

提升建筑工程管理水平：解决常见问题的对策研究

刘 宏

佛山粤海置地发展有限公司 广东 佛山 528000

摘要：在市场经济背景下，房屋建筑企业的市场竞争变得愈发激烈，要想在市场竞争中占据有利地位，就必须加强对工程管理的重视程度。然而，当前我国许多房屋建筑企业的工程管理水平与国际先进水平相比仍存在一定差距，这不仅给企业带来了较大的经济损失，还会阻碍企业自身的发展。基于此，文章以提升房屋建筑工程管理水平为研究主题，通过对当前房屋建筑工程管理存在的常见问题进行分析，并提出相应的解决对策。研究发现，只有通过综合对策实施才能加快施工进度管理、质量管理和成本控制等方面的管理水平，从而为企业创造更多的经济价值。

关键词：房屋建筑；工程管理；常见问题；解决对策

引言

随着经济发展水平的不断提高，我国建筑工程建设的规模和数量都有了一定程度上的提升，房屋建筑行业也在持续快速发展。在市场经济背景下，房屋建筑企业需要不断创新管理理念，通过引入先进的管理技术和方法来提升工程管理水平，从而实现了对房屋建筑工程项目的有效控制，为企业创造更多的经济价值。但当前我国许多房屋建筑企业在工程管理方面还存在一些问题，严重影响了企业的发展和进步。基于此，文章以提升房屋建筑工程管理水平为研究主题，分析了当前房屋建筑工程管理存在的常见问题，并提出了相应的解决对策，以供相关人员参考。

1 建筑工程管理的现状分析

1.1 建筑工程管理概述

建筑工程管理是指在建筑工程项目实施过程中，运用现代管理理论和方法，对建设项目的质量、进度、成本和安全等进行控制和管理，从而实现工程项目目标的一种综合性管理工作。在实际的建筑工程管理中，通常将建筑工程管理分为两种：一种是建设单位进行的项目投资决策和工程设计阶段的管理，另一种是施工阶段的施工项目管理。建筑工程管理贯穿于整个工程建设过程中，需要通过制定科学合理的计划方案、编制明确详细的施工计划、合理安排施工进度以及全面落实施工安全生产责任制等方式对建设项目进行全方位管控，从而有效提高建筑工程质量^[1]。

1.2 当前建筑工程管理存在的常见问题

在建筑工程管理的过程中，管理人员应具备较高的综合素质，而目前很多建筑工程管理人员在实际工作中，都存在着一些问题。其一，在建筑工程施工的过程中，一些管理人员为了节约成本，选择偷工减料的方式进行施工，严重影响了建筑工程的整体质量；其二，

建筑工程施工过程中，管理人员没有按照规定的要求来对各个施工环节进行有效管理和控制；其三，建筑工程施工过程中，管理人员没有做好安全事故预防工作，导致一些安全事故发生；其四，在建筑工程施工过程中，一些管理人员没有对施工进度进行合理规划和控制。上述问题都严重影响了建筑工程质量和施工进度。

1.3 对建筑工程管理水平提升的需求

当前，我国的建筑工程管理水平还处于一个比较低的水平，整体上看，建筑工程管理还存在一些问题，主要包括以下几个方面：第一，从建筑工程施工的角度看，建筑工程管理缺乏科学性^[2]。这主要是由于当前我国的建筑行业处于发展初期阶段，大多数企业都缺乏完善的管理体系和科学的管理方法。在实际的施工中，一些企业甚至出现了违规操作现象。同时，由于我国建筑行业对于管理方面存在一定的误区，使得很多企业无法满足人们对于建筑工程的要求。由于施工技术水平不高以及人员素质较低等原因，导致我国建筑行业出现了较多的质量问题和安全隐患。

2 常见问题分析

2.1 施工进度管理问题

建筑工程项目施工进度管理工作的质量直接影响着建筑工程项目整体的建设进度，因此，必须在施工过程中严格按照施工计划和进度安排进行施工，在实际的施工过程中，也必须根据具体情况对进度安排进行及时地调整，保证工程项目在规定时间内能够完成建设任务。但当前的建筑工程项目管理工作中，存在着一些问题，比如：不重视建筑工程项目施工进度的管理，使得建筑工程项目建设存在严重的工期延误问题；不重视建筑工程项目施工进度计划的编制工作，使得建筑工程项目施工进度计划与实际建设进度存在一定程度上的偏差。

