# 建设工程造价全过程跟踪管理对成本控制的影响

# 孙菊红 宁夏德喜工程管理有限公司 宁夏 银川 750000

摘 要:随着我国社会经济的快速发展,城市化建设步伐的加快,我国建设工程项目不断增多,建筑行业竞争愈来愈激烈。工程造价技术在建筑工程中的广泛运用,不仅是成本控制方面需要用到造价技术,工程进度控制;风险控制;质量控制等多个方面也都需要用到工程造价技术要素。从建设工程造价全过程造踪管理的意义出发,对其在建设工程项目中应用的影响进行分析,以及为建筑工程项目的经济效益、社会效益提升打下基础。

关键词:建设工程;造价全过程;跟踪管理;成本控制

#### 1 建设工程项目管理中全过程工程造价控制的重要性

建设项目管理过程中,必须运用多元化的分析手 段,明确管理控制目标,确定和改进控制管理措施,确 保质量管理,同时可以运用多元化的技术手段,确保全 面实施管理,实现更大的经济效益。所以,施工企业应 积极组织公共关系,确保所有施工环节成本管理的有序 发展,及时全面分析潜在影响因素,通过运用现代先进 的信息技术,确保整个过程的管理和控制,充分发挥整 体法律管理的积极作用。对建设项目实施全面的法律控 制,不仅可以充分满足建设行业改革改造的需要,还可 以提高建设企业的市场反应能力和竞争力。因此,在成 本控制的整个过程中, 有必要对相关政策、法规和实际 需求进行彻底分析和研究,以尽量减少不必要的支出。 企业必须彻底贯彻绿色可持续发展理念,推动资源节约 型和环保型转变与发展。建设工程建设要彻底贯彻绿色 可持续发展理念,加强能源和建筑材料的监控,科学处 理施工现场污染问题。

# 2 建设工程造价全过程跟踪管理对成本控制的影响 分析

## 2.1 在决策阶段对成本控制的影响

第一、在确定项目工程之前,一定要做好市场调研,收集准确可靠的基础资料,展开"定性+定量"的分析工作。与此同时,根据市场需求及发展前景,对技术进行合理选择,确定工程建设规模及标准,编写具有说服力和可行性的立项申请,争取项目早日立项。第二、要研究工程建设地的地质、水文等情况,了解当地工程造价信息资料,以此明确项目各具体技术参数,尤其是造价控制标准。第三、要对工程项目的效益进行有效分

作者简介: 孙菊红 19780202 女 汉 宁夏银川 宁夏 德喜工程管理有限公司 工程师 中级 本科 工程造价 邮 箱:853364638@qq.com 析,并编制工程投资估算,尽可能全面分析基础数据的 可靠性。在此过程中,一定要对各类因素进行分析,考 虑市场行情及发展趋势, 合理确定工程的静态投资, 充 分预测动态投资。为建设项目决策打足资金,不留缺土 建、钢结构的建设项目设计方案的评价,就是对设计方 案从技术、计算、经济等方面进行研究,对整体方案的 功能、适用性、工艺技术、外观造型等内容进行综合分 析。要实现设计阶段工程造价控制的有效性,不仅要对 设计内容进行分析,还需各部门积极配合。建设单位审 核设计方案时,首先应该关注设计方案的合理性和科学 性,是否存在方案优化的可能性。在不同方案的比较过 程中, 要先对方案的技术和经济进行比较, 考虑技术工 艺是否能够满足项目的建设要求,项目的建设资金是否 超出预算标准,新技术、新工艺的使用是否有助于节省 项目开支等等。在施工前充分研究方案的可行性, 可以 有效提升建筑工程的施工效率。

2.2 项目开发和承包阶段成本管理对成本控制的影响 在工程承包阶段,投标直接影响工程造价。施工企 业在进行投标报价时,应根据自身的工程消耗标准、水 平、价格数据和成本指标,估算完成投标工作所需的全 部费用。这种成本是一种竞争性成本,不要求投标价格 低于企业的最低成本。一些施工企业为了获得项目的施 工权,采取不正当竞争手段,相互压低价格,导致价格 越来越低,将成本计划拉入怪圈。这种行为很容易导致 建筑市场的恶性竞争,严重影响工程造价的管理。

#### 2.3 施工阶段工程告价管理对成本控制的影响

在建设施工阶段开展工程造价管理工作,有着重要的意义。施工阶段主要是将之前所设计好的工程图纸转为实体,是资金发生密集流动的阶段,也是持续时间长且受自然天气变化影响最大的阶段,高效、全面的造价管理不仅能够大大提高施工效率,同时也能有效控制整

体施工成本。第一、在进行施工的过程中,制订科学有 效的工程造价管理计划是非常有必要的。施工图预算是 制定目标成本的前提条件,是控制实际施工成本依据。 一份科学的施工图预算对成本控制有着指导意义, 比如 要建一栋住宅楼, 预算可拆分成基础部分、主体部分、 装修部分、水电安装部分等。根据实际施工程序,按工 程部位编制的施工图预算,一是能准确计算各分部工程 的消耗量,包括材料的种类、数量、人工、机械、周转 材料等; 二是能够实现与施工成本直接对比, 可大大降 低成本失控的可能性。除此以外, 相关人员在进行施工 图预算的同时,应做好内部核算工作,要根据企业特有 的施工定额,对各施工过程或工序进行更加细致的划分 和组合, 做好各分部分项工程成本测算, 以实现在施工 阶段对目标成本与实际成本的有效控制。第二、科学组 织施工是控制不可预见成本的关键。施工单位往往不能 将质量、进度、安全、成本、效益等因素辩证地结合起 来。在施工组织方面,一是现有的人、财、物等不能得 到合理配置,二是工作面不能得到充分利用,三是发生 不可抗力事件,四是增加额外工作等。施工单位为谋求 更大的利润目标, 把大部分精力用于寻求工程变更和索 赔的机会上,从而导致工程造价不可预见地提高,建设 成本增加。

