

建筑经济管理中关于成本控制的创新方式探索

贾桂荣

潍坊市建筑业发展服务中心 山东 潍坊 261041

摘要: 随着我国科技的不断发展和综合国力的不辍提高,各个行业在一定程度上都有自己的发展方向和实力支撑。我国的建筑业也在发展和改善一贯的发展方式,就目前,建筑业不断地加强成本管理,成本管理对企业的运营无非是一种合理而又科学的预见。企业想要在如今科技飞速发展的当代立足,就必须要有前瞻性,将强对公司的经济成本管理和控制,对工程的成本预算和资本支出合理筹备,科学管理,细致规划,做到精益求精。

关键词: 建筑经济管理;成本控制;创新

Exploration of innovative ways of cost control in construction economic Management

Jia Guirong

Weifang Construction Industry Development Service Center, Weifang, Shandong, 261041

Abstract: With the continuous development of China's science and technology and the comprehensive national strength does not squat to improve, each industry to a certain extent has its development direction and strong support. China's construction industry is also developing and improving the consistent development mode. At present, the construction industry is constantly strengthening cost management. Cost management is nothing more than a reasonable and scientific foresight for the operation of enterprises. If enterprises want to gain a foothold in the contemporary era of today's rapid development of science and technology, they must be forward-looking, will strengthen the company's economic cost management and control, reasonable preparation for the project cost budget and capital expenditure, scientific management, meticulous planning, and achieve excellence.

Key words: construction economic management; cost control; innovation

1 建筑经济管理成本控制的必要性

1.1 企业产品方面

无论是哪个企业的发展,都无法离开产品的生产,建筑企业也不例外。一方面,在建筑施工时,不仅要用到大量的建筑材料,还要投入劳动力,这两者都会增加成本。在有限的成本内,选择质量最优的材料和能力最强的施工人员,有助于提高建筑项目质量,满足业主需求。反之,如果成本控制不足,材料质量差且施工人员能力弱,则会影响建筑项目质量,给业主带来不良印象,限制企业发展。另一方面,企业在开展建筑项目施工时,需要对整体建设周期中的投入成本进行计算,在此基础上,根据市场实际状况,制定适宜价格,在保证自身经济效益的同时,迎合市场需求^[1]。

1.2 企业发展方面

成本控制工作的有效性会直接影响企业发展,具体体现在以下两方面。其一,我国经济发展迅猛,建筑市

场的发展步伐不断加快,市场竞争加剧,无论是价格竞争还是质量竞争,从根本上来说,其实都是成本竞争。控制好建筑项目建设成本,有助于企业以较少投入,收获高质量建筑,赢取更大议价空间。在相同质量基础上,自然是价格越低,对客户的吸引力越高;在价格相同的基础上,质量越高对客户的吸引力越大。因此,成本控制有助于提高企业市场竞争力。其二,企业在制定决策时,需要依托大量的数据,成本数据在其中占据的比例大,要保证成本数据的有效性,辅助决策制定。此外,通过成本控制,也能强化成本应用管理,保证有限成本的高效利用,为决策提供数据支持^[2]。

2 建筑工程项目经济成本控制的原则

2.1 全面成本控制的基本原则

建筑工程项目的全面成本控制原则主要涵盖了两个方面的内容:首先合理控制建筑工程项目施工各个环节成本支出,建筑工程各个施工环节,其中包含有施工原

料、施工人工成本等，这些都是建筑工程系统的重要组成部分，为了实现建筑工程的全面成本控制，就需要对建筑工程项目各个施工环节进行综合考虑。其次，落实建筑工程项目人员的责任，建筑工程项目施工人员和管理人员肩负着建筑成本控制的义务和责任，成本控制措施必须由工程项目人员来实现，若是建筑工程项目中人员成本控制意识薄弱，缺少对建筑工程成本的管理和控制，就容易导致建筑工程管理如同泡沫。

2.2 权责利相互配合的基本原则

在建筑工程项目之中，施工单位、管理人员以及施工人员其不仅仅要承担成本控制的职责，还有建筑工程项目经济成本监管的权利。在实际施工的过程之中，各个管理部门与管理班组都得要全方位的予以严格的把控，且建筑工程项目领导需要定期监督和检查部门的经济成本落实情况，在实际施工过程中若发现问题应当及时予以指正，针对于经济成本控制合理的部门应予以奖励，奖惩分明。

2.3 建筑工程目标管理的基本原则

建筑工程项目经济成本管理控制的方式以及其它项目管理之间的相似度颇高，可以应用目标管理方式来科学、合理化的控制施工经济成本。

因为工程项目建筑经济成本是由多个细分项目共同组成，因此，建筑工程项目必须要制定经济成本管理总目标，然后细分建筑工程成本管理总目标，落实各个部门的管理责任，并且将目标管理细分各个部门和各个班组^[3]。

3 建筑企业成本控制创新方式

3.1 增强项目相关人员建筑经济成本管理意识

建筑工程施工单位进行项目成本控制的过程中，与项目人员存在直接的联系，要想保证成本控制工作可以顺利完成，就要全面的提升人员的经济成本管理意识，同时需要认识到成本管理工作与他们工作的关系，进而可以全面的落实各项成本管理措施，保证成本控制工作的有序进行。一方面，将人员的成本管理意识列入到人员考核管理中，要从根本上提升工作人员的成本管理意识；另一方面，应该对素质较低、业务能力较差的工作人员进行全面的培训和教育，有针对性的开展教育，以达到岗位工作的需要，切实提升人员的素质。