2.2 质量管理问题

建筑工程质量是工程建设中最为重要的指标,其也是保障施工单位生存发展的关键,同时也是建筑企业在市场竞争中获取竞争优势的关键。但是由于建筑工程质量管理中存在着一定的问题,致使其不能满足当前社会发展的需要。当前,在我国建筑工程施工质量管理中普遍存在着三方面问题,一是施工质量管理理念落后,致使其不能满足现代社会发展的需要;二是施工质量管理体系不完善,致使其不能保障施工质量;三是施工人员素质较低,致使其无法满足现代建筑工程质量管理的需要^[2]。这三个方面的问题在一定程度上降低了建筑工程的施工质量,从而影响到建筑企业的市场竞争能力。

2.3 成本控制问题

在建筑工程施工的过程中,成本控制是重要环节之一,关系到整个工程项目的成本控制效率。因此,在实际的建筑工程管理工作中,需要对成本控制的相关要求和原则进行充分掌握,制定出有效的成本控制方案。但是,在当前的建筑工程施工管理工作中,往往忽视对施工材料质量和使用情况的管控。同时,在建筑工程施工过程中,还存在着一些管理上的问题,如缺乏对现场材料管理和使用情况的重视和关注。此外,在项目施工过程中,还存在着一些安全事故问题。因此,在建筑工程施工过程中,需要对成本控制措施进行优化和完善,提高建筑工程施工成本控制的有效性。

2.4 安全管理问题

在建筑工程施工中,安全管理工作是重要内容,一旦施工单位在施工过程中忽略了安全管理工作,就会造成严重的安全隐患,引发严重的安全事故,威胁施工人员的生命健康。通常情况下,建筑工程施工安全管理问题主要包括:①安全意识薄弱。部分施工单位缺乏安全管理意识,在进行项目施工时没有充分考虑安全问题,导致出现安全事故;②管理人员素质偏低。部分施工单位中的技术人员没有较强的专业素质和技能水平,在进行建筑工程施工项目时也会出现一定程度上的疏漏;③没有制定完善的安全管理制度^[3]。部分施工单位在开展项目施工时并未制定完善的安全管理制度,导致出现较多的安全隐患。

3 解决对策研究

3.1 提升施工进度管理水平的对策

首先,企业应该完善进度管理制度。首先,企业应该对工程进度的实际情况进行了解,制定出合理的施工计划,并将计划下发给各个施工单位,使各单位能够根据施工计划来进行施工;其次,企业需要对进度管理体系进行完善。建立完整的项目进度管理体系,对各个施工阶段、

各个环节的时间、质量进行严格控制;最后,企业还应该定期对进度管理制度进行完善。对现有的施工进度管理制度进行分析,然后对其进行补充和完善,并将新的管理制度应用到实际中。对于建设项目来说,制定合理的施工计划和进度管理体系是确保工程质量与安全的基础。

3.2 改进质量管理的对策

在建筑工程施工过程中,质量管理是一个贯穿始终的过程,是建筑工程施工企业的核心管理工作。因此,企业要高度重视施工质量,在建设之前就要做好相关工作,在施工过程中严格控制材料质量、加强对施工人员的培训。对于建筑工程所使用的建筑材料,企业要严格按照国家相关规定进行采购,保证材料质量合格。在工程建设的每个环节都要制定合理、科学的质量控制计划,并严格按照计划进行操作。在施工过程中,要定期对工程建设质量进行检查和评估,保证质量管理工作有效运行。建筑企业还要积极引进先进的技术和设备,采用科学的技术手段来加强对工程建设过程的控制。

3.3 优化成本控制的对策

成本控制是建筑工程管理中的一项重要内容,建筑企业应当严格按照成本控制要求,科学合理地进行施工方案的优化,确保建筑工程施工方案具有科学性和可行性。建筑企业应当按照工程项目的实际情况,科学合理地对施工组织设计方案进行优化。同时,建筑企业还应当严格遵循工程项目管理的相关规定,认真落实工程项目管理程序,保障施工现场秩序。在施工过程中,建筑企业应当做好成本控制工作。在材料采购、设备选用、人工配备等环节中,建筑企业都要进行严格地成本控制,做到节约成本。此外,还应当做好人工、机械使用情况的管控工作,实现施工成本的有效控制。

3.4 加强安全管理的对策

安全管理是建筑施工的重要组成部分,是企业市场竞争中的重要保障,施工企业必须重视安全管理,强化施工过程中的安全控制。首先,应建立健全安全生产责任制,并严格按照责任制来落实。其次,要制定切实可行的施工方案和技术措施。施工企业应针对不同施工环节、不同工程特点、不同建筑材料等制定有针对性的安全措施。再次,要加大安全教育培训力度,使施工人员增强安全意识和防范能力,减少事故发生。最后,要加大对事故的处理力度,对违规违章行为要依法依规进行处理,并将处理结果及时反馈给施工人员。同时,在事后对相关责任人进行批评教育或进行经济处罚。

