

建筑工程管理现存问题及优化措施

赵立换

国机陆原工程设计研究有限公司 福建 厦门 361000

摘要：本文阐述了建筑工程管理的重要性，包括资源合理配置、协调各方关系、把控质量安全及影响经济效益与社会效益等方面。分析了现存问题，如管理体制不完善、人员素质参差不齐、信息化程度低等。针对这些问题，提出了优化措施，涵盖健全管理体制、强化人员培训、推进信息化建设、优化进度与成本管理以及加强安全监管，旨在提升建筑企业管理水平，保障工程顺利推进。

关键词：建筑工程管理；现存问题；优化措施

引言

建筑工程管理在工程建设中至关重要，是项目顺利推进的基石。随着建筑行业不断发展，工程项目规模扩大、技术复杂度提升，对管理的要求也日益严格。有效的建筑工程管理不仅能保障工程质量与安全，还能提升企业经济效益和社会效益。然而，当前建筑企业在管理实践中暴露出诸多问题，制约了行业进一步发展。因此，深入研究建筑工程管理现存问题及优化措施迫在眉睫。

1 建筑工程管理的重要性

建筑工程管理在工程建设领域占据着举足轻重的地位，是工程项目得以顺利推进的核心保障。在项目实施过程中，资源种类繁多、数量庞大，有效的工程管理能依据工程实际需求，对人力、物力、财力进行科学合理的配置，避免资源闲置与浪费，提升资源利用率。同时，工程建设涉及建设单位、施工单位、设计单位、监理单位等多个参与方，各方目标与利益存在差异，管理的作用便是搭建沟通桥梁，协调各方关系，化解矛盾冲突，形成强大合力。工程质量与安全是工程建设的生命线，严格的管理制度与规范的操作流程，可对施工全过程严格把控，及时消除质量安全隐患。此外，良好的工程管理对经济效益和社会效益影响深远。通过优化施工方案、合理安排进度，能提高施工效率、缩短工期、降低成本，实现经济效益最大化；而高质量的工程能为社会提供安全、舒适、耐久的建筑产品，提升城市形象，改善居民生活环境，带来积极的社会效益^[1]。

2 建筑工程管理现存问题

2.1 管理体制不完善

部分建筑企业存在管理体制不完善的问题，这已成为制约企业发展和影响工程质量的显著短板。从企业内部架构来看，缺乏科学、系统的管理体制，部门职责划分犹如一团乱麻，模糊不清。在这种情况下，一旦遇到

复杂的工作任务，各部门极易陷入推诿扯皮的困境，谁都不愿主动担责，导致工作效率低下，问题得不到及时解决。在项目管理的关键环节上，决策、执行与监督之间缺乏有效的制衡机制，犹如三驾马车失去平衡，管理漏洞频出。一些企业在项目决策时，全然不顾市场实际情况，不做充分的市场调研和可行性分析，仅凭主观臆断就盲目上马项目，结果在后期施工过程中状况百出。而且，在对分包单位的管理方面，由于缺乏有效的约束和监督手段，分包单位在施工过程中常常出现偷工减料、违规操作等不规范行为，给工程质量埋下了严重隐患。

2.2 人员素质参差不齐

建筑工程管理涵盖规划、组织、协调与控制等多方面工作，涉及工程、经济、法律等多个专业领域，对人员素质要求颇高。但当下建筑行业从业人员素质状况不容乐观，呈现出参差不齐的特点。部分管理人员专业素养欠缺，未接受过系统的专业培训，在管理知识储备和管理技能运用上存在明显短板。面对复杂多变的管理问题，如多项目并行时的资源调配、突发状况下的应急决策等，他们往往缺乏有效的应对策略，导致管理效率低下、项目推进受阻。一些技术人员对行业前沿动态关注不足，新技术、新工艺的掌握存在滞后性，难以将其灵活且精准地应用到工程实践中，限制了工程技术创新与质量提升。此外，一线施工人员整体素质有待提高，安全意识和质量意识淡薄，操作时随心所欲、不按规范执行，如安全防护措施佩戴不到位、施工工序偷工减料等，这些不规范行为如同隐藏在工程中的“定时炸弹”，给工程质量和施工安全带来了严重隐患^[2]。