3.2 创新成本管理理念

为优化我国当前的经济结构，我国政府推出了“供给侧改革”这一构想理念，对我国传统经济结构优化和经济发展水平提升有积极的作用。对此，相关建筑企业应紧跟经济发展需求，联系时事，贯彻中国共产党第十九次代表大会和中央经济工作会议精神，创新观念，

优化认知，深层次地强化经济效益中心管理理念，承担起经济职责，促进成本管理的合理化、工序化、规范化以及精准化，尽最大努力从原本的粗放型管理转变为集约型管理。此外，不仅要重视事后控制，还要调控全局，以成本管理为着力点，强化事中控制和事前预防，将成本管控创新理念贯穿项目管控的整体流程，建立全流程、全布局的管理机制。

3.3 提高BIM的应用完整性

BIM的应用还需要强化对建筑工程造价软件的融合，使用自动设计的方式处理施工过程中的信息数据变化工作，使造价方案可以在信息技术的帮助之下得到改进。技术人员还需要强化对无线射频技术的关注与应用，在制定造价信息控制策略的过程中，需要强化对项目推进情况的关注，使造价管理策略的制定能够与项目完成的具体情况相适应，有效的提升造价管理工作水平。在进行BIM数据库的构建和应用过程中，需要对过程的材料消耗情况进行系统的总结研究，并对现有的各类材料进行精准分类，有效的保证材料的使用需求得到改进，为限额领料机智的构建提供技术性支持，并保证材料的分配效果得到优化。BIM的使用还需要加强对建筑工程量完成情况的重视与研究，使用具象化演示的方法进行施工资源的配置方案进行调整，使成本动态控制机制得到更加充分的构建。

3.4 加强全过程的成本管理

工程建设项目有预算，招标，投标，施工，验收，运营，拆迁，各个程序都存在一些潜在的风险，成本管理是其中必不可少的一项工序，成本管理连接着工程的始末。在中间发挥着及其重要的作用。对一个工程项目合理预算影响着企业的资金流转和财政收入。企业应该从工程价预算到工期预算，还有工程量预算，工程突事故解决方案及解决成本预算等方面全面抓起，认真做好每一道预算程序。全面考虑，认真负责。

引入全面成本控制的理念和方法全面成本控制是指对企业生产经营所有过程中发生的全部成本、成本形成中的全过程、企业内所有员工参与的成本控制。相较于传统的成本控制方法，全面成本控制在广度、深度方面都具有各自的优势，能够发挥出成本控制的重要作用。与此同时，施工企业还需要根据自己的实际情况，建立起一套系统的管理信息系统，以确保企业施工价值达到最优化。此外，建立起一套全面的，涵盖组织架构、管理重点、管理风格以及成本控制方法在内的成本控制体系，形成目标管理与科学管理相融合的全面成本控制制度。

4 改进施工工艺与相关技术

4.1 施工技术的提升对于工程成本管理有着直接的影

响,能够有效地降低工程成本。要想实现工程技术的提升,首先,应该积极地引进先进管理方式和施工工艺,从而可以大大提升管理的质量和工作效率,提升材料利用率,有效地控制工程成本。其次,应该积极地进行人员的培训和教育,切实提升人员技术水平,从而可以满足现代化发展的需要。此外,技术培训还要使得人员掌握施工工艺与设备操作技术,以最低的成本获取最高的经济效益,促进企业的发展和进步。

加强安全管理,促进文明施工

首先,利用法律武器来保护安全制度,在施工前要有企业的安全保险。同时还要建立完善的安全管理规章制度和管理规范化;其次,加强施工人员的安全保障意识和教育,定期进行安全生产教育,监督所有人员对安全管理与文明施工的责任;最后企业要不断的改善劳动条件,营造良好的施工作业环境,不定期对施工环境进行检查与监理,预防事故的发生,如果有对安全不利因素,要及时禁止,为安全管理和文明施工在建筑行业获取最大的保证^[4]。

5 加强施工队伍的挑选

施工队伍的好坏直接关系到建筑工程的进度,因此,在选择施工队伍的过程中一定要加以重视,需要根据实际情况选择施工队伍。例如,在施工队伍的选择中,除了要重视施工人员的技术能力,还要加上综合素

质一起进行考量,如果综合素质差,那么其技术能力再好,在施工管理工作中也很难保证施工的进度。另外,在施工队伍进行施工后,不能放松对其管理,反之,需要时刻掌握他们的情况,并从技术水平以及综合素质上对他们进行定期的培训,以此加强对建筑经济成本的管理,加快建筑施工进程。

结语

建筑的施工造价管理工作直接影响着建筑施工工程的成本控制水平。在当前建筑施工工程快速推进的情况下,加强对造价管理工作的关注,并针对建筑施工的实际需要,制定造价管理工作的创新发展策略。确保我国建筑工程的造价管理水平不断的提高,为我国建筑行业的稳定发展奠定良好的基础。

参考文献

- 【1】余晋丽.建筑经济管理中关于成本控制的创新方式分析[J].纳税,2020(1):212.
- 【2】田冰.建筑经济管理中关于成本控制的创新方式探索[J].居业,2019(12):141,143.
- 【3】李若昉.建筑经济管理中关于成本控制方法的创新思路探索[J].建材发展导向,2019(24):23-25.
- 【4】余晋丽.建筑经济管理中关于成本控制的创新方式分析[J].纳税,2020,14(1):212.