

建筑工程施工管理中常见问题及解决策略研究

苏由华

恒拓集团广西圣康制药有限公司 广西 南宁 530100

摘要:随着我国经济的快速发展,我国的城镇化建设也在不断推进,建筑工程数量和规模也在不断增加。建筑工程的施工质量会对人们的生活产生重要影响,所以要加强对建筑工程施工管理工作的重视,使施工管理工作能够发挥更大的作用。但是在实际施工中,由于受到各种因素影响,导致建筑工程在施工管理方面出现了一些问题。这些问题不仅会影响建筑工程的施工质量,还会对人们的生命财产安全造成威胁。因此,建筑工程施工管理人员要加强对这些问题的重视,结合实际情况制定出科学合理的解决方案,为提高建筑工程的施工质量打下良好基础。

关键词: 建筑工程; 施工管理; 问题; 解决策略

引言:近年来,我国城市化进程不断加快,建筑行业也随之快速发展,但是建筑工程施工过程中存在着各种问题,导致建筑工程的施工质量难以得到保证。在此背景下,加强对建筑工程施工管理工作的研究具有重要的意义。本文从建筑工程施工管理中常见问题入手,对问题产生的原因进行了分析,并提出了解决策略,旨在为提高建筑工程施工管理水平提供参考。

1 建筑工程施工管理中常见问题分析

1.1 施工进度控制问题

1.1.1 施工计划编制不合理

在建筑工程施工管理过程中,施工计划编制的科学性对于施工进度的控制具有非常重要的影响。目前,一些施工企业在实际进行建筑工程施工过程中,对于工程进度计划编制不合理,或者在进行施工过程中没有及时进行调整和优化,从而使得建筑工程施工进度计划编制存在一些缺陷和漏洞,最终导致整个工程的施工进度控制出现问题。建筑工程施工计划编制不合理主要包括:①对于工期的安排不科学,对工期进行了无计划的安排;②对施工计划缺少必要的优化调整,从而导致整个施工进度计划编制不合理;③没有对人力资源、机械资源进行科学的安排^[1]。

1.1.2 施工现场协调不畅

施工现场的协调不畅主要体现在两个方面:第一,由于施工进度的控制会影响到整体工程的进度,因此为了保证建筑工程能够按时完成,施工单位就需要及时与建设单位、监理单位以及设计单位等进行有效沟通。但是由于在工程中涉及很多工种,各个工种之间的配合往往会受到其他工种工作进度的影响,而施工单位也不能及时将工程进度向其他工种进行有效传达;第二,在建筑工程的实际施工过程中,由于受到不同因素的影响,

会出现各个专业之间难以协调配合的情况,从而导致各个专业之间施工进度出现脱节现象,进而影响整个工程施工进度。

1.2 质量管理问题

1.2.1 施工质量监管不到位

在建筑工程施工管理过程中,由于没有形成系统的质量监管机制,使得施工质量监管不到位。在实际施工过程中,很多建筑企业往往把注意力放在了经济效益上,对建筑工程质量不重视,甚至存在偷工减料的行为。同时,由于我国当前的建筑工程施工管理体制和机制不完善,导致施工单位和监理单位在建筑工程质量监管中存在一定的缺陷^[2]。对于监理单位而言,由于缺乏相应的法律法规约束,导致其对施工单位的行为缺乏有效地监督。对于施工单位而言,由于缺乏相应的规章制度和具体的操作规范,导致施工人员对质量管理工作重视程度不够、监督力度不够。

1.2.2 施工材料质量控制不严格

建筑施工中,材料的质量对建筑工程质量的影响是最大的,材料质量不达标直接影响施工工程整体质量,而且,不同的材料对于建筑工程施工质量都会产生不同程度的影响,因此,材料质量控制是非常重要的。然而在建筑工程施工中,一些施工单位为了自身利益而降低材料质量标准,在采购、使用和储存材料时出现诸多问题。首先,一些施工单位采购不合格的原材料,比如使用了过期或者变质的原材料;其次,部分施工单位在使用材料时不进行抽样检测和试验检验,这就导致了一些劣质材料在建筑工程中被使用;最后,部分施工单位在采购原材料时存在一定的随意性。

