

精细化管理在市政给排水工程中应用

徐念勇

武汉市城市排水发展有限公司 湖北 武汉 430000

摘要：现如今，随着中国市场经济的不断发展和城市化进程的加快，城市给排水工程是城市的基础工程和居民生活的基本条件，它与一个城市的长远发展规划密切相关。因此，城市给排水工程的质量控制是非常重要的，由于传统粗放管理的质量已经不能跟上社会的发展需求。所以精细化管理有利于解决当前市政给排水工程中的相关技术管理和人员管理要求。

关键词：市政给排水工程；精细化管理；工程管理

1 精细化管理概述

所谓精细化管理，其既属于一种现代化的管理理念，同时还是先进的管理技术体系，并且通过对管理制度的细化，使得各个组织的协同效应提升，组织绩效提升，同时始终持续这一协同与绩效水平。精细化管理的手段就是实现管理工作的标准化、流程化、信息化，将繁琐冗杂的管理制度实施简化，将简化的管理制度成为规范，并让合理的规范形成科学的流程，从而进一步落实管理责任，将管理责任具体化、明确化。因此与传统管理理念、管理模式以及管理技术相比，精细化管理不从经验出发，而从实践出发，并倡导集约化的管理、量化的管理^[1]。

2 市政给排水工程精细化施工理念

2.1 精细化管理

精细化管理的主要思想是根据工程建设目标确定具体的管理任务，并且严格的落实具体的工程管理责任分工，充分发挥工程相关人员的具体管理作用，所以在具体的岗位基础上提高工程控制的有效性。精细化管理不仅是一种文化，更是规范化管理的延伸，也是工程创新化管理的基础。精细化管理的核心是质量管理，做到环境、设备、工程人员的有机结合，从而及时纠正问题，并提高工程的总体效率，满足工程建设的总体需要。

2.2 主要价值

在市政给排水工程中落实精细化管理理念，可以提高市政给排水工程的有效性，形成完善的市政给排水工程管理体系，有助于优化各种工程资源配置，创新市政给排水工程的管理方式，以此达到综合性和全面化管理的目标^[2]。市政给排水工程的精细化管理还可以消除工程中的隐患，达到合理高效施工目标。

3 市政给排水工程施工中主要问题

3.1 管理不规范

市政给排水工程是重要的市政工程，是关系到人民生活的重要工程。有些市政给排水工程的施工管理不规范，不仅缺乏完善的市政给排水工程管理制度，而且缺乏必要的监督管理体系，市政给排水工程相关各方对工程的监控不严格，在实际施工的过程中缺乏必要的监督管理机制，相关部门没能落实市政给排水工程制度，导致施工过程中质量管理不到位，相关人员存在着粗放施工的问题，而且不仅浪费了工程资料，增加了工程成本，还影响了市政给排水工程效率，还严重的影响了道路交通秩序。有些市政给排水工程的前期调研不足，施工方案设计不细致，没能基于工程施工计划优化施工方案，致使市政给排水工程与其它管线工程冲突，不得不在施工过程中做重大调整，会给市政给排水工程施工带来安全隐患，不利于达到综合、全面、高效和系统施工目标^[3]。

3.2 缺乏相关部门的有效监管

市政给排水工程是由政府部门直接进行管理，与其他建设工程项目不同，市政给排水工程没有专门的职能部门进行监管。由于我国的政府部门中没有设置监管市政给排水工程的职能部门，这就给一些工程建设单位不按程序办事大开方便之门，一些施工单位为了追求自身利益的最大化，在工程建设过程中往往会不按相关规程进行施工，或者直接跳过相关程序进行施工，这种现象严重阻碍了给排水工程的管理。

3.3 排水网管管理不完善

现如今，大部分城市缺乏排水管网的相关管理，尚未建立完善的排水管网数据管理系统，或者即使建立了相应的排水管网管理数据库，管理机制也不够健全，往往会导致无序和杂乱的数据，并造成直接误差，这是一系列的问题^[4]。这些问题使得排水管网管理无法应对暴雨洪水，道路雨水不能及时排出，经常发生道路泛滥的

情况。

3.4 施工单位的质量管理意识不足

施工单位的质量管理意识不足也是影响市政给排水工程建设质量的关键。部分施工企业缺乏质量意识,过分追求眼前利益,无法保证工程质量。例如在施工过程中,为了将给排水工程建设的成本降低,使用质量不达标的材料,或者为了追赶工期并没有严格按照施工图纸及规范化的程序开展施工,这一系列行为都是对施工质量极其不负责任的表现,导致给排水工程投入使用后出现很多质量问题,甚至引发严重的事故,并造成人员伤亡及巨大的经济损失^[1]。

4 市政给排水工程中精细化管理的应用

4.1 深入认识精细化管理

在精细化管理中更重视人的作用,因此在市政给排水工程中应用精细化管理,可以有效的转变人的思想观念。因此实际应用过程中要重视精细化管理培训,增强人员对精细化管理的认知度和接受度,这样在给排水工程中应用精细化管理才能实现各个环节有效对接,通过对人员、工程等方面进行多层次及多方位的精细化管理,从而实现对市政给排水工程的优化。

