

房屋建筑工程施工管理与质量控制思路探析

赵 勇¹ 公维超²

1 济南市工程质量与安全中心 山东 济南 250014

2 中建八局第二建设有限公司 山东 济南 250014

摘 要: 加强建筑工程施工管理和质量控制, 可以使施工企业在当前建筑行业竞争激烈的局面下有着足够的竞争力。因此, 在建筑工程施工中相关人员要高度重视房屋建筑的质量管理, 从而推动社会主义市场经济飞速发展。

关键词: 房屋; 建筑工程; 施工管理; 质量控制

1 建筑工程管理及施工质量控制的必要性

现场施工工作正在开展的过程中, 一旦发生不安全事故, 不仅会导致工期的延误, 也会为社会造成严重的影响, 所以建筑的企业想要真正在稳中求胜, 就需要主观上提高对于工程安全, 以及施工质量管理工作的重视程度。从当前我国工地的工作开展现状来分析能够看出, 加强管理的工作就需要从工程的质量、现场施工整体的进度、造价的预算, 以及项目安全等多个方面进行深入的考量, 在管理的过程中也需要注意科学和实用性的特点, 避免出现盲目地追赶工期, 最终影响效益和质量问题的现象存在。目前, 质量的管理工作主要依据的就是, 在施工工作开展阶段所发生的对于建筑正常使用, 以及施工环节正常开展而影响的行为, 可以细化对现场的监管, 以及操作技术的管理划分。总而言之就是项目的管理需要紧紧地围绕整项工程的具体工作内容所开展, 在施工的环节也需要按照相关的操作流程, 严格执行, 加强现场的管理以及质量的控制, 能有效降低其中存在的风险^[1]。

2 房屋建筑工程施工管理和质量控制现存问题

2.1 缺乏科学规范的管理体系

我国房屋建筑工程的发展虽然取得了很大进步, 但是房屋建筑工程管理作为一项综合性强的工程, 房地产企业在其质量管理上仍旧没有建立完善的体系。质量监督体系不完善, 职责划分及奖惩制度不明确, 造成管理人员懈怠, 从而无法将管理要求落到实处, 缺乏科学强有力的指导。

2.2 工程建设人员综合素质较低

农民工作为我国建筑工程的主要施工人员, 其学历和自身综合素质较低, 在施工中规范性、技术性不高。施工企业由于不注重施工人员管理, 忽略施工人员的综合素质和能力水平, 很少对施工人员开展针对性的技术、安全方面的培训教育, 甚至部分施工单位施工人员

没有进行培训就开始工作, 导致建筑施工中存在重大事故隐患, 引发一系列问题产生, 严重影响建筑工程施工质量。

2.3 施工原材料的控制和管理不足

在房屋建筑工程施工过程中, 施工原材料的品质直接影响到施工质量以及建筑质量。站在当前的市场情况来看, 施工单位在购买施工原材料的过程中, 一般都会大量进购施工原材料, 其主要目的是担心施工中原材料不足而影响到施工进度, 但这种做法会造成资金与成本的浪费, 使房屋建筑工程的造价成本有可能超出预算。而采购人员在大批量购买施工原材料中, 还存在拿取回扣的问题, 这些都是施工原材料管理方面存在的主要问题。在对施工原材料购买后, 施工单位未没有完善的管控制度, 很容易购买到不符合施工要求的原材料, 这种情况, 通常都需重购原材料而造成不必要的成本浪费。若施工单位缺乏对原材料购买的管控以及对原材料的质量检验, 在后续施工环节影响房屋建筑工程的品质^[2]。

3 房屋建筑工程施工管理与质量控制思路分析

3.1 建立健全质量管理体系, 加强施工过程中的质量管理

在房屋建筑工程施工过程中, 一定要建立健全质量管理体系, 提高对建筑管理的认识, 并加强质量控制, 使得房屋建筑工程施工能够保质保量地进行。房屋建筑工程施工质量管理水平的提高, 是保证整体施工建设项目质量的重要影响因素, 各个房屋建筑企业一定要加强对每个施工环节的质量管理, 创设出良好的建筑管理和质量控制的氛围, 使得各个环节的施工质量都有所保证。在建筑工程施工前期阶段中, 各个房屋建筑企业一定要将“质量安全第一”的方针进行明确, 并与施工单位和监管部门进行良好的技术交底工作。此外, 在编制重点、复杂的工程时, 质量管理人员一定要根据相关的设计方案多涉及到施工工艺以及技术要求, 对各个施工

环节都进行严格的监控和管理,如有问题应立即报告给相关的房屋建筑管理部门,从而对存有安全隐患的环节设计进行及时的调整和纠正,这样在任何一个施工环节中都能够有设计质量上的保证,从而整体的房屋建筑工程施工质量也会因此而提高^[3]。

3.2 加强对材料质量的监管,做好施工设备的维护

相关企业需要根据施工材料的要求,合理地选择各种符合实际使用需要的施工材料,相关材料管理人员需要对各类专业供应材料进行严格质量比较和结构检测,在进行建筑施工材料的采购时技术人员需要严格保证施工原材料的采购成本、质量等情况,严格按照材料清单的相关程序进行施工材料的采购。此外在现场各种材料的采购过程中,相关管理人员必须对材料进行现场抽样检验,从而确保已经进入到各个施工现场的原材料的施工质量完全符合施工检验检测报告的相关标准,一旦施工材料不符合检测标准,相关人员需要对不完全符合施工质量要求的施工材料进行及时的更换。