1.3 安全管理问题

1.3.1 安全生产意识不强

当前,我国建筑行业正处于发展的关键时期,各种问题层出不穷,特别是在建筑工程施工管理中,由于施工人员的安全意识不强,安全生产的意识还比较薄弱,这不仅会影响施工人员的工作效率,还会严重威胁到施工人员的生命财产安全。例如在对建筑工程进行设计时,因为没有充分考虑到安全因素,导致在施工过程中发生了各种各样的问题;在建筑工程的施工过程中,由于缺乏对建筑材料和设备的管理和使用,导致了发生了很多安全事故;在对建筑工程进行验收时,由于没有充分考虑到建筑工程使用材料是否符合国家规定标准等因素,导致了事故的发生。

1.3.2 施工现场安全隐患较多

在建筑工程施工中,部分施工单位在实际操作中,存在偷工减料等问题,严重影响了建筑工程的整体质量。同时,在施工过程中,由于工作人员安全意识不强,部分工作人员不能严格按照相关安全规范进行操作,导致现场出现了较多的安全隐患。此外,在建筑工程施工中,还存在一些安全管理制度落实不到位的问题。部分施工单位对相关的安全管理制度落实不到位,导致各项规章制度无法发挥作用,使工程现场管理水平降低。同时,部分施工单位没有按照规定对相关施工现场进行巡查与管理,对存在的安全隐患没有及时发现和整改。

2 建筑工程施工管理中常见问题的解决策略

2.1 加强施工进度管理

2.1.1 合理制定施工计划

建筑工程的施工进度管理,首先需要制定科学合理的施工计划。在进行工程施工时,要对其整个过程进行全面考虑,结合工程设计的具体要求,对其进度计划进行制定,并根据工程施工进度计划要求对各分项工程的具体施工时间进行科学合理安排。在制定施工进度计划时,要对其合理性进行全面分析,例如,在项目整体规划中是否包含了合理的工期安排等。在进行工程施工时,要保证工期安排的合理性、科学性,避免出现工期延误现象。同时,要将不同工序之间的交叉作业和相互影响关系考虑到整个工程的进度计划中,确保工程可以按照科学、合理、有序的进度计划实施。

2.1.2 加强施工现场协调

建筑工程施工进度受到现场环境、施工条件等诸多因素的影响,因此在施工过程中需要加强施工现场的协调管理,这是提高建筑工程施工质量、推动建筑工程顺利进行的重要手段^[3]。例如,在钢筋加工和制作过程中,需要加强现场施工人员与钢筋加工员之间的沟通,合理分配钢筋加工员与钢筋工之间的工作内容;在混凝土浇

筑过程中,需要加强现场工作人员与混凝土浇筑工人之间的沟通,合理分配混凝土浇筑工人与模板工之间的工作内容;在建筑物外立面装饰过程中,需要加强现场工作人员与脚手架工之间的沟通,合理分配脚手架工与外墙装饰工人之间的工作内容。

2.2 提升质量管理水平

2.2.1 建立完善的质量管理体系

为了保证建筑工程施工质量,必须建立完善的质量管理体系。首先,要根据相关法律法规建立质量管理体系。在此基础上,还要依据工程建设实际情况和特点建立质量管理体系,并确定质量目标、质量责任制、质量监督制度等内容。其次,要加强对施工单位的管理。在建筑工程施工过程中,施工单位是工程建设的主体,其在施工过程中具有举足轻重的地位,必须加强对其的监督和管理。同时,还需要对施工人员进行相应的培训和教育,并做好相应的考核和评价工作。最后,要建立一套监督机制。在建筑工程施工过程中,要加强对工程进度、施工质量和安全的监督检查,并对不合格情况进行相应的处罚。

2.2.2 强化施工材料质量控制

对于建筑工程来说,施工材料的质量决定了建筑工程的最终质量,因此,在建筑工程施工管理中,要高度重视对施工材料的控制,强化对施工材料的质量检测。首先,要按照相关规定严格对建筑工程中所需的各类材料进行质量检测,特别是对混凝土、钢材、水泥等材料进行质量检测;其次,在确定施工材料的使用范围之后,要将相关材料及时送到建筑工程使用部门进行检验,保证材料符合施工要求;再次,要加强对施工材料的检验力度,建立严格的管理制度。例如:建立完善的检查制度、监督制度、责任制度等;最后,要将检验结果与施工单位进行充分沟通和交流。

