

建筑工程管理全过程咨询模式的创新与实践研究

王传行 王君怡

浙江江南工程管理股份有限公司 浙江 杭州 310013

摘要：文章就建筑工程管理全过程咨询模式创新及实践研究进行深入探究，目的在于促进施工技术和管理水平的提高，迎接现代建筑工程所面临的挑战和机遇。通过技术创新和研发、精细化的施工质量控制、管理体系和制度建设、专业队伍建设、人才培养、信息化和智能化的管理落实等多维度途径，文章就安全和风险管理策略，优化措施对于促进工程质量和施工效率提高的重要性，优化措施对于提高管理水平和项目合规性等方面的作用加以分析。研究结果表明：全过程咨询模式能够有效地提升工程管理科学性和系统性，给建筑工程管理领域带来新视角和实际指导。

关键词：全过程咨询；施工技术优化；管理水平提升；信息化管理

引言

对建筑工程管理中全过程咨询模式进行创新及实践研究的目的是为了探索并解决目前施工技术及管理中所遇到的难题。在建筑行业飞速发展的今天，传统管理方式已经很难适应现代建筑工程复杂且高标准的要求，所以创新咨询模式具有非常重要意义。文章将对施工技术和管

理方面的优化路径进行深入剖析，并从技术创新、精细化施工、质量控制、管理体系和制度建设，团队建设以及人才培养等方面进行论述、信息化及智能化管理等来促进工程质量及管理水平的提高。研究旨在提出可行的优化方案来迎接建筑工程管理面临的全新挑战，抓住产业发展新机遇，促进建筑行业不断进步健康发展。

1 施工技术优化路径概述

在对建筑工程管理全过程咨询模式进行创新和实践研究时，施工技术优化路径对于促进工程质量和效益的提高至关重要。技术创新和研究开发等具体措施为施工技术创新提供持续动力。企业需要加大研发投入力度，引入自动化施工机械、智能化监控系统以及其他先进施工技术与装备来提升施工精度与效率。

采用细致的施工和质量管理手段，是确保施工方法能够有效执行的关键支撑。在开始施工之前，必须进行全面的方案规划和风险评价，以明确施工的具体步骤和质量准则^[1]。施工期间，进行了严格的工序控制及质量验收，保证各道工序达到设计要求及质量标准。另外，强化施工人员培训与教育、提升其技术水平与质量意识也是精细化施工得以实现的重点。

在具体实践中，施工技术优化路径还需与施工管理优化路径紧密结合。以技术创新为例，施工管理团队需要对新技术研发进展情况进行及时跟踪，对新技术应用于实际建设的效果进行评价，及时对建设方案进行调

2 施工管理优化路径概述

2.1 管理体系与制度建设的完善

对建筑工程管理全过程咨询模式进行创新和实践研究时，完善管理体系和制度建设是提高施工管理效能至为关键的环节。建立标准化管理体系就意味着要把建设过程的所有管理活动规范化和流程化，保证每个环节的运行都有依据和规律。其中包括编制详细的管理手册，操作指南及应急预案等，以使管理人员及一线员工遇到各种状况时能快速作出正确的应对，降低人为失误可能造成的危险。

建立标准化管理体系，也需要辅之以加强制度执行和监管。制度的生命力体现在落实上，如果不切落实，制度再好也不过是纸上谈兵。为此，需要建立和完善的监督机制来定期检查和考核管理体系的实施情况，以保证各项制度的有效实施^[2]。同时，对违反制度者，应严格按章惩处，以儆效尤并产生较强的制度约束力。通过加强制度的实施和监管，能够进一步提高管理体系的权威性以及有效性，从而为建筑工程顺利实施提供强有力的保障。

在不断完善管理体系及制度建设时，也需要注意管理灵活性以及创新性。在建筑行业飞速发展，科技不断进步的今天，传统施工管理模式已经很难适应现代工程管理需要。为此，需要在遵循标准化与规范化的前提下，不断探索全新的管理理念与方法，例如导入精益管理与敏捷管理的先进理念，运用大数据、云计算等现代

