

探讨管理策略在建筑工程管理中的应用

邓永文

四川竣程建设工程有限公司 四川 绵阳 621000

摘要:近年来,随着我国城市化进程不断推进,我国建筑行业取得了较快发展。作为建筑行业发展的重要保障,建筑工程管理工作的质量直接影响着整个项目的进度、质量以及成本等。因此,提高建筑工程管理水平对保证整个项目的顺利进行具有重要意义。本文将对此进行简要分析。

关键词:建筑工程管理;施工质量控制;管理策略

引言

建筑工程管理是一项较为复杂的工作,不仅要求相关人员具备较高的专业知识,还需要对管理模式进行不断创新和优化,从而提高建筑工程管理水平。作为一项系统性的工作,建筑工程管理的质量对整个建筑工程质量具有重要影响。在实际工作中,相关人员需要严格按照建筑工程管理制度的相关规定进行各项工作,提高工作效率和质量,从而促进整个建筑行业的健康发展。

1 建筑工程管理概述

1.1 建筑工程管理的定义

建筑工程管理主要是指在建筑工程施工过程中,对建筑工程进行整体规划和统筹安排,以及对各个阶段和环节进行有效控制和监督,使其顺利完成的过程。通常情况下,建筑工程管理包括以下几个方面的内容:一是对建筑工程施工质量的有效控制;二是对建筑工程施工进度的有效控制;三是对建筑工程施工成本的有效控制;四是对建筑工程施工安全的有效控制。除此之外,还包括对于建筑工程施工技术、施工组织和管理制度等方面的控制。通过以上内容,可以看出,建筑工程管理不仅要整体对各个环节进行有效控制,还要从各个环节中分析出可能存在的问题,并及时采取措施加以解决。

1.2 建筑工程管理的重要性

建筑工程管理是建筑工程施工过程中的重要环节,也是保证建筑工程顺利进行的重要保障。在建筑工程管理过程中,需要严格按照相关法律法规和国家规定进行,并在此基础上制定出科学合理的管理制度,从而提高建筑工程管理水平。在实际工作中,建筑工程管理的好坏直接影响到整个建筑工程项目的质量,还关系到整个建筑行业的健康发展。因此,相关人员要充分认识到建筑工程管理对整个建筑行业健康稳定发展的重要性,加强对各项工作的重视程度,制定科学合理的管理制度和方案,不断提高自身专业水平和素质能力,从而促进

整个行业健康稳定发展。

1.3 建筑工程管理的发展历程

建筑工程管理工作自出现以来,经历了不同的发展历程。在20世纪70年代,我国开始实行基建管理制度,随着市场经济体制的不断完善,相关部门开始对工程管理制度进行改革,从而促进建筑工程管理水平的提高。进入21世纪以来,我国经济取得了较大发展,建筑工程行业也取得了较快发展。在这样的背景下,建筑工程管理制度也进行了改革和创新,并取得了较好成效。然而,建筑工程管理工作仍然存在一些问题,例如施工质量不达标、施工进度缓慢等。^[4]因此,相关人员要深刻认识到建筑工程管理对建筑行业健康稳定发展的重要性,积极采取措施进行管理模式的创新和优化。

2 施工质量控制

2.1 施工质量控制的概念

在施工质量控制中,根据控制对象的不同,施工质量控制分为事前质量控制和事后质量控制。事前质量控制是指在施工项目的规划设计阶段,以设计文件为依据,通过对施工方案、设计图纸、材料设备及其他相关资料的审查和检查,保证工程的设计方案合理可行;事后质量控制是指在工程施工过程中对可能影响工程质量的各种因素进行全面的监测和检查,发现问题及时采取措施予以解决,从而保证工程的整体质量。随着建筑工程项目建设规模和水平不断扩大,对工程项目建设的质量要求越来越高,因此建筑施工企业必须加强施工质量的事前和事后控制。

2.2 施工质量控制的重要性

建筑工程的施工质量是指在施工过程中,工程的所有施工环节均要达到施工设计要求,并且没有任何质量隐患存在。只有在施工过程中保证施工质量,才能促进整个建筑工程的顺利进行,并实现工程的最大经济效益。另外,在建筑工程的施工过程中,需要按照相关规