3.3 施工过程中质量检验管理

在施工过程中进行质量控制时,注意检查工序交接记录,上道工序检查合格后方可进行下道工序,并做好三项检查任务的检查记录^[4]。做好技术审批流程,完成隐蔽工程的验收。在工程施工过程中,必须有专职质量检验员对工程质量进行现场检查。如果发现不合格的质量问题有权利要求立即停止施工并整改,直到纠正措施落实到位,并符合国家批准的验收要求,然后再进行下一步工作。良好的质量检验工作可以有效地规避建设项目中出现质量问题,可以设置三道“防护栏”:公司领导带队的公司质检组,项目经理带队的项目部质检组,各班组以班组长带队的质检组,如此便可实现层层把关,责任落实到个人。

3.4 优化管理组织结构

为进一步保证质量管理体系和相关技术的稳定落实,相关建设单位应在现有的基础上进一步对管理组织机构加以优化,同时保证在此过程中可以对各个部门和岗位的工作职责与范围进行明确规定,保证设立专门的岗位负责监管,同时落实相应的责任制度,保证在出现问题的时候可以在第一时间找到相应的负责人员。与此同时,各部门之间应落实完善的沟通机制,进而有效保证现场的各项资源可以得到合理配置,进一步促进各项技术的稳定落实。除此以外,施工单位还应进一步加强施工方案内容与合同要求的分析,并以此为基础明确施工管理的重点和难点,妥善针对管理工作重点落实相应的管理措施。并且,还可以根据项目的具体要求制定

科学合理的管理程序,推动建筑工程质量管理工作各个流程的稳定进行。

3.5 加强管理人员培训

技术管理人员在建筑工程管理当中发挥了至关重要的作用,同时也是其中不可忽视的主体环节。技术管理人员的专业能力以及专业素质都将会对最终的建筑使用寿命以及建筑工程管理效率和水平产生直接的影响。因此,相关单位应不断加强对技术管理人员的培训和考核,同时保证其达到实际标准之后才可以进入到管理岗位当中。针对技术管理人员的培训主要应从专业技术能力、安全意识、质量意识等方面入手,保证能促进其综合素质的稳定提升^[1]。此外,还应要求管理人员加强对新技术和新设备的掌握,并实施更加先进的管理手段和技术。建筑单位内部也可以落实相应的奖惩机制与考核制度,从而激发技术管理人员参与工作的积极性与主动性,保证可以在一段时间发现管理过程中存在的问题,从而有针对性的实施相应的技术保障方案。

3.6 贯彻人性化的管理理念

为提高房屋建筑工程施工管理的水平,在实际工作中要贯彻落实人性化的管理理念,从而为后续工程施工奠定坚实的基础。

(1)在实施管理前需要从宏观角度划分管理的重点,并且全方位了解现场施工人员的综合素质,及时发现施工人员在专业知识方面存在的问题,在施工之前开展必要性的培训。在培训中重点讲解建筑工程的施工重点以及可能存在的问题,增强员工的安全意识和质量管理意识,从而使他们可以更加有效地完成后续的施工任务。

(2)不断完善管理机制。在建筑工程施工时进行质量管理是非常重要的,如果存在较为严重的质量问题,会影响工程施工进度,在实际实施时需要增强管理意识,防止出现严重的工程质量问题。为调动现场施工人员的施工积极性,在实际工作中要建立完善的激励机制,比如可以将工资标准、奖金数额和实际工作效率进行挂钩,通过按劳分配原则尽可能激发员工的工作积极性^[2]。

3.7 创新房屋建筑施工技术

为使房屋建筑施工技术实现不断优化革新,建筑企业需依据自身综合实力水平,搭建技术创新平台,由此为技术人员开展研发创新与实践工作提供必要条件。人作为房屋建筑施工技术优化革新的主要实施者,建筑企业需重视起高素质复合型专业人才的培养教育工作,以使企业的整体创新水平实现质的飞跃,通过实行以目标为导向的激励机制,设置多种物质奖励与精神嘉奖方式,由此充分调动起人员的创新积极性。在房屋建筑施

工技术完成优化革新后,建筑企业需进行全面地推广落实,保证新型技术得到科学、高效应用,并充分发挥出应有效能,企业需构建切实可行的技术创新推广机制,并对施工技术创新成果加以严格规范与指导。通过实行上述措施,可使房屋建筑施工技术得以逐步升级,使施工作业更具高效性、科学性,同时还能扩大项目的经济收益、环保效益,帮助建筑企业实现可持续长期发展^[3]。

结语

随着城市化进程的不断突进,人们对建筑工程项目质量也提出了更高的要求。在这样的环境下,建筑施工企业应不断提升对建筑工程管理的重视程度,最大限度地保证施工的整体质量。同时,应在现有的基础上对工程项目的建设体系进行优化,并充分考虑时代发展背景

的综合需求,有效控制建筑工程管理和施工质量控制之间的内在关系,从而不断提高施工质量水平,促进建筑企业的可持续发展。

参考文献

[1]孙晓伟.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居舍,2020(10):132.

[2]刘运俊.提高建筑工程管理与施工质量控制的有效策略分析[J].居舍,2019(24):159.

[3]孙建鑫.简析房屋建筑工程施工技术管理及质量控制措施[J].居舍,2020(15):146.

[4]吴坚坚.房屋建筑工程施工管理与质量控制思路探析[J].绿色环保建材,2021(11):108-109.