2.3 加强安全管理

2.3.1 完善安全管理制度

要想在施工中减少安全事故的发生,必须建立完善的安全管理制度,通过建立健全的安全管理制度来规范施工人员的行为,从而保障施工人员的安全。在实际的建筑工程施工中,要制定科学合理的施工计划,并按照计划进行施工。在实施计划时,要注意施工环境和施工条件。同时,还要严格检查施工现场,确保安全措施得到落实,并将相关文件张贴在醒目位置上。如果发现违章操作和不按照规定操作的情况时,要及时制止并报告上级管理人员处理。此外,还要加强对工程安全管理制度的落实情况进行监督检查,及时发现存在的问题并

采取有效措施进行纠正。

2.3.2 提高安全生产意识

在建筑工程施工管理中,应该强化安全生产意识,充分认识到安全生产的重要性。因此,要积极组织相关人员进行学习和培训,强化安全意识,确保其能够将安全生产的重要性落实到实际工作中。另外,应该加强监督力度,完善监管制度,通过定期检查的方式,将施工过程中存在的问题及时反馈给施工单位,让其能够及时进行整改。此外,还应该加强对建筑施工单位员工的安全教育工作。施工人员是建筑工程施工过程中的重要组成部分,因此,需要对其加强教育和培训工作。在安全管理工作中应该增强安全生产意识,建立良好的安全管理制度。

3 建筑工程施工管理中常见问题解决策略的实施

3.1 实施步骤和方法

在建筑工程施工管理中,通过对目前建筑工程施工管理中存在的问题进行分析,可以看出其中的原因是多方面的。所以,在进行解决策略实施时,首先要对施工企业当前存在的问题进行深入分析,然后对其进行综合考量,找出其中的主要原因。只有这样才能有针对性地采取有效措施进行解决,有效提高建筑工程施工管理水平。其次,在进行解决策略实施时,要不断加强企业内部人员素质培养。在实施解决策略时,要不断加强员工培训力度,并不断提高员工的工作能力和水平。另外,还要重视企业内部制度建设、体制改革等工作。

3.2 预期效果和成果评估

在建筑工程施工管理中常见问题解决策略的实施过程中,必须对预期效果和成果进行评估,这样才能保证建筑工程施工管理策略的实施能够取得预期的效果,保障建筑工程施工管理工作能够顺利进行。在对建筑工程施工管理中常见问题解决策略进行评估时,需要对其目标的完成情况、管理内容是否符合预期效果、管理内容是否符合要求等方面进行评估^[4]。如果建筑工程施工管理中常见问题解决策略能够取得预期的效果,那么就证明该解决策略的实施是具有意义的,如果建筑工程

施工管理中常见问题解决策略并未达到预期效果,那么就需要进一步采取措施来对其进行改进。

4 结论与展望

4.1 研究结论总结

本文在大量文献研究的基础上,对建筑工程施工管理的概念及特征进行了深入的剖析,并结合我国建筑工程施工管理的现状,从宏观和微观两个角度分析了我国建筑工程施工管理中存在的主要问题。同时,从宏观上,本文研究了建筑工程施工管理中存在的主要问题对我国经济发展的影响。最后,本文从宏观和微观两个方面分析了我国建筑工程施工管理存在问题的原因,并根据上述结论提出了相应的解决对策,以期为我国建筑企业提升施工管理水平提供借鉴。

4.2 研究展望与未来研究方向

(1)随着建筑业的发展,建筑工程项目管理也在不断变化,需要对建筑工程项目管理进行不断的优化,通过对建筑工程项目管理的不断研究,寻求更好的管理方法;(2)我国经济的发展离不开建筑行业,也只有建筑行业健康发展,才能满足我国经济发展对建筑行业的需求。在今后的发展过程中,需要进一步加强对建筑工程施工管理技术、方法以及相关理论研究,以便更好地为建筑工程施工管理提供科学依据;(3)随着科学技术的进步和社会的不断发展,各种新材料、新工艺、新技术不断涌现,在今后的建筑工程施工管理中需要进一步加强对新技术、新材料等方面的研究。

参考文献

- [1]张耿华.建筑工程施工管理中的问题及解决策略探索[J].建设机械技术与管理,2025,38(02):151-153.
- [2]温平.建筑工程施工阶段质量管理策略探究[J].城市建设理论研究(电子版),2025,(11):50-52.
- [3]翁小舒.住宅建筑施工的常见质量问题与施工管理研究[J].产品可靠性报告,2024,(08):55-57.
- [4]许阳.建筑装修工程施工常见问题及现场管理研究[J].中华建设,2022,(09):108-110.