#### 2.4 招标、投标的造价管理

招标文件中有业主的全部遗嘱。最重要的是建筑公司的施工技术、施工方案和施工计划能否满足投标人的实际施工需要,以及施工公司能为投标人带来多少经济效益。必须在施工项目的整个过程中明确规定成本控制,保证明文规定,避免纠纷和索赔。有意义的工程计量。该订单的最终价格由招标前的物料清单和估算确定,因此数量必须符合招标文件的要求,数量不能或多或少地进行计算,以避免出现增加费用的现象。适当的校准。严格制止投标价格下降的现象,使投标价格偏低,施工单位没有收入,建设工程质量无法保证;注意总成本和细分单价,因为其中一项不符合成本管理和控制的初衷;在分析工程量清单时,应注意单价,分析可能存在的不合理性。

#### 2.5 竣工结算阶段造价管理对成本控制的影响

成本控制的最后环节是竣工阶段,在此过程中的结算和决算是推断经济效益高低的关键因素。其中,竣工结算属于对建设项目实际工程造价技术经济文件的客观呈现,是检验工程投资效果的重要手段,也是基本建设

投资控制的最后阶段, 能够为后续更好地开展相关工程 项目提供一定数据依据和经验依据。基于此,从以下2个 方面对竣工结算阶段造价管理对成本控制的影响进行简 单介绍:(1)审查结算造价的真实性:在工程竣工结 算阶段的投资控制中,还需要对竣工结算进行及时且准 确的审核,编制工程建设项目的全部费用,其属于高效 开展造价管理的关键步骤。审核工程竣工结算相关事项 主要依照竣工结算文件是否符合同条款要求; 调整合同 价款的依据和内容、计算口径是否与招投标文件一致; 是否按约定的计价定额、取费标准、工程计量规则;相 关造价主管部门的调价规定等开展编制工作。同时还需 要对工期、专业分包工程等项目进行全面审核, 杜绝重 复、遗漏问题。全面审查施工单位提出的结算工程量、 材料价差、设备单价、各种包干费用等主要指标是否合 理。(2)严格核查工程变更造价对成本控制的影响一个 工程项目的实际造价, 主要受预算造价以及变更和签证 环节的造价影响。必须严格核查工程变更及签证部分的 造价,包括设计变更及会议记录,还有在施工过程中所 开具的变更证单, 查看设计变更是否经设计单位盖章, 以及施工过程中所开具的变更证单上面是否有相关参与 单位的签字及盖章。

### 3 建设工程造价全工程跟踪审核的管理

#### 3.1 加强合作,建立信息无缝对接机制

明确相应的部门负责工程造价事宜,在明确房地产工程建设指挥和类似机构职能的基础上,完善全过程跟踪审计的相关制度,有专门的人员负责,为工程造价信息收集、整合提供制度和人员支持。建立定期沟通协调机制,针对不同利益主体的诉求,建立相对沟通协调机制,在发生重大工程造价事项时,通过紧急协商的方式进行协调,使得工程造价信息可以及时、有效地传递,对全过程跟踪审计提供信息支持。

### 3.2 全面提高跟踪审计人员的综合素质能力

传统建设工程审计部门对建设项目各施工环节的掌控并不强,导致各部门之间的协调配合不到位,进而会影响内部的团队建设。实施精益造价审计管理,可以通过轮岗的形式实现对各建设环节的掌握和管理,能够保障审计系统运行的流畅,同时也能够加强财务审计部门与工程造价部门之间的联系,这样不管是遇到哪种问题都能够及时找到解决办法,确保建设项目能够顺利地进行,一定程度上也能够增加员工的团队意识。另外,可以实行岗前项目造价审计培训,让全体人员可以及时明

确建设项目的质量责任制要求,并与相关人员达到共同 审计目标。为进一步确保人员职业素质达标,建议严格 按照审计考核制度要求,构建质量信用档案体系,对于 不合格的审计人员应该采取换岗或者退场处理措施,以 防止因人员对造价审计质量不合格对现场工作造成不良 影响。在实际审计工作中要做到对工作的细致划分,要 保障账目的清楚记录,还要针对具体的跟踪审计提出有 效的建议,这样能够保障项目审计工作效率的提升,并 且能够实现精益化的目标。

#### 结语:

在项目建设各环节都需要采用合理的计价方式确定 建设成本,使得建设更加合理,满足当前市场经济需 求,进而有效规避资金投入风险,为了促使建设资金按 预期投入使用,有效提升资金利用率,确保业主和承包 单位都能够获取相应的投资回报和利润。从而提高建设 工程管理水平,使建设工程质量、功能最佳化,经济效 益最大化。

#### 参考文献:

[1]成琳.全过程项目建设的造价咨询管理及成本控制 [J].工程建设与设计,2019(12):261-262.

[2]李栓伟.工程项目建设工程造价全过程动态控制分析[J].门窗,2019(22):201.

[3] 钟志文.建设工程造价全过程跟踪审核对成本控制 的作用探析[J].四川水泥,20