范要求进行各项工作。只有通过施工过程进行严格控制和管 理，才能提高建筑工程的整体质量。同时，在建筑工程项目中，需要对各种因素进行全面控制。只有通过对这些因素进行有效控制，才能保证整个项目的顺利实施。因此，在建筑工程管理中必须加强对施工质量的控制力度，从而实现建筑行业的健康发展。

2.3 施工质量控制的方法和手段

在建筑工程的施工过程中，施工企业要根据工程项目的特点，采取相应的施工质量控制方法和手段。在建筑工程施工前，首先需要对工程项目进行充分考察，明确工程项目的规模和进度，然后根据实际情况确定建筑工程施工方案。在此基础上，将建筑工程设计图纸作为主要依据，根据工程项目的实际情况进行施工设计，并将其落实到具体的施工中。同时，在建筑工程的施工过程中，需要对各种因素进行全面控制和管理。通过采取相应的质量控制方法和手段，能够提高建筑工程的整体质量。此外，建筑企业还需要不断完善相关制度和措施，从而促进整个建筑行业健康稳定发展。

2.4 施工质量控制的主要方法和手段

在建筑工程施工过程中，针对不同类型的建筑工程项目，采取不同的控制方法和手段，从而确保工程质量符合相关规范要求。在施工过程中，针对建筑工程中的各类技术环节和施工材料，施工企业需要采取不同的控制措施，从而提高工程质量。具体而言，建筑工程技术人员要在施工现场加强对各项技术措施和方法的应用力度，同时还要加强对材料质量的控制力度。在工程项目实施前，相关人员要加强对工程项目材料质量的全面检查和验收，从而保证材料满足相关标准和要求。此外，还需要加强对施工人员的培训和管理，从而提高施工人员的整体素质。

3 管理策略在建筑工程管理中的应用

3.1 管理策略概述

所谓管理策略就是指建筑企业在建筑工程管理过程中所采取的一系列措施，其核心内容就是要明确管理者、技术人员以及作业人员之间的关系，在此基础上利用科学的方法对建筑工程管理中所存在的问题进行分析，并提出具有针对性的解决方案。在建筑工程管理中采用管理策略，能够为建筑企业提供强有力的支持，促使企业可以不断提升自身的管理水平。比如：在施工过程中，为了避免工程进度与质量出现问题，需要通过科学有效的方式对施工环节进行协调，并以此来满足业主的实际需求。^[1]

3.2 管理策略在施工质量控制中的作用

在施工质量控制过程中，如果管理工作不到位，则会导致整个建筑工程施工质量无法得到有效保障。因此，为了实现对施工质量的有效控制，就要在施工管理过程中采用科学的管理策略，从而提高建筑工程质量。通过科学合理的管理策略，可以有效解决建筑工程管理过程中存在的问题，从而促进整个建筑工程施工质量得到有效控制。比如：在建筑工程施工过程中，为避免安全事故发生，需要采取相应措施对现场作业人员进行培训；而在实际工作中，为了提高工程整体质量，需要对原材料进行严格控制；在施工过程中，为了避免出现偷工减料现象，需要对整个工程进行全面验收。

3.3 管理策略在项目管理中的应用

建筑企业在对建筑工程进行管理过程中，通过运用科学合理的管理策略，可以促进施工人员能够更好地对工程建设方案进行优化，从而实现对工程进度以及质量的有效控制。同时，在项目管理过程中，通过运用科学合理的管理策略，还可以避免出现 问题而影响到整个项目的顺利进行。比如：在施工过程中，如果出现部分人员对安全意识淡薄、施工人员素质不高等现象，则会对工程施工质量产生直接影响。因此，在建筑工程管理过程中，为 实现对工程质量的有效控制，就需要制定科学合理的安全施工措施和技术方案，从而有效避免安全事故发生。

3.4 建筑工程管理中运用管理策略的有效措施

对于建筑工程来说，科学合理的管理策略能够提高整个工程建设的质量。因此，在实际工作中，建筑企业必须加强对管理策略的运用，从而促进建筑工程整体质量得到有效提升。比如：在实际工作中，为避免施工技术人员不能够对施工技术进行合理掌握，就需要制定相应的培训方案；为了避免出现偷工减料现象，则需要对原材料进行严格控制。同时，为避免工程验收阶段出现问题，就需要对工程验收进行全面规划。通过运用科学合理的管理策略，可以为建筑企业创造良好的发展环境，从而促进整个建筑行业健康稳定发展。^[2]