2.3 信息化程度低

当前，众多建筑企业仍固守传统管理模式，信息传递主要依赖纸质文件、口头汇报等手段，流程繁琐且易受人因素干扰，导致信息传递不及时、不准确的情况

频繁发生。以工程进度管理为例,由于缺乏有效的信息化监控工具,管理人员难以实时获取施工现场的一手数据,无法精准掌握施工进度,对于可能出现的工期延误风险不能提前预判并调整施工计划,只能被动应对,极易造成工程进度失控。在成本管理领域,手工核算方式不仅效率低下,还极易出现数据录入错误、计算失误等问题,且难以对成本进行动态追踪、分析和精准控制。此外,项目建设涉及建设单位、设计单位、施工单位等多个参与方,各参与方信息共享渠道不畅,数据难以互通,形成信息孤岛,严重影响了协同工作效率,增加了沟通成本和决策难度。

3 建筑工程管理优化措施

3.1 健全管理体制

健全管理体制是建筑企业提升管理水平、保障工程项目顺利开展的核心要素。(1)建筑企业要构建科学、完善的管理体制架构,清晰界定各部门和岗位的职责权限。以往,部分企业存在职责模糊、权责交叉的问题,导致工作中出现互相扯皮、效率低下的情况。如今,企业需依据工程项目的特点和业务流程,对各部门职能进行细致划分,如设立专门的项目策划部负责项目前期的规划与方案制定,工程技术部专注于施工过程中的技术指导与难题攻克,质量安全部全程把控工程质量和施工安全。同时,为每个岗位制定明确的工作标准与考核指标,让员工清楚知晓自身任务与责任,做到权责清晰、各司其职。(2)建立有效的决策机制。在项目决策前,要进行全面深入的市场调研,了解市场需求、政策法规、竞争对手情况等信息,并开展严谨的可行性分析,涵盖技术、经济、环境等多个维度。通过多轮研讨、专家论证,确保决策的科学性和合理性,避免盲目投资带来的风险。(3)加强对分包单位的管理,制定严格的准入制度,从资质、业绩、信誉等方面严格筛选分包单位,并建立完善的考核机制,规范其施工行为。同时,完善监督机制,对工程项目全过程进行动态监管,及时发现并解决问题,保障项目高质量推进^[3]。

3.2 强化人员培训

人员素质是建筑工程管理水平的决定性因素,强化人员培训是提升管理效能的关键之举。(1)对于管理人员而言,企业需搭建常态化、系统化的专业培训体系。定期组织管理理念、方法与技术的培训课程,邀请行业专家、资深学者授课,分享前沿的管理理念,如精益建造管理、敏捷项目管理等,拓宽管理人员的视野。同时,开展管理技能实战演练,通过模拟项目管理场景,让管理人员在实践中锻炼决策能力、组织协调能力与风

险应对能力,提升其综合管理水平。(2)技术人员是推动工程技术创新的核心力量,企业应鼓励他们积极参加学术交流活动和技术培训。与高校、科研机构合作,为技术人员提供参与前沿技术研讨会、行业论坛的机会,使其及时掌握如装配式建筑技术、BIM(建筑信息模型)技术等新技术、新工艺。并设立专项基金,支持技术人员将所学知识应用到工程实践中,开展技术创新课题研究,提高工程质量和效益。(3)一线施工人员是工程建设的直接执行者,加强其安全教育和技能培训至关重要。企业要定期开展安全知识讲座、事故案例分析会,强化安全意识。通过现场实操教学、技能示范,提升操作技能。此外,开展技能竞赛、评选优秀员工等活动,树立榜样,激发员工的工作积极性和主动性,营造比学赶超的良好氛围。

3.3 推进信息化建设

在当今数字化浪潮下,利用信息技术提升建筑工程管理水平已成为行业发展的必然趋势,信息化建设水平的高低直接影响着企业的管理效能和市场竞争力。(1)建筑企业应充分认识到信息化建设的重要性,加大对这一领域的投入力度。积极引入先进的管理软件和系统,是实现工程信息高效管理的关键一步。以项目管理软件为例,它能够对工程进度、成本、质量等多方面内容进行实时监控和分析。在进度管理上,通过输入各工序的时间节点和逻辑关系,软件可自动生成进度计划甘特图,并实时跟踪实际进度,一旦出现工期偏差,能及时发出预警,便于管理人员迅速定位问题环节,分析是资源不足、工序衔接不畅还是其他因素导致,进而采取针对性措施进行调整。在成本管理方面,软件可对成本数据进行分类统计和动态分析,清晰呈现成本构成及变化趋势,帮助企业有效控制成本。(2)企业要建立信息共享平台,打破各参与方之间的信息壁垒,实现工程信息的实时传递和共享。建设单位、设计单位、施工单位等都能在平台上及时获取所需信息,减少沟通成本,提高协同工作效率。此外,借助大数据、人工智能等前沿技术,对工程数据进行深度挖掘和分析,能发现潜在的管理问题和风险,为管理决策提供科学、精准的依据,推动建筑工程管理向智能化、精细化方向发展^[4]。