4.2 施工前制定相应的管理制度

在市政排水工程实际实施之前,相关管理人员应该对排水工程中的细节进行全面的了解,从而对施工中的各个方面进行分析,制定相应的管理制度,以此来保证在施工的时候,工作人员能够按照管理制度进行工作。因此在制定管理制度的时候,需要安排相关的专业人员对设计出来的图纸进行严格的检查,并且考虑施工现场以及施工要求,确定图纸上的数据与实际施工的各个数据吻合,在检查的时候相关的工作人员应该对图纸上表格的清晰度进行检查,避免施工的时候出现表格无法识别的现象^[2]。在对制定施工规范的时候,相关的施工人员需要对材料的选择进行严格的控制,对水泥以及砂石等主要材料需要进行反复检查,对质量以及性能都进行把控,相关施工单位还需要委派相关的检查人员对材料进行抽样检验,这样才能够对工程的施工质量进行有效的保证;最后,施工单位应该对管理人员进行培训,使管理人员能够有精细化管理的观念,使管理人员能够充分的理解精细化管理的优势以及管理方法,并且能够切实的贯彻到实际施工中。运用精细化管理能够有效的降低排水工程的施工成本,而且能够提升施工质量以及相关施工单位的效益^[3]。

4.3 施工中精细化管理

施工过程是市政给排水工程管理的要点,应当在施

工过程中加强给排水工程的全面管理,在施工过程中随时解决具体的施工安全隐患与质量问题。并且保证市政给排水工程的顺利施工,达到有效控制工程成本、保证工程质量,优化管理体系,体现市政给排水工作设计目标的效果。首先,全面加强施工的综合管理,在有效的数据汇总与传递机制下促进相关方了解工程的进展情况,并且给出专业指导意见,促进工程施工有效整改。其次,根据给排水工程施工的开挖、回填、埋管等工程项目进行重点管理,围绕地下管线铺装、管深控制、套管安装技术施工等进行监督。并且加强安全生产与监督管理工作。形成专门的施工检查制度,在施工过程中加强环境管理,运用项目经理制与工程现场责任制等落实精细化管理目标,促进施工现场达到安全有序施工目标。最后,针对可能出现的工程施工变更情况,应当建立汇总协调机制,对施工变更情况进行及时通报和备案,并且做好相关处置措施,从而提高变更项目有效性,解决工程变更中出现的各种问题和隐患^[4]。

4.4 精细化管理在施工后期的应用

市政给排水工程的使用率极高,因此,在施工后期也要通过精细化管理来进一步保障工程质量。首先,在工程竣工后必须进行严格的验收工作,对混凝土、管道等施工材料以及施工技术进行严格的抽查工作,一旦发现问题必须要及时解决,提高工程质量;其次,在工程投入使用之后,也必须要定期对给排水管道进行检查维护,避免在使用过程中存在安全隐患,从而促进市政给排水工程的可持续发展,推动城市的快速发展。

4.5 提升工作人员对精细化管理的认识

在施工过程中,不仅仅要保证管理人员能够了解精细化管理,在管理人员了解了精细化管理之后,还需要对排水工程中的各个工作人员进行培训,这样才能有效的进行精细化管理的传播。只要工程中所有的工作人员对精细化管理进行全面的了解并且支持,会很大程度上提高工程施工的顺利程度以及工程质量^[1]。

4.6 创新精细化管理措施

为了达到高质量的开展精细化管理的目标,还要采用有效的精细化管理辅助手段,注重在全面收集工程数据信息的基础上提高精细化管理的效率。首先,建立信息化的工程管理体系,基于给排水工程的建设需要形成有效的数据信息收集机制,运用BIM管理系统软件对工程进行可视化的管理,切实对工程进展情况、工程未来情况进行合理的分析评估,辅助确定精细化管理的重点,提高精细化管理工作的总体水平。其次,加强施工控制与过程控制,基于工程计划开展针对性的工程管理工作。

作，基于给排水工程的核心技术做好相关的工程质量与施工材料的检验工作，注重编制有效精细化管理文件，并按照精细化管理的流程对具体工程进行主动控制，并且运用质量认证的方式防止工程管理中漏洞。还要建立数据共享有机制，注重数据信息有效流通，强调设计、施工、监理部门的数据有效流通，通过科学的数据分析机制提高精细化管理的水平，在数据流通的基础上达到对工程质量的有效控制^[2]。

结语

精细化管理用于市政给排水工程建设，应当形成完善的给排水工程施工综合管理体系，合理优化配置各种工程资源，强调落实具体的管理责任，基于精细化管理

的理念分析可能影响工程因素，从而达到全面提高工程质量管理目标，切实提高市政给排水工程管理的科学性和有效性。

参考文献

- [1]李健中.浅谈精细化管理在市政给排水工程中的应用[J].居舍, 2018(15): 122.
- [2]刘纪龙.浅谈城市给排水工程规划的难点和可持续发展动向[J].四川水泥.2016(02)
- [3]陈涛.试论精细化管理在市政工程项目中的应用[J].科学与财富, 2017(26).
- [4]李凤.试论建筑工程管理中精细化管理的应用效果[J].建筑工程技术与设计, 2015(21).