4 案例分析

4.1 某建筑工程项目管理案例分析

某建筑工程项目是一个大的建筑工程项目，该建筑工程的总建筑面积约为25万平方米，包括了一栋31层的高层建筑、两栋16层的多层建筑以及一栋7层的商业楼。该项目是一个独立的整体，并且该项目还与周边多个高层建筑、多幢商业楼形成了紧密连接的关系。整个建筑工程项目一共有1万平方米，需要使用到各种材料约为7000吨。整个工程项目的总投资为1.5亿元，并且这一工

程是一个大的项目，建设单位将其分为四个部分进行施工，分别为：A、B、C和D四个部分。该建筑工程是一个单体施工项目，有多个施工单位参与其中，并且在各个施工单位中都存在着大量的分包单位。

建筑企业需要采取有效的管理策略，将其应用到建筑工程项目管理中，提高其整体工作质量。在对该建筑工程项目进行施工前，建设单位要对施工单位进行资质审查，并对其管理水平进行综合评估，确保其具有良好的管理能力。建筑企业需要针对施工现场进行实地考察，并及时与各施工单位进行沟通交流，及时发现问题。在对建筑工程项目的管理中，建筑企业需要建立健全的质量管理体系，制定完善的质量保证体系。^[3]建筑企业要充分认识到质量管理对于整个项目的重要性，提高质量管理人员的专业能力和素质，确保其能够及时发现并解决施工过程中存在的问题。

4.2 管理策略在该案例中的应用效果分析

建筑企业在对建筑工程项目进行施工时，需要根据建筑工程项目的实际情况，对管理策略进行合理的应用。例如：在A、B两个部分施工时，建设单位可以将工程项目分为四个部分进行施工，A部分主要是高层建筑、B部分主要是多层建筑以及D部分主要是商业楼。在施工前，建设单位需要对B、C两个部分的施工单位进行资质审查，并制定完善的质量管理体系，确保其具有良好的管理能力。在施工过程中，建设单位可以通过对不同施工单位的管理策略进行合理选择，从而有效提高整个项目的施工效率和质量。通过应用有效的管理策略，建筑企业能够在最短时间内完成施工任务。通过对管理策略的合理应用，建筑企业能够在最短时间内完成施工任务，降低施工成本，提高工程项目的经济效益。因此，建筑企业要重视对管理策略的应用，通过加强对管理策略的研究，从而提高整个工程项目的质量和效率。^[5]

5 结论与展望

5.1 研究结论总结

本文以建筑工程管理策略为研究对象，分析了管理策略的内涵和特点，提出了管理策略的概念模型。在此基础上，从施工成本管理、质量管理、进度管理、安全管理四个方面对建筑工程管理的相关策略进行了探讨。本文从实际出发，以工程实例为载体，对建筑工程管理中的问题进行了研究分析。在此基础上，提出了相应的解决方案和策略建议。希望通过本文的研究能够为建筑工程管理实践工作提供一些借鉴，提升建筑工程企业的核心竞争力和经济效益。

5.2 研究展望及建议

随着我国社会经济的快速发展，建筑行业取得了较快发展，建筑工程项目规模不断扩大。在项目管理中，管理策略的应用是提高建筑工程管理效率和质量的重要手段。本文所提出的管理策略在实际应用中具有一定的可行性，但也存在一定的不足之处，如在施工成本管理、质量管理、进度管理和安全管理方面所采用的方法较单一。因此，未来还需要结合工程实践和研究成果，进一步深入探讨不同施工阶段的建筑工程管理策略。在此基础上，针对不同项目特点进行分类探讨，结合相关理论研究成果，形成更具针对性、实用性和科学性的建筑工程管理策略。

参考文献

- [1]王晓芳.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略.中国住宅设施,2024(S1)
- [2]吴筱夏.建筑工程管理及施工质量控制的有效对策.城市开发,2024(13)
- [3]刘铁成.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效途径.城市建设理论研究(电子版),2023(35)
- [4]齐浩;梅健.建筑工程管理及施工质量控制的问题及对策研究.城市建设理论研究(电子版),2023(35)
- [5]刘城宇.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略.陶瓷,2024(01)