3.4 优化进度与成本管理

在建筑工程管理的复杂体系中,进度与成本如同天平的两端,需协同优化才能保障项目高效推进与经济效益最大化。(1)进度管理上,科学编制进度计划是关键。关键路径法(CPM)能精准找出项目中最长的任务链条,明确哪些任务是影响整体工期的关键所在,进而

围绕这些关键任务合理调配资源、安排施工顺序，确保关键路径上的工作按时完成，避免工期延误。计划评审技术（PERT）则考虑了任务完成时间的不确定性，通过乐观、最可能、悲观三种时间估计，计算出更符合实际情况的工期范围，为进度计划提供更具弹性的参考。在项目实施过程中，还需要对进度进行动态监控，定期收集实际进度数据，与计划进度对比分析，一旦发现偏差，及时的分析原因，如资源供应不足、设计变更等，针对性地调整施工计划，通过增加资源投入、优化施工流程等方式，确保工程按调整后的计划有序推进。（2）成本管理方面，要构建全面的成本管理体系。从项目前期做好成本预算，结合市场行情和企业定额，精准核算各项费用。在项目实施中，严格进行成本核算，实时掌握成本动态，加强成本控制，杜绝不合理开支。运用价值工程原理，对工程方案进行功能与成本分析，在保证工程质量的前提下，优化设计方案、选用性价比高的材料和设备，降低工程成本。同时，建立进度与成本的关联模型，根据进度变化及时调整成本计划，依据成本情况合理控制进度，实现二者的动态平衡。

3.5 加强安全监管

在建筑工程管理中，安全始终是重中之重，是企业稳定发展的根本保障，必须将安全工作贯穿于工程建设的每一个环节。（1）企业要切实加大安全投入，这是筑牢安全防线的基础。一方面，完善各类安全设施，如在施工现场设置稳固的防护栏杆、安全网，配备充足的消防器材和急救设备等，为施工人员打造一个安全可靠的作业环境。另一方面，严格执行安全管理制度，这是安全管理的核心准则。加强安全检查和隐患排查治理工作，制定详细的安全检查计划，定期对施工现场进行全

面检查，同时开展不定期的抽查，不放过任何一个安全死角。对检查中发现的安全隐患，需建立台账，明确整改责任人、整改期限及整改措施，确保隐患及时整改到位。（2）加强对施工人员的安全教育培训也必不可少，通过开展安全知识讲座、案例分析会等活动，让施工人员深刻认识到安全的重要性，提高其安全意识和自我保护能力。此外，建立健全安全事故应急预案，并定期组织演练，使施工人员熟悉应急流程，提高应对突发事件的能力。同时，加强对施工现场的安全监管，安排专人进行巡查，严厉打击违规操作行为，杜绝一切可能引发安全事故的因素，确保施工安全有序进行。

结语

建筑工程管理涉及多方面，其水平高低直接影响工程质量与企业效益。尽管目前存在管理体制、人员素质、信息化程度等问题，但通过健全管理体制、强化人员培训、推进信息化建设、优化进度与成本管理以及加强安全监管等措施，可有效提升管理水平。建筑企业应积极行动，不断完善管理，为建设优质工程、推动行业健康发展贡献力量，实现经济效益与社会效益的双赢。

参考文献

- [1] 霍明杰.论建筑工程安全管理中存在的问题及防范措施[J].建材发展导向,2023,21(9):192-194.
- [2] 杜信.建筑工程管理现存问题及优化措施[J].江苏建材,2024(2):145-147.
- [3] 宋杨,王宇环.建筑工程管理现存问题及优化改进策略研究[J].砖瓦,2022(3):115-117.
- [4] 黄波.建筑工程施工安全管理中的现存问题及优化措施分析[J].建筑与装饰,2024(14):61-63.