场进行综合考量, 选出经济实惠又符合质量的材料。(2) 企业管理人员在选购材料的过程中要注意不能一味降低成本的投入而忽略材料的质量问题, 如果质量问题得不到保障, 那么就会对工程项目质量的安全问题造成隐患。其次, 减少材料的库存, 不将大量的成本资金投入购买材料中, 建立起良好的规划和预算, 根据实际需求进行购买, 这种解决措施不仅有利于资金成本的运转, 而且能保障施工材料的高效利用率。(3) 降低材料使用的成本, 在实际施工过程中, 企业负责人员要做好对材料领取以及发放的记录, 确保施工材料最大化的利用, 将责任义务落实到每位操作人员身上, 这样能够最大化降低施工过程中材料的浪费^[4]。

2.3 提高造价人员专业水平

施工造价管理工作涉及诸多内容, 复杂且难度较大, 所以工程单位也要重视造价人员专业能力和素质。为此, 可以切实加强专业培训, 培训的内容不仅包含专业知识和工作技能, 还要涉及职业道德和一些理论知识, 促使其既有实干能力, 又有较高综合素养, 这与科学合理地落实造价管控工作是离不开的, 只有科学地分配各类资源和成本, 才能更好地确保工程初期工作推进, 提高工程质量。

2.4 重视并加强设计变更的管理

在施工阶段严格管控设计变更, 这对造价管控而言是具有十分重大的作用的。在此阶段中, 主要有三类设计变更可以对造价产生一定影响: 其一是轻微的更改, 这是在不对建筑结构设计和主体建设基础构成影响的原则上进行的调整, 比如, 图纸打印失误或设计时细节上的疏忽, 造成施工图与建筑结构图不太匹配等等状况; 其二是一般性的变更, 此类变更是施工目标没有产生较大改变, 只是在施工环节进行一些细节方面的调整和变

更，如对施工组织的调整；其三是重大性的变更，此类变更主要是对建筑物使用功能或者是主体结构设计方面进行更改和变动，导致施工目标也一起被调整，所用的施工设施和材料也会随之发生变化。对于设计变更而言，造价管理工作也就要随着变更而进行调整，而且在变更时也要将建筑成本考虑在内，最终选取最佳的变更方式，落实好施工环节以及其造价管控工作^[5]。

3 结束语

施工项目成本控制工作需要深入项目的所有方面，具有较强的综合性。根据项目的实际情况，选择最佳的成本控制方法在每个阶段实现成本控制的目标，它可以发挥良好的作用，提高项目效益。在预算成本与实际支出之间有差距时，对项目的正常发展有限制。在进行相

关的造价动态管理的时候，我们应该注意控制的关键问题和遵循的基本原则，确保项目成本的理想效果。

参考文献

- [1] 敬雅婷.论房屋建筑工程施工阶段工程造价的控制与管理[J].中国建筑金属结构,2021(6): 54-55.
- [2] 解双.建筑工程项目施工阶段的造价控制要点[J].住宅与房地产,2021(6): 51-52.
- [3] 言婷.试论建筑工程施工阶段的造价控制管理[J].决策探索(中), 2020(04): 33.
- [4] 王瑶.浅析房屋建筑工程施工阶段工程造价控制与管理[J].建材与装饰, 2020(10): 167-168.
- [5] 陈雪玲.房屋建筑工程施工阶段工程造价控制与管理[J].建材与装饰, 2020(9): 122-123.