4 案例分析

4.1 案例一:施工进度管理案例分析

某建筑工程项目,其主体结构部分由三层构成,每一层的施工工序各有不同。在进行第一层施工时,为确保工程的整体进度,需对工程的总进度进行合理规划和控制,这就需要施工单位在具体的施工过程中对整体的计划进行合理安排,并与相关单位进行有效的沟通与协调。第二层及第三层的施工也存在同样的问题,其都需要根据实际情况来制定详细且具有针对性的施工计划。在整体进度管理中,对这三个层次施工进度管理方案进行合理设计时,不仅能够确保工程项目整体进度计划顺利实现,还能为工程质量提供有力保障,并最终提高建筑工程项目的经济效益。

4.2 案例二:质量管理改进案例分析

某项目在进行质量管理改进时,建立了质量管理体系。但是该体系只涉及了一些必要的环节,比如质量检验、安全检查等,并没有涉及具体的管理方式和方法。但是在实际工作中,很多企业为了提升管理水平,都在积极探索有效的管理方式和方法,所以就有必要进行相应的改进。该项目针对质量管理存在的问题进行了相应的改进,将项目质量控制划分成了6个大环节:准备、设计、施工、验收和缺陷处理。在每个环节中,都建立了相应的责任制度和监督制度^[4]。这种模式能够使员工在具体工作中责任明确,并进行严格的监督和考核,从而使各个环节之间形成一种良性循环的关系。

4.3 案例三:成本控制优化案例分析

某建筑工程施工过程中,针对成本控制问题进行优化,主要采取了以下措施:

4.3.1 优化设计方案,针对方案设计时,充分考虑工程实际情况,并与相关单位进行协调沟通;

4.3.2 对现场施工作业进行统筹安排,合理制定施工进度计划;

4.3.3 对材料采购工作进行优化,严格控制材料采购数量;

4.3.4 对施工人员进行管理,降低人力成本支出;

4.3.5 合理安排设备使用工作,并进行设备维修、保养工作,以延长设备使用寿命;

4.3.6 对工程造价进行控制,明确工程造价的各项指标,并严格按照相关规定开展造价工作;

4.3.7 对财务管理工作进行优化。

4.4 案例四:安全管理加强案例分析

安全管理是建筑工程管理中的重要内容,需要从以下几方面入手:一是加强对工人的安全教育,提高施工人员的安全意识;二是加强对施工现场的管理,消除安全隐患;三是对危险源进行有效识别和管控,提高安

全防范能力;四是加强施工过程中的监督检查,避免违规操作行为的发生;五是做好应急预案工作,保证施工过程中出现紧急情况时能及时采取有效措施,避免发生危险。通过上述措施,可以有效地降低安全事故的发生率。通过以上案例分析可知,加强建筑工程管理水平对于建筑企业有着非常重要的意义,需要从多个方面入手,从而保证建筑工程顺利完成。

5 结论与展望

5.1 研究总结

本文通过对建筑工程管理中存在的问题进行深入分析,将理论与实践相结合,提出了几点应对措施。首先,要建立完善的监督机制,落实责任制,从而确保建筑工程项目的顺利进行。其次,要建立健全相关的法律法规,以法律法规作为指导依据,从而保障施工人员的安全。再次,要做好材料采购工作。在材料采购过程中要做好监督工作,对于不合格的材料坚决不能采购。最后,要做好质量管理工作。在施工过程中要保证质量管理工作到位。只有做好了这些措施和方法,才能够真正提升建筑工程项目的管理水平,保障建筑工程项目顺利进行。

5.2 展望未来

随着建筑行业的不断发展,建筑工程管理工作也逐渐开始受到了人们的重视。尤其是在当今社会,我国经济水平不断提高,人们对于生活质量的要求也越来越高,因此对建筑工程管理工作提出了更高的要求。因此,在未来的工作中,还需不断加强对建筑工程管理工作的重视程度,提高管理人员的综合素质,促进我国建筑行业更好地发展^[5]。同时还需加强对建筑工程管理工作的研究力度,不断提升其质量和水平。总之,在未来的工作中,还需加强对我国建筑工程管理工作的重视程度,并在实际工作中不断探索和研究新方法、新技术和新手段。

参考文献

- [1]陈鹏.房屋建筑工程管理的常见问题及对策探析[J].建材发展导向,2025,23(05):94-96.
- [2]周东.装配式建筑工程管理的影响因素与对策探究[J].陶瓷,2023,(08):133-135.DOI:10.19397/j.cnki.ceramics.2023.08.027.
- [3]马立峰.提高房屋建筑工程管理与施工质量的策略探讨[J].中国住宅设施,2021,(10):143-144.
- [4]兰小春.提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施分析[J].居舍,2019,(23):135.
- [5]杨星辰.房屋建筑工程管理与施工质量的提升举措[J].地产,2019,(17):97-98.