化信息技术手段促进施工管理智能化和信息化。

2.2 团队建设与人才培养的重要性

建筑工程管理全流程咨询模式下,专业团队的建设是保证工程顺利实施的关键。一支高效而专业的队伍能准确地掌握项目需求并迅速应对各类挑战,以确保项目如期按质进行。这就需要团队成员不但要有坚实的专业技能,还要有很好的沟通协调能力和团队合作精神。所以企业要重视团队建设,并通过经常举办专业培训,团队拓展来提高团队的整体专业素养与凝聚力。

同时,人才培养和引进是必不可少的环节。在建筑行业不断发展的过程中,新技术和新工艺不断涌现,人才需求越来越多元化^[3]。企业要构建完善人才培养体系,给职工提供多样化学习与成长的机会,激励职工自我提升、不断创新。另外,积极从外部引进人才,尤其是具有先进管理经验、专业技能的人,可以给队伍注入新鲜的血液,促进队伍整体素质提高。企业通过内部培养与外部引进相融合,能够建设一支素质高,专业化强的建筑工程管理队伍,从而为全过程咨询模式创新和实践提供扎实的人才保证。

2.3 信息化与智能化管理的实施

建立信息化管理平台,是实现信息化管理之基石。平台要将项目管理,资源调度,进度监控,成本控制几个功能模块整合在一起,并对数据进行实时收集、分析与共享。通过该平台项目管理者能够在任何时间、任何地点了解项目的进展情况,并及时进行决策调整。同时信息化管理平台也可以促进部门间协同合作、破除信息孤岛、提高整体管理效能。可引进BIM(建筑信息模型)技术等先进项目管理软件进行三维可视化建模,从而对设计,施工和运维各个阶段进行准确数据支持。另外,大数据与云计算技术的运用还可以为项目管理提供更强的数据处理与分析能力,从而进一步提高管理决策智能化。

智能监控和预警系统的部署实际上是智能管理模式的一个关键方面。系统利用传感器,摄像头等物联网设备对施工现场环境参数,设备状态和人员行为进行实时监控。当发现异常或者潜在的风险时,该系统将即时启动预警机制并以短信,邮件或者APP推送的形式及时告知当事人。该智能化监控方式可极大地缩短响应时间并有效地避免安全事故及质量问题。同时,智能化的监控与预警系统也可以给项目管理者带来大量的数据支持以帮助其对项目运行状况有更深入的认识,进而制定出更为科学、合理的决策。实现时,要注意系统稳定可靠,保证数据准确及时。另外,还应加强人员培训与辅导,以提高其智能化系统操作能力与维护水平。

3 施工技术与施工管理优化路径的深入探讨

3.1 安全与风险管理的策略

建筑工程管理全过程咨询模式下,安全和风险管理策略起决定性作用。安全风险防控作为保障项目顺利实施的根本,需要我们从项目开工之初就对其进行详细的风险评估、发现可能存在的安全隐患、制定相关防控措施。该流程既包括施工现场环境、设备、人员操作等各方面的详细考察,又涉及法律法规、行业标准以及历史案例等方面的深入学习,从而保证风险防控全面有效。

为进一步提高安全管理水平,建设应急管理体系也是必不可少。健全的应急管理体系应涉及应急预案制定,应急资源储备,应急演练组织,应急响应机制建立等诸多内容。通过经常性的应急演练既可检验应急预案是否可行有效,又可提高团队成员应对突发事件的应变能力与协作精神^[4]。与此同时,应急响应机制迅速启动并高效实施,可以将事故带来的危害降低到最低程度,确保生命财产安全。

有了安全风险防控和应急管理体系这两个保障,也需要重视安全文化。安全文化深入人心,强调全员参与、以防为主,并通过不断地安全教育与培训来增强职工安全意识与操作技能。另外,构建安全激励机制并对业绩优秀的个人或者队伍进行表彰与奖励也是调动职工参与安全管理热情的一种有效途径。通过落实这些举措,才能建设全方位,多层次安全管理体系,从而为建筑工程顺利推进提供扎实的保障。

3.2 优化措施对提升工程质量的意义

运用技术创新和精细化施工,工程质量显著提高。通过引进自动化施工机械和智能化监控系统等先进施工技术和装备,有效降低人为操作误差和施工精度。同时推广精细化施工方法,例如模板工程高精度拼装,钢筋绑扎规范化操作等等,保证每个施工环节严谨细致,使工程质量水平得到全面提高。另外,健全质量控制体系是促进工程质量提高的重点。通过建立严格的质量检测标准和流程,从原材料、半成品和成品等方面进行全方位检测,保证各道工序均达到设计要求和规范标准,从而有效规避质量隐患。

优化措施实施后,施工效率也得到显著提升。就建筑工程管理而言,科学地计划施工进度,合理地安排施工顺序和资源的配置,才能有效地缩短工期和提高施工效率。同时精细化管理和流程优化还可以减少不必要的浪费和损失,降低施工成本。比如将BIM技术引入到三维建模和碰撞检测等工作中,就可以在施工之前就能发现和解决设计上存在的难题,避免施工中出现返工和修改等现

象,使施工效率和质量水平得到极大提升。另外,施工人员专业培训和技能提升是提升施工效率重要途径^[5]。通过经常性的技能培训和评估,保证施工人员熟练掌握先进施工技术和操作方法,全面提高施工队伍专业素质和作业效率。

采取优化措施,也有利于提高建筑工程整体质量和安全性。通过强化安全风险防控和应急管理体系建设等措施,有效防范施工期间安全事故和质量问题。与此同时,不断监控和评价工程质量,发现和应对可能存在的质量隐患,保障建筑工程长期平稳运行。另外优化措施的落实也推动了建筑工程管理规范化和标准化的进程,增强工程项目合规性和市场竞争力。

3.3 优化措施对提升管理水平的意义

建筑工程管理全过程咨询模式下,一系列优化措施的落实,不但直接影响着工程的质量,而且还从深层次推动着管理水平的跨越。这些优化措施在精细化管理、重塑高效流程等方面给项目管理带来全新生机。通过优化措施,使项目管理团队可以更科学更有计划地对各项工作进行计划与落实,以保证工程由设计向建设的转变,然后在后期保养各个环节均能够满足设定标准与要求。

管理水平提高首先表现为项目执行效率有了很大提高。通过项目管理系统,协同办公平台及其他先进项目管理软件与工具的引进,项目管理团队可以实时共享与高效沟通信息,并有效降低信息传递过程中的拖延与错误。同时这些工具也提供强大的数据分析功能以帮助管理者更准确地把握项目进度,成本及质量数据,从而对决策起到强有力的辅助作用。加强项目合规性是优化措

施促进管理水平提高的又一大表现。就建筑工程而言,合规性既关系到工程的顺利进行,也是企业信誉与形象的保证。同时建立合规管理体系也有利于增强项目管理团队法制意识与风险防控能力,从而为项目长期平稳运行打下坚实基础。

4 结语

本次研究在深入探究建筑工程管理全过程咨询模式创新实践的基础上,归纳出优化施工技术和施工管理的关键途径。技术创新和精细化施工显著提高工程质量和效益,同时健全管理体系,团队建设和人才培养夯实管理基础。信息化、智能化管理运用,进一步促进管理水平提高。放眼未来,在科技不断进步与管理理念不断翻新的背景下,建筑工程管理全过程咨询模式会变得更高效,更智慧,助力建筑行业可持续发展。

参考文献

- [1]张瑞鹏.建筑工程全过程项目管理方法及实践研究[J].建材发展导向,2024(18):123-126.
- [2]陈国钻.全过程造价管理模式下的建筑工程造价控制研究[J].建筑与装饰,2024(10):148-150.
- [3]卢金雄.建筑工程项目建设全过程造价咨询管理研究[J].散装水泥,2024(5):184-186.
- [4]唐翠平.数字化时代建筑工程全过程造价咨询管理对策研究[J].住宅与房地产,2024(29):105-107.
- [5]蔡常青,王强,李校华.建筑工程全过程造价管理的问题及其模式创新策略分析[J].工程技术研究,2023(4):114-116.